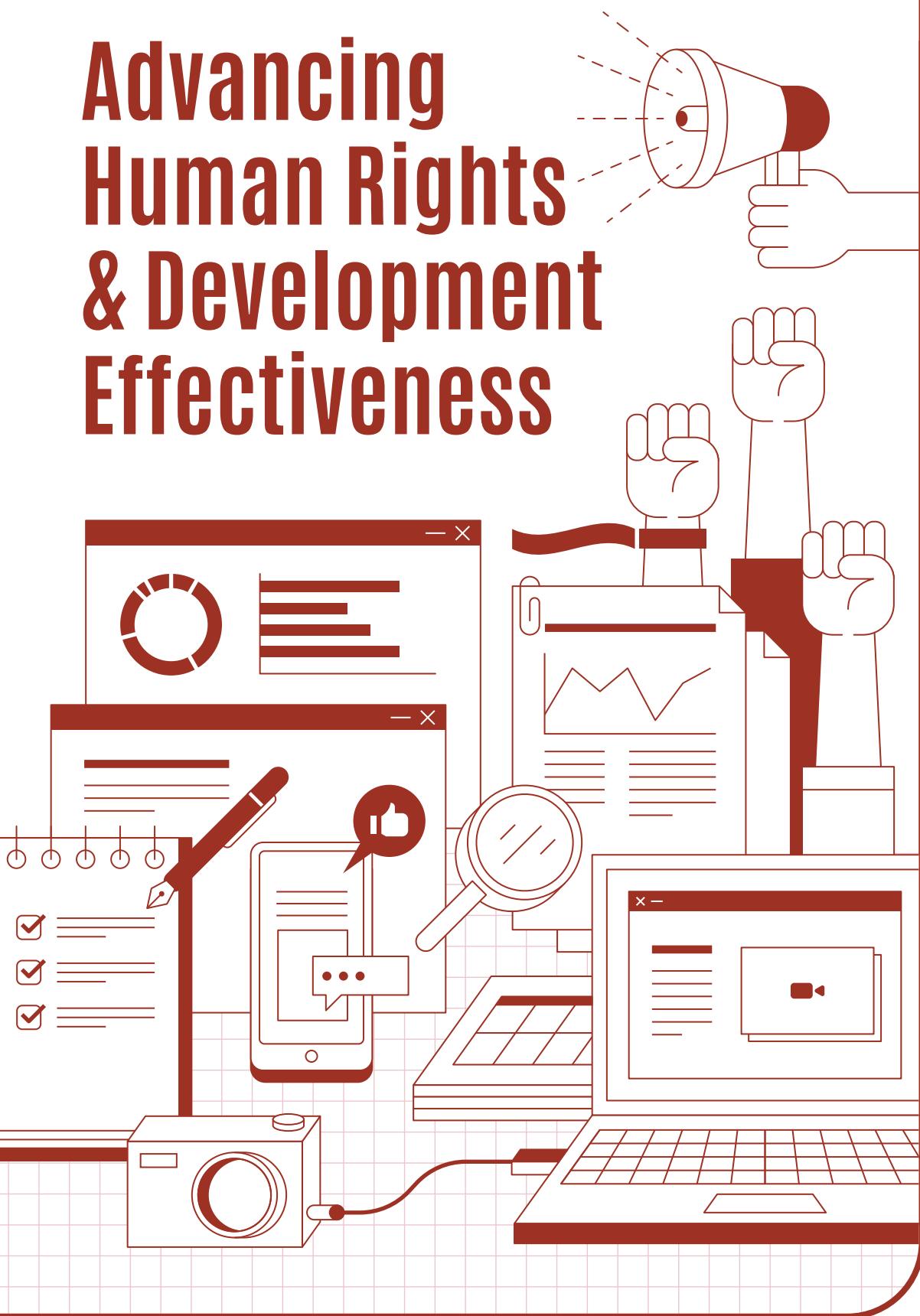


Advancing Human Rights & Development Effectiveness

CSO Aid Observatorio Training Handbook 2020



Опубликовано

The Reality of Aid Network
A Peerment Southern-led North/South Network on Reforming Aid Policies and Practices

CSO Partnership
for Development Effectiveness

Reality of Aid – Азиатско-Тихоокеанский секретариат

Секретариат Партнерства ОГО по обеспечению эффективности развития

3 / F IBON Центр
Проспект Тимога, 114
Кесон-Сити 1103
Филиппины

Это исследование было бы невозможно без участия членов организации Reality of Aid - Азиатско-Тихоокеанский регион и Партнерства ОГО по обеспечению эффективности развития в Азии. Также выражаем благодарность IBON International за безграничную поддержку и руководство.

Ответственный редактор: Сара Изабель Торрес
Сценарист и консультант: Марджори Паминтуан
Макет и дизайн обложки: Аллен Джон Гуанзон
Перевод на русский язык: Анастасия Силлиман

Reality of Aid - Азиатско-Тихоокеанский регион
Партнерство ОГО по обеспечению эффективности развития в Азии
Телефон: +632 927 7060 to 62 loc 201
Телефакс: +632 927 6981
Сайт: www.realityofaid.org

Октябрь 2020



Эта публикация подготовлена при финансовой поддержке Европейской комиссии, Шведского агентства международного сотрудничества в области развития и Тайваньского фонда демократии. Содержание данной публикации является исключительной ответственностью RoA-AP и CPDE Asia и ни при каких обстоятельствах не может рассматриваться как отражающее позицию вышеупомянутых доноров.

Эта книга может быть воспроизведена полностью или частично с надлежащей ссылкой на RoA-AP и CPDE Asia.

Продвижение прав человека и обеспечение эффективности

Учебное пособие CSO Aid Observatorio

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
Что нового в Учебном пособии CSO Aid Observatorio 2020?	5
Часть 01. Принципы и концепции помощи и сотрудничества в целях развития	6
Глава 1.1: История помощи и сотрудничества в целях развития	8
I. От эффективности помощи к эффективности сотрудничества в целях развития	8
II. Вызовы перед лицом ОГО в работе развития эффективности	14
Глава 1.2: Понимание архитектуры сотрудничества в области помощи и развития	16
I. Технические и процедурные аспекты помощи и сотрудничества в целях развития	16
A. Основные участники системы помощи	17
B. Отслеживание потоков помощи	21
C. Сотрудничество Юг-Юг и Сотрудничество в целях развития Юг-Юг	25
D. Отслеживание SSDC	27
Глава 1.3: Принципы эффективности развития	32
I. Основы оценки эффективности развития	32
Глава 1.4: Путь к основанному на правах человека демократическому сотрудничеству для устойчивого развития	36
I. Введение в демократическое сотрудничество, основанному на правах человека, для устойчивого развития	36
Упражнение 1.1: Придумайте теорию изменения демократического сотрудничества, основанного на правах человека для устойчивого развития	38

Часть 02. Общественные исследования сотрудничества в целях развития

40

Глава 2.1. Проведение общественного исследования	42
I. Что есть общественное исследование?	42
II. Принципы проведения общественного исследования	43
Глава 2.2. CSO Aid Observatorio	44
I. Что есть CSO Aid Observatorio?	44
A. Общественные исследования в Aid Observatorio	45
Глава 2.3. Процессы общественных исследований о сотрудничестве в целях развития	46
I. Семь шагов процесса общественного исследования о сотрудничестве в целях развития	47

Часть 03. Источники данных и менеджмент

52

Глава 3.1. Открытые данные и принципы управления данными	54
I. Что такое данные?	54
II. Что такое открытые данные?	54
A. Каковы преимущества открытых данных?	55
B. Примеры открытых баз данных	55
C. Что такое IATI?	56
III. Что такое управление данными?	56
A. Принципы управления данными	57
Глава 3.2. Источники данных	59
I. Какие типы информации о помощи бывают?	59
II. Источники данных	60
Упражнение 2: Разработайте исследование для CSO Aid Observatorio	61

Часть 04. Распространение и популяризация

62

Глава 4.1. Адвокационная работа	63
I. Важность адвокационной работы для эффективности развития	63
II. Пять шагов в адвокационной работе	64
Упражнение 3.1: Составьте план адвокационной работы для исследования CSO Aid Observatorio (Часть А)	69
Глава 4.2: Методы адвокационной работы	70
Упражнение 3.2: Составьте план адвокационной работы для исследования CSO Aid Observatorio (Часть В)	77

ВВЕДЕНИЕ

Информационно-пропагандистская деятельность и кампании организаций гражданского общества (ОГО) сыграли большую роль в изменении понятия о сотрудничестве в целях развития с простой эффективности помощи, которая, как правило, фокусировалась на технических аспектах оказания помощи, на более целостную эффективность развития, основанную на правах человека и поэтому получила признание и одобрение.

От Аккры до Парижа и Пусана ОГО эффективно поддерживали свою адвокационную деятельность результатами своих исследований, касающихся последствий нынешней практики оказания помощи и того, что нужно сделать для более эффективного достижения развития с помощью прав человека. Признание ОГО самостоятельными участниками процесса развития стало еще одним важным достижением, достигнутым в Пусане.

Но, несмотря на Пусанский документ о создании благоприятной среды для ОГО, он не обеспечивает подотчетность по всем обязательствам, взятым на себя всеми заинтересованными сторонами, участвующими в сотрудничестве в целях развития. Без системы подотчетности прозрачность и подотчетность становятся проблемой при мониторинге помощи и доступе к информации. Для того, чтобы ОГО могли существенно вовлечь доноров, правительства и другие заинтересованные стороны в продвижение помощи и реформы эффективности развития, необходимы доступные качественные данные о помощи. Наличие и доступность информации о помощи для более широкого круга заинтересованных сторон позволяет более эффективно и действенно управлять помощью, тем самым увеличивая ее влияние на развитие.

В 2013 году сеть The Reality of Aid Network - Азиатско-Тихоокеанский регион (RoA-AP)

опубликовала учебный курс по CSO Aid Observatorio, чтобы укрепить потенциал ОГО по мониторингу помощи, а также содействовать партнерским отношениям с ОГО и согласованности работы по мониторингу помощи в направлении научно обоснованного участие в политике по вопросам эффективности помощи и развития в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Учебные модули 2013 года отражают концепции и определения от эффективности помощи до эффективности развития, продвигаемые Пусанским партнерством по эффективному сотрудничеству в целях развития.

Семь лет спустя RoA-AP и Партнерство ОГО для повышения эффективности развития (CPDE) Asia выпустили это обновленное учебное пособие, чтобы:

1. Отобразить преобразования в архитектуре помощи и сотрудничестве в целях развития, а также меняющийся характер CSO Aid Observatorio.
2. Поместить концепции и примеры сотрудничества в целях развития в текущий контекст;;
3. Обсудить новые вызовы и возникающие тенденции;
4. Поощрять ОГО применять новые способы мониторинга помощи и участия в политике;
5. Использовать возможности ОГО для внесения вклада в RoA's CSO Aid Observatorio.

Обновленное учебное пособие состоит из следующего:

- Часть 1.** Принципы и концепции помощи и сотрудничества в целях развития
- Часть 2.** Общественные исследования сотрудничества в области развития
- Часть 3.** Источники данных и менеджмент
- Часть 4.** Распространение и популяризация

Что нового в Учебном пособии CSO Aid Observatorio 2020?

1. Части учебного пособия в версии 2020 аналогичны версии 2013 года, но главы для каждой части были изменены, чтобы сделать каждую главу актуальной, более практичной и всеобъемлющей.
 2. Три (3) вида упражнения в этой версии можно рассматривать как связанные и интегрированные, что ведет к расширению возможностей ОГО проводить исследования для CSO Aid Observatorio, а также распространять и популяризировать их результаты.
 3. Помимо мониторинга помощи от традиционных двусторонних и многосторонних доноров и международных финансовых организаций (МФИ), также добавляется мониторинг сотрудничества Юг-Юг (SSC - South-South Cooperation), поскольку количество поставщиков из стран Юга растет.
 4. Главы **в четвертой части** **Распространение и популяризация** теперь включают в себя множество методов, подходящих для этой цифровой эпохи.
 5. Рабочие листы прилагаются к этому справочнику.
- Справочник по обучению CSO Aid Observatorio 2020 года обслуживает не только опытных ОГО, но и новую волну ОГО, активистов, исследователей и другие заинтересованные стороны в области развития, конечной целью которых является достижение целей CSO Aid Observatorio:
1. Повышение осведомленности и прозрачности в управлении помощью со стороны правительств стран-получателей и поставщиков сотрудничества в целях развития;
 2. Помощь в исследованиях и анализе тенденций и последствий проектов развития и государственно-частного партнерства;
 3. Содействовать взаимодействию ОГО с правительствами стран-получателей и доноров и другими поставщиками для эффективного и действенного использования государственных средств и для защиты прав человека и демократии;
 4. Содействовать адвокационным кампаниям сообществ или рядовым и общественным организациям для отстаивания своих демократических прав и для достижения прозрачности и подотчетности со стороны правительств и других поставщиков; и
 5. Содействовать совместному обучению и обсуждению между ОГО, политиками, академическими кругами, средствами массовой информации и активистами в продвижении устойчивого развития, основанного на правах человека, с участием людей, а также для продвижения критических решений или рекомендаций.

Часть 01

ПРИНЦИПЫ И КОНЦЕПЦИИ ПОМОЩИ И СОТРУДНИЧЕСТВА В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ

Цели этой части

1. Расскажите, как дискуссия об эффективности помощи эволюционировала в сторону эффективности развития.
2. Ознакомьте участников с техническими и процедурными аспектами системы помощи и проблемами, с которыми сталкиваются ОГО.
3. Содействовать планированию путей к основанным на правах человека демократическим рамкам сотрудничества в целях развития, которые будут способствовать достижению устойчивого развития.



Времени отведено: минимум 3 часа

В условиях вопиющего провала программ помощи, направленных на то, чтобы помочь бедным странам достичь целей в области развития, доноры попытались провести реформы повышения эффективности помощи с намерениями увеличения воздействия помощи на сокращение масштабов нищеты и активизации усилий по достижению целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия. Однако, реформы в области повышения эффективности помощи были сосредоточены на технических вопросах, а не на разработке политики в области развития.

Помощь также известна как официальная помощь развитию (ОПР) и определяется Организацией экономического сотрудничества и развития - Комитетом содействия развитию (ОЭСР-КСР) как государственная помощь, которая способствует экономическому развитию и благосостоянию развивающихся стран и нацелена на них. Правительства стран-доноров обязались предоставить 0,07% (от своего ВВП) на ОПР.

В ходе серии форумов высокого уровня озабоченность постепенно сместилась к всеобъемлющим вопросам развития. Начиная с простой настройки процедур и систем оказания

помощи, повестка дня вскоре перешла к вопросам развития эффективности, а недавно взяла на себя обязательство создать новую архитектуру развития в условиях многочисленных глобальных кризисов.

Новое сотрудничество в области развития, предусмотренное в Пусанском документе о партнерстве, представляет собой новую сложную сеть партнерских отношений, занимающихся различными аспектами повестки дня в области развития. В рамках Глобального партнерства для эффективного сотрудничества в целях развития (GPEDC) организации гражданского общества (ОГО) играют очень важную роль в обеспечении того, чтобы программы помощи и развития приносили результаты в области развития в условиях сложного взаимодействия интересов.

Поскольку в настоящее время GPEDC стремится внести свой вклад в достижение целей в области устойчивого развития (ЦУР), в частности цели 17, существует потребность в более строгом мониторинге, чтобы гарантировать, что программы развития соответствуют принципам прав человека, гендерного равенства, прозрачности и подотчетности и достойного труда.

Эта часть состоит из четырех глав и одного упражнения.

Глава 1.1.

История помощи и сотрудничества в целях развития

предоставляет обзор форумов высокого уровня, которые сформировали обсуждение эффективности помощи и развития, принципов и обязательств, согласованных участниками процесса развития, роли ОГО в мониторинге помощи и проблем, с которыми ОГО сталкиваются, когда дело доходит до создания благоприятной среды.

Глава 1.2.

Понимание архитектуры сотрудничества в области помощи и развития

предоставляет справочную информацию о системе помощи и эффективном мониторинге помощи со стороны ОГО.

Глава 1.3.

Принципы эффективности развития

обсуждает принципы эффективности развития и методы, используемые для мониторинга реализации этих принципов.

Глава 1.4.

Путь к основанному на правах человека демократическому сотрудничеству для устойчивого развития

рассказывает об основных принципах трансформации существующей глобальной системы сотрудничества в целях развития.

Упражнение 1

Придумайте теорию изменения демократического сотрудничества, основанного на правах человека для устойчивого развития

призывает участников применять то, что они узнали из предыдущих четырех (4) глав, для определения путей сотрудничества в целях развития для человечества

Глава 1.1.

История помощи и сотрудничества в целях развития

Результаты обучения

После этой главы участники смогут:

1. Понимать форумы высокого уровня, которые сформировали повестку дня эффективности поддержки и развития.
Определять проблемы и точки действий в рамках действующей системы
2. Эффективности помощи и развития.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

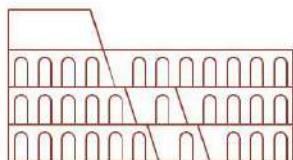
Процесс

1. Объясните результаты обучения на занятии.
2. Спросите участников, посещали ли они ранее какие-либо сессии по эффективности помощи.
3. Спросите участников, что они думают об участии ОГО в этих форумах, произнеся главное, приходит им в голову.
4. Обсудите обзор эффективности проектов на высоком уровне и развития.
5. Стимулируйте обсуждение, используя предложенные вопросы в конце главы.

I. От эффективности помощи к эффективному сотрудничеству в целях развития

Вопрос эффективности помощи и сотрудничества в целях развития приобрел известность после подписания Парижской декларации об эффективности помощи на II Парижском форуме высокого уровня, организованном Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) в 2005 году. Парижская декларация является беспрецедентным достижением для международного сообщества доноров и правительств стран-партнеров, приверженных ключевым принципам реформы помощи. С тех пор программа повышения эффективности помощи, которая начиналась как узкоориентированная на управление и оказание помощи, эволюционировала, чтобы включить правозащитные подходы в последующие процессы.

Роль организаций гражданского общества (ОГО) в преобразовании повестки дня была весьма важной в продвижении реформ в области сотрудничества в целях развития, выходящих за рамки Парижской декларации, в расширении повестки дня для включения таких вопросов, как условия и привязанная помощь, а также в разработке более эффективных механизмов подотчетности на национальном и международном уровнях. Ниже приводится описание ключевых процессов сотрудничества в области помощи и развития и принципов, согласованных в каждом процессе.



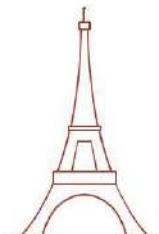
2003 г.

Первый Форум высокого уровня по гармонизации

Рим, Италия

Итоговый документ

Римская декларация гармонизации



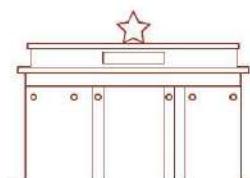
2005 г.

Второй Форум высокого уровня

Париж, Франция

Итоговый документ

Парижская декларация по эффективности помощи



2008 г.

Третий Форум высокого уровня

Аккра, Гана

Итоговый документ

Повестка дня по действиям



2011 г.

Четвертый Форум высокого уровня

Пусан, Южная Корея

Итоговый документ
Пусанское партнерство для эффективного развития и сотрудничества



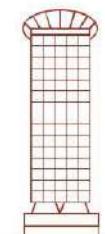
2014 г.

Первый высокий уровень Заседание GPEDC

Мехико, Мексика

Итоговый документ

Коммюнике



2016 г.

Второй высокий уровень Заседание GPEDC

Найроби, Кения

Итоговый документ

Итоговый документ Найроби (NOD)

1. Первый Форум высокого уровня по гармонизации Рим, Италия (2003)

Итоговый документ: Римская декларация гармонизации стала первым поколением реформ эффективности помощи, принятых сообществом доноров. Приоритетными действиями Римской декларации являются:

- Помощь в целях развития должна предоставляться в зависимости от приоритетов и сроков стран, получающих ее;
- Усилия доноров сосредоточены на делегировании сотрудничества и повышении гибкости персонала в отношении страновых программ и проектов; и
- Следует поощрять и контролировать передовой опыт, подкрепленный аналитической работой, чтобы помочь укрепить лидерство, которое страны-получатели могут взять на себя при определении своего пути развития.

Основные критические замечания в адрес форума:

- Декларация узко сосредоточена на технических и процедурных аспектах помощи, а не на более серьезных проблемах, связанных с официальной помощью в целях развития (ОПР), таких как политические условия, привязанная помощь и ответственность.
- Форуму не удалось предоставить конкретные и привязанные к срокам цели для стран-доноров по выполнению их давних обязательств по выделению 0,7% своего валового национального дохода (ВНД) на ОПР.

Улучшение гармонизации доноров фактически усиливает коллективное влияние доноров на получателей помощи и, следовательно, усугубляет асимметрию власти между двумя сторонами, которая лежит в основе многих проблем, связанных с ООД.

2. Второй высокий уровень Форум: Париж, Франция (2005)

Итоговый документ: Парижская декларация об эффективности помощи представляет собой второе поколение реформ повышения эффективности помощи. Ее ключевые принципы:

- Причастность: страны-партнеры должны эффективно руководить своей политикой и стратегиями развития и координировать действия в области развития.
- Согласованность: доноры должны основывать свою общую поддержку на национальных стратегиях, учреждениях и процедурах развития стран-партнеров.
- Гармонизация: действия доноров должны быть более согласованными, прозрачными и коллективно эффективными.
- Управление для достижения результатов: процесс принятия решений и управление ресурсами следует улучшить в направлении подхода, ориентированного на результат.
- Взаимная ответственность: доноры и партнеры должны нести взаимную ответственность за результаты развития.

Основные критические замечания в адрес Парижского ФВУ:

Собственность включает, но не ограничивается, управлением правительства политики развития.

- Люди и сообщества должны нести ответственность за развитие. Это означает не просто «собственность», а «демократическую и местную собственность».
- Недостаточно того, чтобы доноры увязывали помощь с национальными стратегиями развития страны; Также должно быть ясно, что страны-получатели в контексте демократической и местной ответственности разработали эти стратегии независимо. Ключевыми проблемами являются «закулисное» влияние советников, консультантов и неформальное давление со стороны доноров.
- Серьезным негативным эффектом гармонизации является сокращение конкуренции за помощь и ограничение выбора для стран-получателей. Это укрепляет позиции международных финансовых институтов (МФИ) как главных арбитров политики помощи.
- Управление на основе результатов может быть эффективным только в том случае, если нацеленные результаты заключаются в сокращении бедности и поощрении прав человека и гендерного равенства. Для этого требуются консультации с местными участниками при оценке результатов и использовании информации с разбивкой по полу.
- Принцип взаимной подотчетности требует разработки конкретных механизмов, с помощью которых получатели помощи могут привлекать к ответственности доноров. Опять же, это не должно ограничиваться правительствами стран-получателей, но должно также включать людей, наиболее затронутых расходами помощи

3. Третий Форум высокого уровня: Аккра, Гана (2008)

Итоговый документ: Повестка дня по действиям (AcaraAgenda for Action (AAA)
содержит следующие элементы:

- Привлекает доноров к широкому политическому диалогу на страновом уровне по вопросам развития, укрепляет потенциал партнеров из развивающихся стран по управлению развитием и использует страновые системы.
- Обязывает доноров более тесно сотрудничать с парламентами и местными властями, организациями гражданского общества, исследовательскими институтами, СМИ и частным сектором.
- Упоминаются ОГО как «самостоятельные субъекты развития».
- Подтверждает обязательство доноров увеличить помощь при одновременном сокращении ее фрагментации.
- Обещает улучшить подотчетность и прозрачность за счет лучшего управления информацией и согласования со страновыми информационными системами.

Основные критические замечания в адрес форума:

- В то время как ОГО активно участвовали в подготовке, их предложения по обязательствам с установленными сроками были проигнорированы в основном документе.

Доноры по-прежнему отказывались полностью отменять привязанную помощь. Также они избежали проблемы долгового бремени.

4. Четвертый Форум высокого уровня: Пусан, Корея (2011)

Итоговый документ: В рамках Пусанского партнерства по эффективному сотрудничеству в области развития программа повышения эффективности помощи впервые была расширена с целью повышения эффективности развития. Вместо слов «помощь» используются «сотрудничество в целях развития» и «партнерство в целях развития». Стороны называют друг друга «партнерами». «Эффективность помощи» уступает место «эффективному сотрудничеству в целях развития», а «сотрудничество для эффективного развития» относится к новой программе реформ. Этот форум также проложил путь к формированию Глобального партнерства для эффективного сотрудничества области развития (GPEDC), которое заменит Рабочую группу OECD-DAC по эффективности помощи. В GPEDC есть представители доноров, правительств, групп гражданского общества и частного сектора.

Принципы, согласованные в Пусане, стали принципами эффективного сотрудничества в целях развития (EDC). Это:

- **Принадлежность развивающихся стран к приоритетам развития.** Партнерство в целях развития может быть успешным только в том случае, если его возглавляют развивающиеся страны, применяя подходы, адаптированные к конкретным ситуациям и потребностям страны. Также признается углубление и введение в действие демократического владения политикой.
- **Фокус на результатах.** Инвестиции и усилия должны оказывать долгосрочное воздействие на искоренение нищеты и сокращение неравенства, на устойчивое развитие и на укрепление потенциала развивающихся стран в соответствии с приоритетами и политикой, установленными самими развивающимися странами.
- **Инклюзивное партнерство в целях развития.** Открытость, доверие, взаимное уважение и обучение лежат в основе эффективных партнерских отношений в поддержку целей развития с признанием различных и взаимодополняющих ролей всех участников.
- **Взаимная подотчетность и подотчетность предполагаемым бенефициарам** сотрудничества, а также нашим гражданам, организациям, избирателям и акционерам имеет решающее значение для достижения результатов. Прозрачная практика формирует основу для усиленной подотчетности.

Основными критическими замечаниями в отношении Пусанского партнерства для эффективного развития и сотрудничества (Busan Partnership Document (BPd)) являются:

- Хотя компания BPd признала незавершенные дела Парижа и Аккры, она не смогла решить проблему отсутствия конкретных обязательств и сроков.
- BPd является полностью добровольным.
- Нет конкретных обязательств относительно того, как покончить с политическими условиями, развязкой помощи и непредсказуемостью помощи.
- Содействует росту, возглавляемому частным сектором, что вписывается в неолиберальные рамки устойчивого развития.
- Глобальная хеви-мантра: BPd - возлагает бремя работы на страны.

5. Первый высокий уровень: Встреча GPEDC Мехико, Мексика (2014)

Итоговый документ: В коммюнике соблюдаются обязательства Пусана. В заявлении были упомянуты инклюзивное развитие, демократическая ответственность страны, усиленное налогообложение и использование страновых систем, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, а также поддержка ОГО как независимых участников процесса развития. Позволяет донорам вести широкий политический диалог на уровне страны по вопросам развития, укреплять потенциал партнеров из развивающихся стран для управления развитием и использования страновых систем.

Основными критическими замечаниями по поводу коммюнике являются:

- Более строгие обязательства в отношении подходов, основанных на правах человека (ППЧ), стандартов гендерного равенства и структур благоприятной среды для гражданского общества, не включены в итоговый документ.
- ДВУ и Коммюнике характеризуются несбалансированным отражением роли частного сектора, в частности, многонациональных предприятий. Нормы подотчетности по инвестициям частного сектора слабые.
- Принципы, присущие международному сотрудничеству, такие как прозрачность и демократическая собственность, отсутствуют.
- Отсутствие дорожной карты по реализации процессов после 2015 года, отсутствие согласованности политики между GPEDC и процессами после 2015 года.

Хотя ссылка на стандарты подотчетности в рамках сотрудничества Юг-Юг (SSC) была включена в коммюнике в последнюю минуту, обязательства остаются на добровольных, а важные принципы эффективности развития остаются второстепенными.

6. Второй высокий уровень: Встреча GPEDC Найроби, Кения (2016)

Итоговый документ: В итоговом документе Найроби (NOD) признается, что выполнение ранее взятых обязательств является центральным элементом в продвижении вперед в реализации программы эффективного сотрудничества в целях развития. Он обязуется обратить вспять тенденцию к сужению и закрытию гражданских пространств и помочь полностью раскрыть потенциал ОГО для содействия эффективному развитию. Это также повысило роль GPEDC в выполнении существующих обязательств по повышению эффективности, а также в продвижении Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Формулировки о гендерном равенстве, расширении прав и возможностей женщин и роли молодежи в развитии также стали сильнее.

Основная критика в адрес документа:

- Отсутствие ссылок на демократическую собственность как на совместное действие, согласованное в Документе о партнерстве Пусана.
- Снижение роли гражданского общества в обеспечении подотчетности правительств и отсутствие акцента на важности ответственности каждой страны за собственное экономическое и социальное развитие.
- Отсутствие ясности в целях, т.е. искоренение бедности и сокращение неравенства в использовании международных государственных финансов для развития частного сектора.

II. Вызовы, с которыми сталкиваются ОГО в работе по повышению эффективности развития

Адвокация и участие ОГО сыграли огромную роль в изменении описания сотрудничества в целях изменения формулировки «эффективность помощи» на «эффективность развития», в которой использовался подход, основанный на правах человека. От Рима до Найроби и за его пределами ОГО неустанно работают над тем, чтобы обеспечить соблюдение обязательств по эффективности развития, согласованных в Пусане, представителями, осуществляющих сотрудничество в целях развития. Помимо принципов EDC, еще одна важная победа, одержанная ОГО благодаря их поддержке и вовлечению, - это гарантированные места в высшем директивном органе GPEDC - Руководящем комитете.

Роль ОГО в контексте сотрудничества в целях развития была впервые официально признана во время АссраHLF 2008 года, где ОГО были названы «самостоятельными участниками процесса развития». Это означает, что они могут формулировать свои собственные планы, приоритеты и подходы и имеют право участвовать в принятии решений по сотрудничеству в целях развития. Как независимые субъекты, они призваны усилить свою подотчетность и эффективность, руководствуясь Стамбульскими принципами и Международными рамками эффективности разработки CSOD (СиемРипский Консенсус).

СиемРипский консенсус

Результат консультационного процесса Открытого форума, который был завершен и одобрен в июне 2011 года на 2-й Глобальной ассамблее Открытого форума в СиемРеап, Камбоджа;

- Первое заявление гражданского общества об эффективности работы ОГО в процессе развития;
- Законное долгосрочное предпочтение ОГО во всем мире как основа для повышения эффективности и качества работы по развитию ОГО на национальном, региональном и международном уровнях; и

Включает восемь (8) Стамбульских принципов эффективности развития ОГО и минимальные критерии, позволяющие проводить политику и практику правительства и доноров.

Стамбульские принципы

Эффективность разработки CSOD

Итоги Открытого форума Ассамблеи по эффективности развития ОГО в Стамбуле 28-30 сентября 2010 г., который служит руководством для ОГО в их работе по развитию. Принципы включают:

- Уважать и продвигать права человека и социальную справедливость
- Воплощать гендерное равенство и равенство, продвигая права женщин и девочек
- Сосредоточенность на расширении прав и возможностей людей, демократическом владении и участии
- Содействовать экологической устойчивости
- Практика прозрачности и подотчетности
- Стремление равноправному партнерству и солидарности
- Создавайте и делитесь знаниями и совершайте совместное обучение
- Стремитесь реализовать позитивные устойчивые изменения

Источник: <https://csopartnership.org/resource/istanbul-principles-for-cso-development-efficiency/>

ОГО теперь имеют право участвовать в программах сотрудничества в области развития, включая разработку, внедрение, мониторинг и оценку. ВРd предоставляет возможность ОГО взаимодействовать с донорами и правительствами, чтобы продвигать повестку дня в интересах бедных в сотрудничестве в целях развития через несколько платформ и партнерств. По данным theBPd 1:

«Организации гражданского общества (ОГО) играют жизненно важную роль в предоставлении людям возможности отстаивать свои права, в продвижении основанных на правах подходов, в формировании политики развития и партнерских отношений, а также в надзоре за их реализацией. Они также предоставляют услуги в областях, которые дополняют услуги, предоставляемые странами. Признавая это, мы готовы:

- а. Полностью выполнять наши соответствующие обязательства, чтобы позволить ОГО выполнять свою роль в качестве независимых участников процесса развития, с особым акцентом на благоприятную среду, соответствующую согласованным международным правам, которая максимизирует вклад ОГО в развитие.
- б. Поощряйте ОГО внедрять методы, которые укрепляют их подотчетность и их вклад в эффективность развития, руководствуясь Стамбульскими принципами и Международными рамками повышения эффективности развития ОГО.

Несмотря на успехи, достигнутые в улучшении вовлечения и участия ОГО в программе повышения эффективности развития, многие проблемы, связанные с созданием благоприятной среды для ОГО, все еще сохраняются. ОГО сетуют на появление двух вредных тенденций в эффективном сотрудничестве в целях развития: корпоративный захват процесса развития и сокращение и закрытие гражданского пространства. Роль крупного бизнеса – международных и транснациональных корпораций и международных финансовых институтов (ТНК, ТНК и МФИ) - в концептуализации и реализации инициатив в области развития растет. Чаще всего эти корпоративные инициативы преследуют цель получения прибыли за счет интересов сообществ, а также всей планеты.

Согласно отчету CPDE 2 для 3-го раунда мониторинга обязательств, взятых на себя заинтересованными сторонами

в GPEDC во многих странах правительственные консультации с ОГО по вопросам политики в области развития остаются лишь эпизодическими и даже не проводятся. В странах, где проводятся правительственные консультации, ОГО жалуются на недостаточное качество с точки зрения своевременности, прозрачности и регулярности. Диалоги с участием многих заинтересованных сторон также страдают от тех же проблем, связанных с отсутствием институциональной регулярности и ограниченным участием ОГО, которые часто структурируются только для одобрения существующих государственных приоритетов.

Между тем, нападения на членов гражданского общества, которые принимают как открытые, так и скрытые формы, увеличиваются, и все они направлены на то, чтобы помешать людям отстаивать свои права. Репрессивные меры варьируются от обременительных требований прозрачности и подотчетности до случаев преследования, арестов и убийств. С 2016 года были убиты более 900 правозащитников. По крайней мере 182 из этих убийств произошли в 2017 и 2018 годах.

Отсутствие пространства и возможностей для участия гражданского общества в процессах, связанных с эффективностью развития, неблагоприятная политическая обстановка и нападения на ОГО ограничивают работу ОГО по эффективности развития. Дополнительные факторы, такие как отсутствие прозрачности в доступе к информации о помощи и отсутствие подотчетности в переговорах, разработке, реализации и мониторинге программ и проектов помощи, не только препятствуют отстаиванию ОГО эффективности развития, но и усугубляют отсутствие благоприятных условий для ОГО. действовать как независимые участники развития.

Помимо внешних факторов, существуют внутренние факторы, такие как ограниченный потенциал ОГО в понимании конкретных политических процессов, институтов и субъектов; слабая способность проводить исследования; и неадекватные стратегии пропаганды и участия в политике также должны быть рассмотрены.

Обсуждение вопросов

1. Как вы думаете, какие самые важные достижения ОГО достигли на этих форумах высокого уровня?

2. За что еще нужно бороться?

¹ Пусанское партнерство для эффективного сотрудничества в области развития, параграф 22. <https://www.oecd.org/dac/effectiveness/49650173.pdf>

² Размышления гражданского общества о прогрессе в достижении эффективности развития: вовлеченность, подотчетность и прозрачность. https://c419de57-e749-4591-9016-5feb763746da.filesusr.com/ugd/9129ee_44f4e59a973147fb920f6ce8466cbcb08.pdf

Глава 1.2.

Понимание архитектуры сотрудничества в области помощи и развития

Результаты обучения

По окончании занятия участники:

1. Ознакомятся с техническими и процедурными аспектами сотрудничества в области помощи и развития.
Смогут определять типы потоков помощи и основных участников процесса развития в рамках системы помощи.
- 2.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Объясните результаты обучения на занятии.
2. Обсудите технические и процедурные аспекты сотрудничества в области помощи и развития и сотрудничества Юг-Юг (SSD – СЮЮ).

I. Технические и процедурные аспекты сотрудничества в области помощи и развития

Система или архитектура помощи относится к тому, как заинтересованные стороны в области развития (правительства-доноры, страны-получатели, многосторонние и международные финансовые учреждения, частный сектор и гражданское общество) управляют, отслеживают и оценивают официальную помощь в целях развития (ОПР).

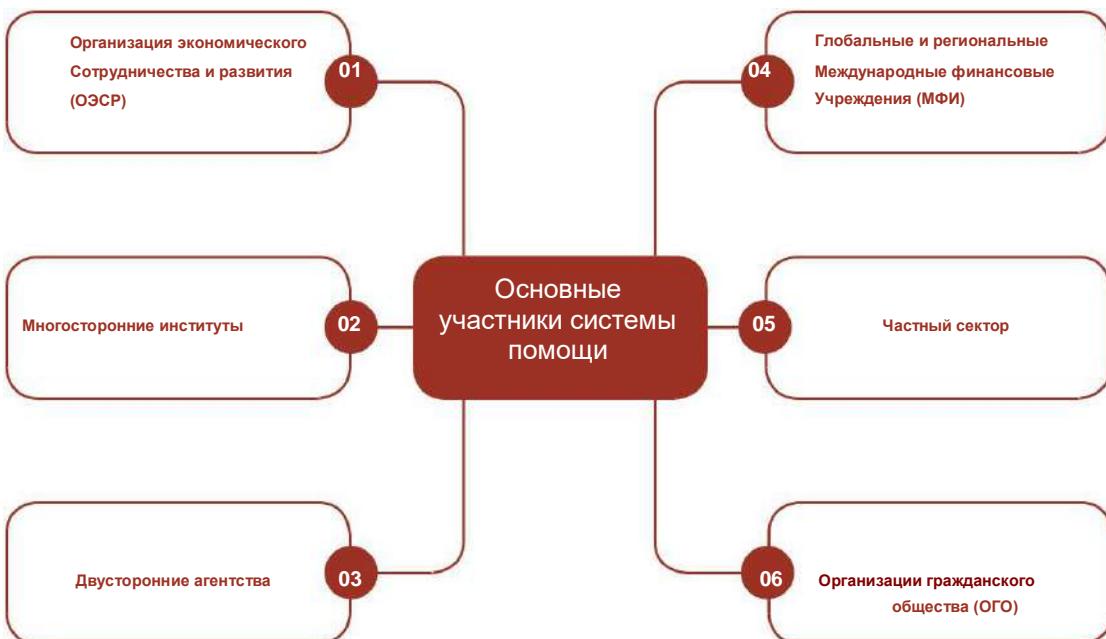
Хотя система и архитектура подразумевают наличие хорошо организованной структуры для координации политики и действий в области сотрудничества в целях развития, правда заключается в том, что «архитектура помощи» весьма фрагментирована, поскольку доноры принимают индивидуальные решения о своих приоритетах, которые часто определяются их внешнеполитическими целями или исторические связи, среди прочего, и не обязательно совпадают с приоритетами стран-получателей или целями устойчивого развития.

Это поддерживает лежащую в основе асимметрию сил, существующую между поставщиками помощи и странами-получателями. Одни и те же влиятельные страны-доноры возглавляют различные многосторонние органы, которые продолжают доминировать в системе помощи, такие как Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Фрагментация и сложность нынешней архитектуры помощи усиливают несогласованность политики между различными глобальными учреждениями, каждое из которых имеет свой собственный мандат, членство и пространство для маневра в политике. Например, система ООН состоит из различных договорных органов и специализированных агентств ООН, включая Всемирный банк и МВФ. Он также имеет институционализованные блоки государств-членов или межправительственные организации, такие как Группа 77 и региональные образования; и не входящие в ООН институциональные блоки государств, такие как «Большая восьмерка», «Большая двадцатка» и ОЭСР.

Усилия по решению проблемы фрагментации помощи, наряду с другими вопросами сотрудничества в целях развития, были предприняты на многосторонних встречах по вопросам эффективности помощи (см. Сессию 1.1). В постпусанском контексте всеобъемлющая архитектура помощи представлена Глобальным партнерством для эффективного сотрудничества в области развития (GPEDC). Это платформа с участием многих заинтересованных сторон, которая направлена на повышение эффективности усилий всех участников в области развития и внесение вклада в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР). В качестве форума для советов, совместной подотчетности и обмена знаниями и опытом GPEDC стремится продвигать согласованные на международном уровне принципы, которые составляют основу эффективного сотрудничества в целях развития: ответственность страны, ориентация на результаты, инклюзивное партнерство в области развития, а также прозрачность и взаимная подотчетность.

А. Основные участники системы помощи



¹ IBONPrimer по вопросам эффективности помощи и развития: на перепутье в Пусане ?. 2011. <https://iboninternational.org/download/primer-on-aid-and-development-fficiency-at-a-crossroads-at-busan>

01

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) - Комитет содействия

Развитию (DAC) это форум стран-доноров, которые обсуждают вопросы эффективности помощи и развития. В настоящее время DAC состоит из 29 государств-членов OECD. Ранее известный как Группа содействия развитию, DAC был создан Министерской резолюцией OECDE от 23 июля 1960 года. Его нынешний мандат (на 2018-2022 годы) в целом направлен на поддержку реализации Повестки дня на период до 2030 года посредством сотрудничества в целях развития.

Помимо работы со странами-членами в области мониторинга помощи в целях развития, установления стандартов сотрудничества в целях развития и проведения коллегиальных обзоров, DAC также привлекает страны, не входящие в DAC, которые обеспечивают сотрудничество в целях развития, развивающиеся страны, международные организации, частный сектор, частную благотворительность и ОГО для выполнения своего мандата.

В частности, с ОГО, DAC документирует и анализирует способы работы правительств с ОГО и через них, способствует открытию DAC для контроля со стороны гражданского общества (в частности, через DAC-CSO Reference Group) и устанавливает нормы и стандарты для донорской поддержки ОГО. Диалог между ADAC и CSO проводится один или два раза в год, что дает ОГО возможность взаимодействовать с DAC и влиять на него, а также, использовать знания, возможности и роль ОГО в борьбе с бедностью и продвижении гендерного равенства, интеграции и устойчивого развития.

02

Многосторонние институты финансируются несколькими правительствами. Существует более 200 агентств по оказанию многосторонней помощи, в том числе системные агентства США и Европейская комиссия.

а. Программа ООН по устойчивому развитию (The United Nations Sustainable Development Group)

включает фонды, программы и специализированные органы, через которые ООН обращается к конкретным вопросам по гуманитарному и устойчивому развитию. Каждая из этих структур имеет свои собственные мандаты, рабочие программы, бюджеты, механизмы и процессы взаимодействия с гражданским обществом.

Эти объекты включают следующее:

- Программа развития ООН
- Фонд капитального развития ООН (аффилированный с УНДП)
- Детский фонд ООН
- Всемирная продовольственная программа
- Программа ООН по окружающей среде (UN Environment)
- ООН-женщины
- Верховный комиссар ООН по делам беженцев
- Программа ООН по ВИЧ/СПИД (UN Program on AIDS)
- Фонд ООН по народонаселению
- Программа ООН по населенным пунктам
- Всемирная организация здоровья
- Продовольственная и сельскохозяйственная организация
- Международный фонд сельскохозяйственного развития
- Международная организация труда

б. Европейская комиссия стала одной из крупнейших поставщиков помощи. Его средства поступают из 27 государств-членов Европейского Союза. Программа и цели помощи ЕС основываются на Европейском консенсусе по вопросам развития, который периодически обновляется для определения общего видения и рамок действий ЕС по сотрудничеству в целях развития.

03

Двусторонние агентства несут ответственность перед одним правительством и часто входят в состав правительственного министерства, например министерства иностранных дел. Помощь, предоставляемая на двусторонней основе, может быть привязанной или несвязанной, а размер финансирования обычно зависит от приоритетов поставщика. Если помощь связана, получатель должен приобрести необходимые товары и услуги у поставщика помощи. Некоторые из агентств двусторонней помощи:

- 01** Французское агентство развития (AFD)
- 02** Global Affairs Canada (GAC)
- 03** Датское агентство международного развития (Danida)
- 04** Агентство международного сотрудничества Японии (JICA)
 - Netherlands Development Cooperation (NDC)
 - Norwegian Agency for Development
 - Cooperation (Norad)
 - Швейцарское агентство по развитию и сотрудничеству (SDC)
 - Swedish International Development Cooperation Agency (Sida)
 - Агентство США по международному развитию (USAID)
- 05** Корпорация Millennium Challenge (MCC)

04

Глобальные и региональные международные финансовые учреждения (МФИ) оказывают помощь в целях развития развивающимся странам. Значительная часть этой помощи поступает из взносов, включая использование ODA, как членов DAC, так и не членов DAC.

а. Международный валютный фонд и Всемирный банк (МВФ-ВБ) - это институты, созданные в Бреттон-Вудсе, Нью-Хэмпшир, США в июле 1944 года («Бреттон-Вудские институты») для создания глобальных сетей экономического сотрудничества в период восстановления после Второй мировой войны.

Оба института работают взаимодополняюще. Всемирный банк работает над долгосрочными экономическими развития и сокращения бедности посредством технической и финансовой поддержки, МВФ уделяет особое внимание международному денежно-кредитному сотрудничеству и предоставляет консультации по вопросам политики и развитию потенциала.

По сравнению с займами Всемирного банка, МВФ предоставляет краткосрочные и среднесрочные займы и помогает странам разрабатывать программы политики для решения проблем с платежным балансом. Это происходит, когда невозможно получить достаточное финансирование для удовлетворения чистых международных платежей.

Оба института подвергались резкой критике за их роль в погашении большой задолженности развивающихся стран, а также за содействие приватизации государственных услуг, таких как здравоохранение, образование, коммунальные услуги и транспорт в качестве условий обмена на льготные ссуды, которые они предоставляют.

б. Азиатский банк развития (АБР) - это региональный банк развития, основанный в 1966 году, который помогает своим членам, предоставляя ссуды, техническую помощь, гранты и инвестиции в акционерный капитал для содействия социальному и экономическому развитию. В нее входят 68 стран, в том числе США и несколько европейских стран. Как и Всемирный банк, АБР также подвергался резкой критике за свои предложения в области политики, поощряющие приватизацию основных социальных

услуг и за негативное воздействие их инфраструктурных проектов, таких как плотины и дороги, которые нарушали права человека и доступ к ресурсам сообществ.

в. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций

(АБИИ) - это новое финансовое учреждение, созданное в 2015 году для поддержки строительства инфраструктуры в регионе. Банк, возглавляемый Китаем, в настоящее время насчитывает 102 члена, и, как и АБР, в нем есть неазиатские члены, но с явным отсутствием США и Японии. Банк является одним из финансовых рычагов китайской инициативы «Пояс и дороги» (BRI), которая направлена на создание инфраструктуры для соединения азиатских и европейских стран друг с другом. Хотя он обещал самые высокие стандарты прозрачности и подотчетности, а также инвестировал в чистые проекты, банк по-прежнему подвергается критике за свою прозрачность и практики подотчетности, а также проекты по ископаемому топливу и мегагидродам.

г. **Новый Банк Развития (НБР)** - еще один новый банк развития, созданный в 2014 году. Ранее он назывался BRICS Development Bank, поскольку был основан пятью формирующимися национальными экономическими группировками, в состав которых входят Бразилия, Россия, Индия, Китай и Южная Африка. Банк нацелен на укрепление сотрудничества между БРИКС и дополнить усилия многосторонних и региональных финансовых институтов по глобальному развитию путем поддержки государственных или частных проектов с помощью займов, гарантий, участия в акционерном капитале и других финансовых инструментов.

05

Частный сектор (ЧС) - особенно бизнес-сектор, в области развития все больше и больше продвигается работа. В Бусанском документе о партнерстве (BPD) и Найробийском итоговом документе признается роль частного сектора в продвижении инноваций, создании богатства, доходов и рабочих мест, а также в мобилизации внутренних ресурсов, которые, в свою очередь, способствуют сокращению бедности в рамках модели развития, основанной на росте. Однако вклад малых предприятий и кооперативов в развитие еще предстоит признать.

06

Организации гражданского общества (ОГО) -

самостоятельные субъекты развития в соответствии с Принципами EDC, согласованными на Четвертом форуме высокого уровня в Пусане. ОГО также имеют решающее значение в 1) сфере управления помощью, где ОГО действуют как важные наблюдатели, и 2) сфере оказания помощи, где ОГО обеспечивают расширение прав и возможностей и участие бедных слоев населения в развитии. В широком смысле слова ОГО относятся ко всем некоммерческим и негосударственным организациям. К ним также относятся ассоциации фермеров, низовые и общественные организации, независимые исследовательские институты и профсоюзы.

Некоторые формы помощи, предоставляемая агентами

- **Гранты** - переводы наличными, товарами или услугами, для которых не требуется возврат
- **Займы** - переводы, по которым требуется возврат
 - 1) Коммерческие ссуды – процентная ставка ниже, чем рыночные ставки, и/или более длительные льготные периоды
 - 2) Некоммерческие ссуды предоставляются по рыночной цене за процент
- **Смешанное финансирование** - использование средств развития для привлечения частных инвестиций
- **Техническая помощь** - нефинансовая помощь в форме обмена информацией и опытом, инструктажем, обучением навыкам, передачей рабочих знаний и консультационными услугами

Некоторые способы взаимодействия доноров с Частным сектором и гражданским обществом

Частный сектор	Гражданское общество
<p>Международные финансовые учреждения</p> <p>совмещать НДС, кредиты и инвестиционные гарантии с частными ресурсами корпоративного и финансового секторов. Примеры включают Международную финансовую корпорацию World Bank (IFC) и Бельгийскую инвестиционную компанию для развивающихся стран (БИО).</p>	<p>Гранты</p> <p>финансирование а) краткосрочных проектов или б) основного финансирования для поддержки ОГО</p>
<p>Партнерство и поддержка развития частного сектора</p> <p>включает прямые и косвенные программы поддержки развития частного сектора (PSD) и государственно-частного партнерства (ГЧП). Примером является Глобальный альянс развития США, модель базирующаяся на рынке программ, поддерживаемых США, таких как программы для мелких фермеров. Еще предстоит провести тщательное исследование того, какие бизнес-модели для разработки действительно помогают заинтересованным сторонам. Более того, из-за мотивов извлечения прибыли усиление роли частного сектора в развитии подвергается критике как открывающее путь к приватизации самого развития.</p>	<p>Диалог через механизмы взаимодействия с гражданским обществом</p> <p>донорские платформы и форумы часто имеют механизмы для вовлечения гражданского общества в политику, касающуюся приоритетов финансирования, стандартов, подотчетности и т. д. (например, Всемирный банк, МВФ, АБР, GPEDC, Целевая группа по эффективности развития ЦСД). Каждая из этих платформ имеет разные формы участия, а также разные уровни открытости, прозрачности и инклюзивности.</p>

Б. Отслеживание потоков помощи

Что такое официальная помощь в целях развития или помощь?

Официальная помощь развитию (ОПР) или просто, «помощь», определяется Комитетом содействия развитию (КСР) ОЭСР как государственная помощь, которая способствует экономическому развитию и благосостоянию развивающихся стран и конкретно нацелена на них.

Эти «потоки» (1) предоставляются официальными агентствами, включая правительства стран и местные органы власти, или их исполнительными агентствами; и (2) льготные (то есть гранты и льготные займы) и управляемые с поощрением экономического развития и благосостояния развивающихся стран в качестве основной цели. DAC имеет список стран, имеющих право на ОПР, на основе дохода на душу населения и обновляется каждые три года.

Согласно DAC, военная помощь и продвижение интересов безопасности донора, а также транзакции, которые имеют в первую очередь коммерческие цели (например, экспортные кредиты) не могут быть классифицированы как ОПР.

Типы потоков ОПР

- **Двусторонняя помощь** - помощь, предоставляемая правительством-донором напрямую правительству развивающейся страны, обычно называемому получателем или страной / правительством-партнером. Двусторонняя помощь обычно составляет самую большую долю ОПР страны-донора. Это часто обусловлено стратегическими политическими и экономическими соображениями.
- **Многосторонняя помощь** - помощь, предоставляемая правительствами многосторонним организациям, таким как США, и международным финансовым институтами, таким как МВФ-Всемирный банк и АБР, которые, в свою очередь, участвуют в программах развития в целевых развивающихся странах.

Примечание для инструктора:

Проверить текущие данные по уровням ODA на <https://stats.oecd.org/>.

Примечание для инструктора:

Посмотрите это видео, чтобы понять, как рассчитывается грант-элемент: <https://www.youtube.com/watch?v=Tj18efef3LQ> & t = 6s

В 2018 году двусторонняя помощь составила 71% чистой ОПР всех стран КСР, а многосторонняя помощь - 29%. При обсуждении вопроса о том, следует ли странам-донорам выделять больше своей ОПР на двусторонние или многосторонние каналы, сравниваются каналы по их подверженности политизации, нацеленности на приоритеты развития и координации ресурсов для этих приоритетов, фрагментации и эффективности. Хотя есть свидетельства утверждений, например, о том, что один канал более политизирован и более фрагментирован, чем другой, реальная проблема заключается в том, придерживаются ли доноры эффективного сотрудничества в целях развития при предоставлении помощи по любому другому каналу.

Потоки ОПР из двусторонних и многосторонних источников могут принимать форму:

- **Гранты** - финансовые ресурсы, предоставляемые развивающимся странам без процентов и без предоплаты
- **Льготные кредиты** - предоставленные финансовые ресурсы должны выплачиваться с выплатой процентов, хотя и по значительно более низкой ставке, чем если бы развивающиеся страны брали займы у коммерческих банков; также известны как льготные займы

Как регистрируется ОПР?

В настоящее время ЦАП использует только **грантовый эквивалент** для записи ODA. Ранее потоки ОПР сообщались с использованием денежных потоков, при этом гранты и ссуды не дифференцировались. **Чистая ОПР** отражается при совершении платежей и вычитается из полной суммы кредита. Этот метод использовался ЦАП до 2018 года.

Эквивалент гранта, с другой стороны, записывается только в грантовый элемент ODA. Это избавляет от необходимости регистрировать погашение ссуды и проводить различие между валовой и чистой ОПР.

Для ссуд требуемый минимальный грант-элемент основан на группе доходов страны-заемщика. 5:

- 45% для групп стран с низкими доходами и наименее развитых стран
- 15% для стран с низким средним уровнем дохода
- 10% для стран с доходом выше среднего

Тем не менее, вопросы о правилах расчета грантового элемента для облегчения долгового бремени и инструментов частного сектора все еще остаются, и, таким образом, по-прежнему учитываются на основе движения денежных средств.

Поскольку данные с использованием методов денежного потока и эквивалента гранта несопоставимы, DAC публикует данные для обоих.

TOSSD (Total Official Support for Sustainable Development) - это система измерения, разрабатываемая (по состоянию на 2020 год) помощи в целях развития, предоставляемой для достижения ЦУР. Предполагается, что она будет включать ресурсы, предоставляемые в рамках Сотрудничества Юг-Юг (SSC), трехстороннего сотрудничества (TrC), многосторонних институтов, а также новых и традиционных доноров.

Как доноры раздувают свой ОПР

Ниже приведены некоторые способы написания отчетности по ОПР:

- Механизмы отчетности ОЭСР позволяют донорам сообщать обо всей сумме сокращения долга в качестве помощи в год, когда она списана, тем самым повышая реальную стоимость облегчения долгового бремени, поскольку реальная финансовая экономия для страны-получателя выражается в сокращении обслуживания долга. Метод отчетности, эквивалентный гранту, также сопряжен с риском двойного учета и завышения фактической ОПР, поскольку риск дефолта уже включен в ставки дисконтирования, используемые для определения того, что указывается как ОПР.
- Связанная помощь - это помощь, предлагаемая при условии покупки товаров и услуг в странах-донорах. Согласно отчету о наименее развитых странах за 2019 год, «модальности ОПР все больше отдают предпочтение связанной помощи; в среднем 15% от общих двусторонних обязательств доноров КСР в период с 2016 по 2017 годы. Некоторые доноры сообщают, что до 40% их помощи является связанной, а с учетом того, что до 65% контрактов обычно заключаются с компаниями в стране-доноре, практика «неформальной» привязанной помощи широко распространена.

Между тем, смешанное финансирование и поддержка частного сектора при поддержке ОДА, которая укрепляет коммерческие интересы стран-доноров, могут также изменить привязанную помощь.

Кроме того, донорам также разрешается учитывать в качестве ОПР поддержку беженцев в течение первого года их пребывания в стране-доноре и вменять ценность образования, предоставленного студентам из развивающихся стран, обучающимся в странах-донорах.

Каналы помощи по тематическим секторам

Существует множество тематических секторов, которым доноры выделяют свою ОПР. Сюда могут входить здравоохранение, сельское хозяйство и продовольственная безопасность, гендерные аспекты, местное самоуправление и гражданское участие, мир и безопасность, изменение климата и защита окружающей среды, экономическое развитие и т.д. Как упоминалось ранее, сумма, которую каждый донор выделяет на каждую тему, определяется как его приоритеты, установленные на национальном уровне, на которые могут влиять международные соглашения, такие как выполнение Парижского соглашения и Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

В настоящее время OECD-DAC имеет восемь (8) основных секторов, которые делятся на несколько подсекторов:

01 Социальная инфраструктура и услуги

- а. Образование
- б. Здоровье
- в. Политика в области народонаселения / репродуктивное здоровье
- г. Водоснабжение и канализация
- д. Правительство и гражданское общество
- е. Правительство и гражданское общество (в грамм.целом)
- ж. Конфликт, мир и безопасность
- з. Другие социальные инфраструктуры и услуг

02 Экономическая инфраструктура и услуги

- а. Транспортировка и хранение
- б. Связь
- в. Энергия
- г. Банковские и финансовые услуги
- д. Деловые и другие услуги

03 Производственные секторы

- а. Сельское хозяйство, лесное хозяйство, рыболовство
- б. Промышленность, Горнодобывающая промышленность
- в. Торговая политика и правила
- г. Туризм

- 04** Многосекторный / сквозной
- Общая защита окружающей среды
Другое
- 05** Товарная помощь / Общая программа помощи
- а. Общая бюджетная поддержка
б. Развитие пищевой помощи
в. Другая товарная помощь
- 06** Действие в отношении долга (прощение долга, изменение сроков погашения, рефинансирование и т.д.)
- 07** Гуманитарная помощь
- а. Реагирование на чрезвычайные ситуации
б. Реконструкция и Реабилитация
в. Предотвращение стихийных бедствий и подготовка
- 08** Нераспределенная / неуказанная

Помощь в торговле

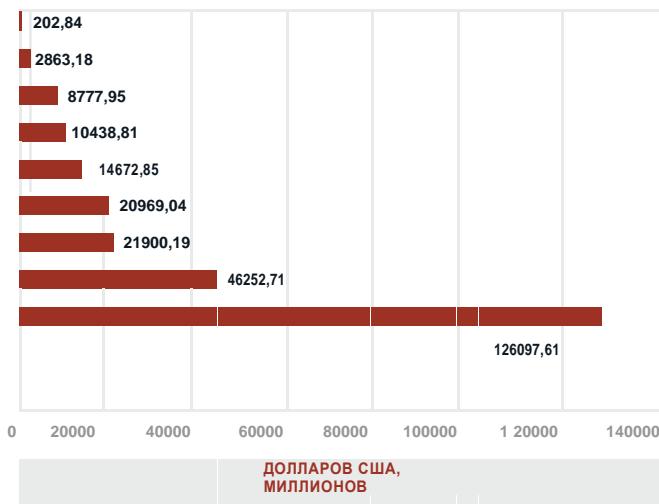
«Помощь в интересах торговли» (АГТ – Aid for Trade) стала девизом для обозначения помощи, которая используется для стимулирования и продвижения торговли и либерализации.

Более 30 миллиардов долларов США в виде официальной помощи в целях развития (ОПР) или 30% от общего объема ОПР ежегодно выделяется на АГТ⁷. С 2006 по 2017 год выплаты АГТ достигли 410 млрд долларов США, из которых 154,9 млрд долларов США были направлены в Азию, в то время как 146,2 миллиарда ушли в Африку. Хотя торговля может быть необходима для поддержания промышленного роста и может принести пользу развивающимся странам, либерализация торговли не приводит автоматически к развитию. Во многих случаях финансируемые за счет помощи программы по либерализации торговли даже привели к тому, что страны-получатели были привязаны к новым условиям в рамках правил Всемирной торговой организации (ВТО).

ОПР ПО СЕКТОРАМ В 2018 ГОДУ

Миллионы долларов США

Действие относительно долга
Секторы товарной помощи / общей программной помощи
Многосекторный / сквозной
Гуманитарная помощь
Нераспределенная / неуказанная
Экономическая инфраструктура и услуги
Социальная инфраструктура и услуги
Всего
Сектор



⁷ ЮНИДО. (2019). Aid for Trade Global Review 2019: «Поддержка экономической диверсификации и расширения прав и возможностей». <https://www.unido.org/events/aid-trade-global-review-2019-support-economic-diversification-and-empowerment>

⁸ ОЭСР и ВТО. (2019). Помощь в торговле в обзоре экономической диверсификации и расширения прав и возможностей 2019. https://www.oecd-ilibrary.org/development/aid-for-trade-at-a-glance-2019_18ea27d8-en

С. Сотрудничество и развитие Юг-Юг

Сотрудничество Юг-Юг (далее по тексту СЮЮ) определяется ООН как «широкие рамки сотрудничества между странами Юга в политической, экономической, социальной, культурной, экологической и технической областях». Оно инициируется, организуется и возглавляется самими развивающимися странами, причем правительства чаще всего играют ведущую роль, но в нем должны участвовать и другие участники процесса развития, такие как ОГО, отдельные лица, частные и государственные учреждения. Это часто предполагает совместный обмен знаниями, навыками, ресурсами и техническими ноу-хау.

Корни СЮЮ можно проследить до общей борьбы бывших колоний за подлинную независимость и развитие после Второй мировой войны 1950-х годов. Конференция Бандунг в 1955 году собрала 29 стран из Азии и Африки, чтобы способствовать экономическому и культурному сотрудничеству между странами двух континентов «на основе взаимных интересов и уважения национального суверенитета». Это был важный шаг в качестве новаторской конференции Юг-Юг, проложившей путь к подъему Движения неприсоединения (ДН) в 1961 году и Группы 77 в 1964 году.

С тех пор Сотрудничество Юг-Юг осуществлялось различными способами, начиная от экономической интеграции, формирования переговорных блоков в рамках многосторонних институтов, военных союзов и заканчивая культурными обменов. Оно включает гуманитарную помощь и техническое сотрудничество, а также предоставление льготного финансирования для проектов и программ развития, поддержку бюджета и укрепление платежного баланса. Отношения сотрудничества были на уровне правительств и их агентств, а также между частными предприятиями или организациями гражданского общества. Все эти усилия внесли важный вклад в укрепление условий для социально-экономического развития в сотрудничающих странах.

СЮЮ имеет отличительные характеристики по сравнению с традиционной помощью в целях развития Север-Юг, которая коренится в существующем разрыве экономической и политической власти между странами Севера и Юга, что вызвано не только различиями во внутренней политике и процессах развития, но и глобальными факторами истории колониализма и неоколониализма. ОНР - это передача ресурсов для удовлетворения потребностей в области развития и достижения целей в области прав человека и развития. Это фундаментальная основа ОНР. В этом контексте СЮЮ не может быть приравнен к ОДА, и не может подменять обязательства Северных стран в области развития.

Примечание для инструктора:

Приведите примеры ОГО, работающих в этой области, например, ОГО Альянс в векторе СЮЮ и рабочей группы CPDE по вектору СЮЮ



Характеристики и принципы сотрудничества Юг-Юг

Помимо различия в историческом происхождении, существуют установленные характеристики и принципы, которые отличают СЮЮ от традиционной ОПР. Это: солидарность, горизонтальность, спрос, развитие потенциала, южные знания и приспособляемость.

Солидарность

Начало СЮЮ может восходить к принципу солидарности южных страны. Это произошло в контексте общей истории колониализма, подавления и угнетения и растущее разочарование в Отношениях Север-Юг. Традиционная ОПР использовалась для политических и экономических означает, что SSC отличается тем, что основана на совместной разработке цели.

Горизонтальность

Партнерство стран, участвующих в СЮЮ характеризуется как горизонтальное и отходит от традиционного отношения донор-клиент. Это означает, что Южные страны вовлечены не в несбалансированных властных отношениях, а, скорее, на переговорах на равных, которые взаимно стремятся к развитию сотрудничества.

Управление спросом

Этот подход отличается от традиционной ОПР тем, как страна-бенефициар обращается за помощью в целях развития. Помощь возникает не из-за предложения или внешней политики и интересов донора, а из конкретных потребностей южных стран, желающих получить помощь в целях развития. Такой подход обеспечивает ответственность с учетом того, что помощь в целях развития будет согласована с установленными стратегическими приоритетами страны

Развитие потенциала

Это значительная часть СЮЮ, которая отличается от ODA Север-Юг. Емкость стратегии развития превозносится как эффективная форма поиска решений возникших проблем развития на Глобальном Юге. Эти стратегии укрепляют их уверенность в себе за счет улучшения или реформирования своих институтов и обучения государственных служащих чтобы удовлетворить особые потребности своего общества

Южное знание

СЮЮ обменивается и передает знания о функциях и опыте Глобального Юга. Это контрастирует с традиционной ОПР, в которой знания, получены от моделей развития, созданного в контексте Глобального Севера. СЮЮ способствует взаимному обучению и открывает новые перспективы, которые подходят для стран, которые еще не индустриализированы, и по-прежнему в значительной степени полагаются на добывающие или сельскохозяйственные модели производство

Адаптируемость

Из-за сходства некоторых южных стран с точки зрения экономики, демографии и общества, партнерства СЮЮ обладают высокой степенью адаптируемости. Техническое сотрудничество или обмен знаниями между странами Юга часто приводит к новаторским способам решения проблем развития с ограниченными ресурсами, которые могут быть применены на практике в других странах (Партнеры в области народонаселения и развития).

Не все СЮЮ настроены на сотрудничество в целях развития. Сотрудничество в области развития Юг-Юг (SSDC) является выражением солидарности между народами и странами Юга и способствует национальному благосостоянию, самообеспеченности и способности каждой страны достигать целей в области развития; общие усилия народов и стран Юга, порожденные общим опытом и симпатиями, основанные на общих целях. Между этими странами существует взаимное уважение, и они признают конкретные и сравнительные преимущества каждой заинтересованной стороны в их способности формировать цели в области развития.

Хотя SSDC явно вытекает из необходимости солидарности между развивающимися странами Юга и сотрудничества, основанного на взаимном уважении, по-прежнему существуют ограничения и подводные камни в реализации этих инициатив. В частности, правительства и другие участники SSDC должны выразить более глубокую приверженность социальной справедливости, гендерному равенству, экологической устойчивости и правам человека, а также приверженность активному вовлечению всех заинтересованных сторон в процесс развития.

D. Отслеживание SSDC

Сегодня примеры SSDC включают политическое, экономическое и техническое сотрудничество, инициированное группами развивающихся стран, такими как Ассоциация государств Юго-Восточной Азии (ASEAN), Боливарианский альянс народов нашей Америки (ALBA), Группа Бразилия-Россия-Индия-Китай-Южная Африка Африканская группа (BRICS) и Группа 77, которая была создана 1964 году в ходе Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (UNCTAD).

Хотя традиционные методы все еще используются, СЮЮ способствовало диверсификации типов сотрудничества в целях развития, что облегчило инновационные пути, в которых страны Юга могут сотрудничать для достижения своих общих интересов и целей с помощью своих собственных знаний и опыта. Сюда входит развитие потенциала с использованием немонетарных навыков и передачи знаний.

1. Техническое сотрудничество между развивающимися Страны (ТСПС) в таких областях, как общественное здравоохранение и

образование. ТСПС передает навыки и знания странам с ограниченными финансовыми ресурсами. Это включает в себя развитие потенциала, консультации, семинары и обучение, программы обмена и обмен знаниями в различных секторах и областях интересов. Вот некоторые из хорошо известных ТСПС:

- **Бразильское агентство сотрудничества (ABC)** наиболее активное южное учреждение, которое сосредотачивает свои ресурсы в первую очередь на предоставлении технической помощи в целях развития другим южным странам.
- **Индийское техническое и экономическое сотрудничество (ИТЕС) –** предоставляет стипендии на курсы, тренинги, помощь при стихийных бедствиях, услуги индийских экспертов, а также проводит технико-экономическое обоснование или консультационные услуги для мероприятий, связанных с проектами или программами.
- **Техническое сотрудничество Кубы в области здравоохранения** - включает в себя различные виды сотрудничества. Самый распространенный метод - нанимать кубинских медицинских специалистов для работы в странах, которые испытывают нехватку медицинских услуг.
- **Программы Grand National (GNP) по грамотности и постграмотности и ALBA-Education в 2008 г.** – часть различных программ в региональном учреждении, ALBA. Благодаря этим программам три (3) члена ALBA - Никарагуа, Эквадор и Боливия объявили у себя в странах отсутствие безграмотности. Тем временем, через ALBA-Education, приняли резолюцию о решении о создании Университета народов ALBA (UNIALBA), который должен преобразовать 29 государственных университетов в сеть национальных территориальных университетов с общей учебной программой начального и среднего образования.

Буэнос-Айресский план действий (ВАРА) по развитию и осуществлению технического сотрудничества между развивающимися странами

В 1978 году представители 138 стран приняли План действий по развитию и осуществлению технического сотрудничества между развивающимися странами (ТСРС) во время Конференции Организации Объединенных Наций по ТСРС в Буэнос-Айресе, Аргентина. В нем, известном как Буэнос-Айресский план действий (ВАРА), изложены цели СЮЮ в области ТСРС. Это:

- способствовать самообеспеченности развивающихся стран путем повышения их творческого потенциала для поиска решений их проблемы развития в соответствии со своими устремлениями, ценностями и конкретными потребностями;
- поощрять и укреплять коллективную самообеспеченность развивающихся стран посредством обмена опытом; объединение, совместное использование и использование их технических и других ресурсов; и развитие их дополнительных возможностей;
- укреплять потенциал развивающихся стран по выявлению и совместному анализу их основных проблем развития и формулированию необходимых стратегий для их решения;
- увеличить количество и повысить качество международного сотрудничества в целях развития за счет объединения возможностей для повышения эффективности ресурсов, выделяемых на такое сотрудничество;
- создавать и укреплять существующий технологический потенциал в развивающихся странах с целью повышения эффективности использования такого потенциала и расширения возможностей развивающихся стран по освоению и адаптации технологий и навыков для удовлетворения своих конкретных потребностей в области развития;
- расширять и улучшать связи между развивающимися странами, что ведет к большей осведомленности об общих проблемах и более широкому доступу к имеющимся знаниям и опыту, а также к получению новых знаний при решении проблем развития;
- признать и отреагировать на проблемы и потребности наименее развитых стран, развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, малых островных развивающихся государств и стран, наиболее серьезно пострадавших, например, от стихийных бедствий и других кризисов; и
- позволяют развивающимся странам в большей степени участвовать в международной экономической деятельности и расширять международное сотрудничество в целях развития.

Источник: Управление ООН по сотрудничеству Юг-Юг.

2. **Финансирование развития** через БРИКС банки развития, которые включают Эксимбанк Китая и Эксимбанк Индии. Как и традиционная ОПР, на финансирование развития в СЮЮ сильно влияют приоритеты доноров, такие как растущая потребность Китая в энергии и новые рынки для его инвестиций.
3. **Обмен знаниями** рассматривается как важный инструмент развития южных стран. Эти усилия по взаимному обучению обеспечивают потенциальную пользу правительствам и организациям гражданского общества в использовании их собственного опыта в области развития и адаптации его к своему социальному и культурному контексту. Это отходит от старого представления о стратегии «под одну гребенку» к развитию, которое требует использования стратегий развития, которые были взяты из

опыт северных стран, часто резко контрастирующий с реалиями глобального Юга, где финансирование, инфраструктура и технологии ограничены. Примеры:

- **Встреча на высшем уровне «Towards Country-Led Knowledge Hubs» в Бали в 2012 г.** - политики из 46 стран заявили о намерении содействовать построению центров знаний. Эта встреча отразила растущий международный интерес к обмену знаниями как развитию инструмента, который может дополнять и даже быть жизненно важным компонентом других форм развития, таких как финансирование и техническое сотрудничество, в целях решения проблемы бедности и содействия устойчивому развитию.
 - **Южноазиатская региональная платформа знаний** - создана в 2004 году при содействии системы знаний и совместные действия в Южной Азии для обеспечения доступа бедных к устойчивому жилью и средствам к существованию. Платформа облегчает диалог между важными участниками, способствует сотрудничеству и знаниям, обмен между средствами к существованию и агентств по предоставлению жилья в регионе и предоставляет экспертные знания и знания об институциональном укреплении, развитии технического потенциала и финансирования для устойчивого жизнеобеспечения и жилищного строительства.
4. **Трехстороннее сотрудничество.** Согласованного определения трехстороннего сотрудничества не существует, но обычно оно включает в себя двух или более партнеров из развивающихся стран, сотрудничающих с развитой страной или международной организацией в области передачи опыта и ресурсов. Между тем Управление ООН по Сотрудничеству Юг-Юг определяет его как «сотрудничество, в котором традиционные страны-доноры и многосторонние организации содействуют инициативам Юг-Юг посредством предоставления финансирования, обучения, управления и технологических систем, а также других форм поддержки». Примеры:
- **Партнерство в защиту материнства в Лаосской Народно-Демократической Республике (НДР) и Бутан с Таиландом и ООН Фондом народонаселения.**
 - **Укрепление сотрудничества в области рыболовства в Восточном Тиморе с Малайзией и Германией.** Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития (BMZ).
 - **Учебные курсы по сельскому хозяйству для стран субрегиона Большого Меконга (GMS) с Таиландом и Новой Зеландией.**
 - **Feed The Future India** Трехстороннее обучение (FTF ИТТ), совместная программа Соединенных Штатов Америки и Индии, направлена на укрепление потенциала государственных и частных должностных лиц в сельском хозяйстве и смежных семнадцати областях стран-партнеров Азии и Африки.

Измерение SSDC

На момент написания этой статьи не существует единой согласованной структуры и метода, используемых для измерения потоков SSDC. Методы, используемые для измерения ODA, нельзя использовать для измерения SSDC из-за их различий. Например, монетизация взносов, таких как взносы в натуральной форме или в рамках технического сотрудничества, может привести к более низким цифрам (по сравнению с ODA Север-Юг), поскольку стоимость товаров и услуг в развивающихся странах, как правило, намного ниже. В случае технического сотрудничества эксперты, нанятые в рамках технического сотрудничества Юг-Юг, часто являются государственными служащими, поэтому трудно приравнять денежную ценность их работы к стоимости работы частных консультантов, особенно на международном уровне. Более того, противники монетизации говорят, что это ведет к недооценке взносов и не отражает дух солидарности между странами¹⁰.

Другие проблемы, с которыми сталкиваются при мониторинге и измерении SSDC, - это отсутствие механизмов всеобъемлющей подотчетности в мониторинге, а также отсутствие единого общего форума или учреждения с мандатом для содействия политическим обсуждениям, рекомендациям и соглашениям между странами по SSDC, подобным OECDDAC для сотрудничества Север-Юг.

Тем не менее, усилия по мониторингу SSDC предпринимаются правительствами стран Юга и межправительственными организациями, а также организациями гражданского общества.

¹⁰ Ди Чиоммо, М. (2017). Подходы к измерению и мониторингу сотрудничества Юг-Юг. Получено с http://devinl.org/wp-content/uploads/2017/02/Подходы_к_измерению_и_мониторингу-Юг-Юг_E2%80%93South-сотрудничество.pdf

Согласно Reality of Aid, структуры, которые стремятся контролировать SSDC, должны следовать подходу, основанному на правах человека (HRBA). Это означает, что при измерении SSDC необходимо принимать во внимание то, как SSDC «способствует улучшению жизни людей, а также изменению прав собственности, подотчетности и устойчивости в сотрудничестве... [и] решает проблемы доступа граждан к основным ресурсам и услугам, таким как образование, правосудие, здоровье и вода».

Подход HRBA также подразумевает «рассмотрение минимальных стандартов, используемых для формирования анализа, определения приоритетов и целей развития, реализации стратегий, а также мониторинга воздействия. Таким образом, по сути, конечный результат должен расширять возможности и защищать права маргинализированных групп, женщин, молодежи, коренных народов и лиц с ограниченными возможностями».

Фактическая практика измерения SSDC осуществляется на страновом уровне такими поставщиками, как Бразилия, Китай, Катар, Турция и Объединенные Арабские Эмираты, которые публикуют отчеты о своей деятельности по сотрудничеству в целях развития. Мониторинг на региональном уровне также осуществляется латиноамериканскими организациями, такими как Генеральный секретариат Иbero-Америки (SEGIB).

Отчеты содержат как качественную, так и количественную информацию об инициативах по сотрудничеству в целях развития, выдвинутых странами, включая финансовую информацию, где это применимо.

В контексте отчета SEGIB за 2017 год ¹¹ например, в нем сообщается не только стоимость проектов и их распределение по отраслевым темам, но и другая информация, направленная на отражение воздействия SSDC, а также «солидарности» между странами. Это включает в себя распределение проектов по полученным и предоставленным каждой страной (южные страны могут быть как получателями, так и поставщиками), вклады в достижение ЦУР, а также попытки измерить процентные и финансовые затраты на распределение бремени между поставщиками и получателями.

¹¹ Отчет о сотрудничестве Юг-Юг в Иbero-Америке, 2017 г. Источник

https://www.segib.org/wpcontent/uploads/informe_INGLES_2017-web.pdf

¹² Корреа, М. (2017). Количественная оценка сотрудничества Юг-Юг и его последствий для внешней политики развивающихся стран. Получено с https://www.southcentre.int/wp-content/uploads/2017/07/PB41_Quantification-of-Yu-Yu-cooperation-and-its-consequences-for-the-foreign-policy-of-developing-countries.country_EN.pdf

Рамки для измерения SSDC

The Reality of Aid предполагает, что любые попытки измерить SSDC должны основываться на структуре, которая поддерживает принципы подхода, основанного на правах человека. Вот эти принципы:

Демократическая собственность

- Степень согласованности с демократически настроенной страной приоритеты и стратегии, включая приоритетные ЦУР.
- Степень, в которой следуют политические и административные процедуры, ясные и общеизвестные правила, что решения государственных органов понятны, и что информация по вопросам, вызывающим общественный интерес, является общедоступной и доступной и дискуссионной.
- Степень, до которой существует хорошее понимание и доступность к необходимым условиям, среда и пространство для значимого и широко структурированного участия заинтересованных сторон в соответствующих процессах на микро-, мезо- и макроуровне в отношении формулирования политики, проектов и разработки программ, реализации и оценка
- Степень проектов, направленных на развитие, и программы работают с разнообразным набором местных партнерских организаций, включая общественные организации гражданского общества, базирующиеся организации, национальные или местные парламенты, профсоюзы, национальные правозащитные учреждения, омбудсмены и средства массовой информации
- Степень, в которой поставщик поддерживает структуры, институты, политику и правовые рамки, которые устойчиво расширяют возможности для широкого и значимого участия и демократическая собственность страны-партнера;
- Степень, в которой эти проекты или программы включают развитие навыков отдельных лиц и групп (наращивание потенциала), чтобы они могли вносить свой вклад в процесс развития и требовать дальнейших улучшений в реализации своих прав.

Доступность

- Наличие доступных механизмов подачи жалоб граждан и возмещения ущерба (например, комитетов по охране здоровья, омбудсменов, национальные правозащитные учреждения), а также принятие мер по повышению независимости и доступности;
- Наличие эффективного и совместного мониторинга и системы оценки, допускающие систематический мониторинг достигнутого прогресса к сокращению бедности и расширению прав и возможностей людей;
- Степень, в которой процесс подотчетности является инклюзивным и совместным, и включает в себя мониторинг, оценку, подотчетность, механизмы и средства правовой защиты;
- Степень, в которой другие заинтересованные стороны обладают организационным потенциалом для мобилизации, собирать информацию кампании по защите интересов, а также применение принципов HRBA к их внутреннему управлению и процедурам;
- Наличие групп, обладающих навыками и ресурсами для мониторинга соблюдения и нарушений прав человека, включая мониторинг помощи, займов, проектов и программ;
- Степень, в которой сотрудничающие партнеры позволяют отдельным лицам и группам отстаивать свои права в судах, прессе, Интернете, общественных слушаниях, социальных аудитах и т.д.;
- Степень прозрачности данных и доступность информации для всех праводержателей и заинтересованных сторон.

Устойчивость

- Степень поддержки структур, институтов, политики и правовых рамок, которые устойчиво расширяют возможности для широкого и значимого участия и инициативы демократической собственности;
- Степень, до которой проекты или инициативы способны воплощать права человека в эффективную политику расширения прав и возможностей людей с соответствующими бюджетными ассигнованиями, и на основе конкретных юридических прав на основные услуги.

Между тем, Марсио Корреа из Агентства по сотрудничеству Бразилии предложил следующий способ работы¹². В технических измерениях SSDC для решения методологических проблем, связанных с неадекватностью существующих методов, используемых для измерения ODA:

- оценка вложений, совместимых с монетизацией;
- количественная оценка объемов всех видов ресурсов в натуральной форме, мобилизованных странами-партнерами Юг-Юг, независимо от их положения в качестве поставщиков или получателей, и для которых монетизация не является лучшим показателем;
- оценка связи между финансовыми и нефинансовыми входами и выходами; и оценка результатов,
- оценка результатов, относящихся к этим инициативам и их соответствующим бенефициарам.

Глава 1.3.

Принципы эффективности развития

Результаты обучения

После этого занятия участники смогут:

1. Обсудить принципы эффективности разработки и их отношение к их работе.
2. Провести мозговой штурм об элементах структуры оценки эффективности развития.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Объясните результаты обучения на занятии.
2. Просмотрите результаты обсуждения «в чем заключаются важные достижения ОГО» и свяжите их с текущим обсуждением. Обсудите принципы.
3. Обсудите принципы эффективности развития.
4. Проведите открытое обсуждение, используя предложенные вопросы.

I. Основы оценки эффективности развития

Как упоминалось в Главе 1.1, 4-й HLF по эффективности помощи в Пусане подготовил итоговый документ о партнерстве (BPd), который подписали более 160 стран и более 50 организаций. BPd содержал четыре (4) принципа эффективного сотрудничества в целях развития. Это:

- **Принадлежность развивающихся стран к приоритетам развития.**
Партнерства в целях развития могут быть успешными только в том случае, если их возглавляют развивающиеся страны, применяя подходы, адаптированные к конкретным ситуациям и потребностям страны.
- **Сосредоточить внимание на результатах.** Инвестиции и усилия должны оказывать долгосрочное воздействие на искоренение нищеты и сокращение неравенства, на устойчивое развитие и на укрепление потенциала развивающихся стран в соответствии с приоритетами и политикой, установленными самими развивающимися странами.

- **Инклюзивное партнерство в целях развития.** Открытость, доверие, взаимное уважение и обучение лежат в основе эффективных партнерских отношений в поддержку целей развития с признанием различных и взаимодополняющих ролей всех участников.
- **Взаимная подотчетность и подотчетность предполагаемым бенефициарам** сотрудничества, а также для наших граждан, организаций, избирателей и акционеров имеет решающее значение для достижения результатов. Прозрачная практика формирует основу для усиленной подотчетности.

Хотя эти принципы были согласованы заинтересованными сторонами во время Форума высокого уровня (ФВУ), ОГО, участвующие в процессе, по-прежнему считают, что Соглашение о партнерстве в Пусане отсутствует, поскольку приверженность этим принципам является полностью добровольной. Это может стать проблематичным, если требовать подотчетности, что также является одним из согласованных принципов.

Кроме того, ОГО требуют, чтобы демократическое участие граждан было краеугольным камнем этих принципов, чтобы гарантировать, что эффективность развития действительно основана на правах человека.

GPEDC разработала структуру мониторинга, которая содержит набор показателей для отслеживания международных обязательств по повышению ответственности страны за усилия в области развития, сосредоточению внимания на результатах, инклюзивности партнерств в целях развития, а также прозрачности и подотчетности (см. Таблицу ниже). Эта система мониторинга также предоставляет информацию, которая будет использоваться для отслеживания прогресса в достижении задач ЦУР 17.15, 17.16 и 5с.¹³

¹³ ЦУР 17.15: уважать политическое пространство и лидерство каждой страны для разработки и реализации политики искоренения нищеты и устойчивого развития; ЦУР 17.16: укреплять глобальное партнерство в целях устойчивого развития, дополняемое партнерствами с участием многих заинтересованных сторон, которые мобилизуют и обмениваются знаниями, опытом, технологиями и финансовыми ресурсами, для поддержки достижения целей устойчивого развития во всех странах, в частности в развивающихся странах; и ЦУР 5с: Принять и укрепить разумную политику и обязательное законодательство для поощрения гендерного равенства и расширения прав и возможностей всех женщин и девочек на всех уровнях

ПРИНЦИПЫ

Сосредоточить внимание на результатах

1b

ИНДИКАТОРЫ

Страны укрепляют свои национальные рамки результатов

Устанавливают ли страны национальные рамки результатов, определяющие цели и приоритеты их собственного развития, и внедряют ли механизмы, обеспечивающие мониторинг и достижение этих результатов.

1a

Партнеры по развитию используют ориентированные на страны рамки результатов (ЦУР 17.15)

Измеряет соответствие программы партнеров по развитию приоритетам и результатам, определяемым страной, и постепенное использование собственных статистических данных и систем мониторинга и оценки стран для отслеживания результатов. Показатель является источником отчетности по достижению задачи 17.15 ЦУР

Принадлежность страны

5a и 5b

Сотрудничество в области развития предсказуемо (годовое и среднесрочное)

Измеряет надежность партнеров по развитию в предоставлении финансирования развития, а также точность прогнозов и расходование этого финансирования.

9a

Качество систем государственного финансового управления (УГФ) стран

Оценивает улучшение ключевых аспектов страновых систем системы УГФ страны с использованием выбранных параметров государственных расходов и финансовой отчетности (ГРФП).

9b

Партнеры по развитию используют страновые системы

Измеряет долю сотрудничества в целях развития, выделяемую для государственного сектора с использованием собственных государственных систем финансового управления и закупок.

10

Помощь несвязанных стран

Измеряет процентную долю двустороннего сотрудничества в области развития, обеспечиваемого членами ОЭСР-КСР, которое друг с другом не связаны.

Инклюзивное партнерство	2	Организации гражданского общества (ОГО) работают в среде, которая максимизирует их участие и вклад в развитие. Измеряет степень, в которой правительства и партнеры по развитию способствуют созданию благоприятной среды для ОГО; и степень, в которой ОПК внедряют принципы эффективности развития в свои собственные операции.
	3	Качество публично-частного диалога Измеряет качество публично-приватного диалога на основе процесса с участием многих заинтересованных сторон, ориентированного на достижение консенсуса, с упором на определение того, существуют ли в стране основные условия для диалога.
	4	Прозрачная информация о сотрудничестве в области развития общедоступна Оценивает степень, в которой партнеры по развитию делают информацию о сотрудничестве в области развития общедоступной и в соответствии с требованиями прозрачности Пусана.
Прозрачность и взаимная ответственность	6	Сотрудничество в целях развития включено в бюджеты, подлежащие парламентскому надзору. Измеряет долю финансирования сотрудничества в целях развития для государственного сектора, регистрируемую в годовых бюджетах, утвержденных национальными законодательными органами стран-партнеров.
	7	Взаимная подотчетность участников процесса развития усиливается за счет инклюзивных обзоров. Меры, связанные с проведением обзоров взаимной оценки обязательств по сотрудничеству в целях развития на уровне страны. Он исследует, существуют ли: (i) политическая основа, определяющая приоритеты страны; (ii) цели для страны и ее партнеров по развитию; (iii) регулярные совместные оценки этих целей; (iv) участие местных органов власти и негосударственных заинтересованных сторон в совместных оценках; и (v) доступность результатов для общественности.
	8	В странах действуют прозрачные системы отслеживания государственных ассигнований на цели гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (SDG5с). Меры: есть ли в странах системы для отслеживания государственных ассигнований на гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, а также для обнародования этой информации. Этот показатель является источником отчетности по задаче 5с ЦУР.

Различные поставщики помощи в целях развития также разработали свои собственные системы оценки, используемые для измерения эффективности их развития. Например, Азиатский банк развития выпускает собственные отчеты об эффективности развития с 2008 года. На 2019 год система оценки эффективности развития АБР была основана на его матрице корпоративных результатов на 2019-2024 годы, которая содержит 60 показателей, сгруппированных по четырем (4) уровням эффективности:

- Уровень 1: Прогресс развития в Азии и Тихоокеанском регионе.
- Уровень 2: Операционные приоритетные результаты Стратегии 2030 и качество выполненных операций
- Уровень 3: Операционное управление АБР
- Уровень 4: Организационная эффективность АБР

Хотя один из индикаторов измеряет участие гражданского общества в инициативах АБР, он не позволяет адекватно измерить, было ли участие действительно демократическим, поскольку многие ОГО и сообщества продолжают жаловаться на нарушения прав человека в проектах АБР и на отсутствие ответственности учреждения за эти нарушения.

В 2019 году The Reality of Aid выпустила свой отчет об оценке эффективности развития АБР с использованием принципов EDC, которые Банк обязался соблюдать в ВРП.

В отчете показано, что внедрение АБР в действие его Стратегии 2030 способствовало экономической политике, которая способствовала дальнейшему исключению бедных из процесса развития и разрушения окружающей среды, способствовало использованию страновых систем, не способствующих решению проблемы задолженности и использованию слабых

национальных гарантий для ускорения проектов и снижения рисков для частного сектора, а также облегчение корпоративной собственности в Азии.

В отчете также показано, что АБР остается в значительной степени неподотчетным из-за несоответствия его правил и механизмов подотчетности ЦУР и правам человека, а также из-за иммунитета, предоставленного Банку в соответствии с его Уставом, а также Конвенцией ООН о привилегиях и иммунитетах специализированных агентств и Венской конвенции международным организациям.

Между тем, сеть ОЕСDDAC по вопросам оценки развития использует следующие критерии для оценки эффективности развития:

1. Достижение целей развития и ожидаемые результаты

- 1.1. Программы и проекты достигают заявленных целей развития и достигают ожидаемых результатов.
- 1.2. Программы и проекты принесли положительные выгоды членам целевой группы.
- 1.3. Программы и проекты привносили изменения значительному количеству бенефициаров и, в случае необходимости, вносили свой вклад.
- 1.4. Программы способствовали значительным изменениям в национальной политике и программах развития (в том числе для обеспечения готовности к стихийным бедствиям, реагирования на чрезвычайные ситуации и восстановления), влияли на политику и / или вносили изменения в системные реформы.

2. Сквозные темы - инклюзивное развитие, которое является устойчивым

- 2.1. Степень поддержки этой многосторонней организацией деятельности эффективно решает сквозную проблему гендерного равенства.
- 2.2. Степень экологической устойчивости этих изменений.

3. Устойчивость результатов / выгод

- 3.1. Выгоды продолжают или могут продолжаться после завершения проекта или программы, или существуют эффективные меры, связывающие операции по оказанию гуманитарной помощи с реабилитацией, реконструкцией и, в конечном итоге, к более долгосрочным результатам развития.
- 3.2. Проекты и программы считаются устойчивыми с точки зрения институционального потенциала и / или потенциала сообщества.

- 3.3. Программирование способствует укреплению благоприятной среды для развития.

4. Актуальность вмешательств

- 4.1. Программы и проекты соответствуют потребностям и / или приоритетам целевой группы.
- 4.2. Проекты и программы согласованы с национальными целями развития.
- 4.3. Эффективное партнерство с правительствами, двусторонние и многосторонние организации по развитию гуманитарных организаций и НПО для планирования, координация и реализация поддержки развития и / или готовности к чрезвычайным ситуациям, гуманитарной помощи и реабилитации.

5. Эффективность

- 5.1. Программная деятельность оценивается как эффективность затрат / ресурсов.
- 5.2. Реализация и цели, достигнутые в срок (с учетом контекста, в случае гуманитарного программирования).
- 5.3. Системы и процедуры для реализации проекта / программы и последующей деятельности эффективны (включая системы для привлечения персонала, закупки ресурсов для проекта, выплат, логистических механизмов и т. д.).

6. Использование оценки и мониторинга для повышения эффективности разработки

- 6.1. Системы и процесс оценки эффективны.
- 6.2. Системы и процессы для мониторинга и отчетность о результатах программы эффективна.
- 6.3. Системы управления, ориентированного на результат (RBM), эффективны.
- 6.4. Оценка используется для повышения эффективности разработки.

Вопрос для обсуждения

Как вы думаете, какие элементы должны составлять основу оценки мониторинга проектов сотрудничества в целях развития?

Глава 1.4.

Путь к основанному на правах человека демократическому сотрудничеству для устойчивого развития

Результаты обучения

В конце сессии участники смогут определить некоторые из основных принципов трансформации глобальной системы сотрудничества в целях развития.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Оцените свой учебный результат.
2. Обсудите рамки сотрудничества в области развития HRBA.
3. Обсудите предложенные вопросы.

I. Введение в действие системы, основанной на правах человека, демократическим рамкам сотрудничества в целях развития

Спустя почти десять лет после подписания Пусанского соглашения о партнерстве многое еще предстоит сделать, чтобы преобразовать глобальную систему сотрудничества в целях развития, чтобы она стала по-настоящему всеобъемлющей, демократической, основанной на правах человека и справедливой. Поскольку сотрудничество в целях развития имеет решающее значение для достижения устойчивого развития, партнерства в целях развития не должны укреплять существующие несправедливые отношения и практику. Вместо этого новая архитектура сотрудничества в области развития должна быть основана на солидарности и взаимности, суверенитете людей, инклюзивности и демократии, а также на подотчетных носителях обязанностей.

Проблема связанной помощи и условий должна быть решена, чтобы изменить баланс отношений помощи в пользу развивающихся стран, а не доноров. Новая глобальная система сотрудничества в целях развития должна основываться на национальных стратегиях развития и обеспечивать выделение средств с учетом потребностей (а не доноров) и согласование потоков помощи. Хотя ответственность страны уже является согласованным принципом в BPD, принцип демократической собственности должен лежать в ее основе. Это означает, что приоритеты страны, выраженные в национальных планах развития, должны определяться

НОВАЯ РАЗРАБОТКА АРХИТЕКТУРЫ

Солидарность и взаимность

Включает работу над общими целями и интересы в отличие от сотрудничества под руководством доноров. Солидарность также связана с обязательством нести расходы в процессе оказания помощи партнеру, в котором он нуждается.

Народный суверенитет

Народ каждой нации является источником суверенитета, из которого национальные правительства должны извлекать и постоянно подтверждать свой авторитет. Таким образом, правительства имеют право на суверенные права в качестве законных представителей народа только до тех пор, пока они выполняют свои обязанности перед ними, включая обязанность защищать и выполнять права людей, как индивидуальные, так и коллективные, среди других.

Инклюзивность и демократизация принятия решений

Партнеры по развитию признают равенство между нациями и народами. Развитие демократического народного участия в процессе развития на всех уровнях поддерживается и защищается.

Ответственные должностные лица

Должны быть созданы механизмы для обеспечения подотчетности несущих ответственность, чтобы гарантировать обязательства несущих посредством демократических и инклюзивных процессов, в ответственность и позволять правообладателям высказываться и добиваться возмещения ущерба.

демократическими и инклюзивными процессами, в которых членство и участие в общественных организациях и ОГО равны, как и во всех ветвях власти.

Демократическое участие всех участников процесса развития должно быть обеспечено не только на уровне страны, но и в новой глобальной архитектуре, которая должна быть многосторонней и предполагающей участие многих заинтересованных сторон и позволяла развивающимся странам пользоваться своим преобладающим влиянием. Это положит конец существующей системе, в которой доноры доминируют в многосторонних учреждениях, таких как Всемирный банк или региональные банки развития, по принципу «один доллар - один голос». Эта новая система, хотя и является глобальной по своему охвату, также должна включать местный и региональный уровни. Двусторонние и региональные инициативы могут по-прежнему играть жизненно важную роль в достижении общих интересов, получении взаимной выгоды, а также в дополнении и укреплении глобальных многосторонних целей и усилий.

Обязательные механизмы подотчетности должны применяться для обеспечения подотчетности доноров перед странами-партнерами, а правительства стран-получателей подотчетны своим гражданам в отношении реализуемых ими политик и программ развития. Новое глобальное управление архитектурой помощи должно также гарантировать обязательства внешних партнеров, включая многосторонние учреждения, и должно иметь механизмы, позволяющие обществу добиваться возмещения ущерба в случае, если программы или проекты, получающие выгоду от внешнего финансирования, причиняют им вред.

Наконец, демократизация архитектуры международной помощи должна идти рука об руку с демократизацией глобального управления финансами, долгом, торговлей и транснациональными корпорациями.

В глобальном управлении этими учреждениями должна быть политическая согласованность, которая должна поддерживать цели развития, поставленные на международном уровне, при уважении демократического права на самоопределение народов, сообществ и наций.

Обсуждение вопросов

Исходя из вашего опыта работы на национальном или глобальном уровне, отражают ли текущие отношения оказания помощи упомянутые выше принципы? Что необходимо изменить?

Упражнение 1.1.

Придумайте теорию изменения демократического сотрудничества, основанного на правах человека для устойчивого развития

Результаты обучения	Применяйте принципы и уроки, извлеченные из предыдущих занятий, при создании теории изменений для сотрудничества в целях развития на основе прав человека.
Ожидаемый результат	Разработайте теорию изменений для сотрудничества в области развития на основе прав человека, которое будет способствовать достижению устойчивого развития с участием людей.
Материалы	<ul style="list-style-type: none"> • Презентация Power Point и / или флипчарты • ЖК-проектор • Маркеры

Теория изменений - это дорожная карта, которая описывает шаги, с помощью которых вы планируете добиться воздействия, и помогает четко сформулировать и связать вашу работу с вашей более крупной целью. Ниже приведены компоненты теории изменений. 15:

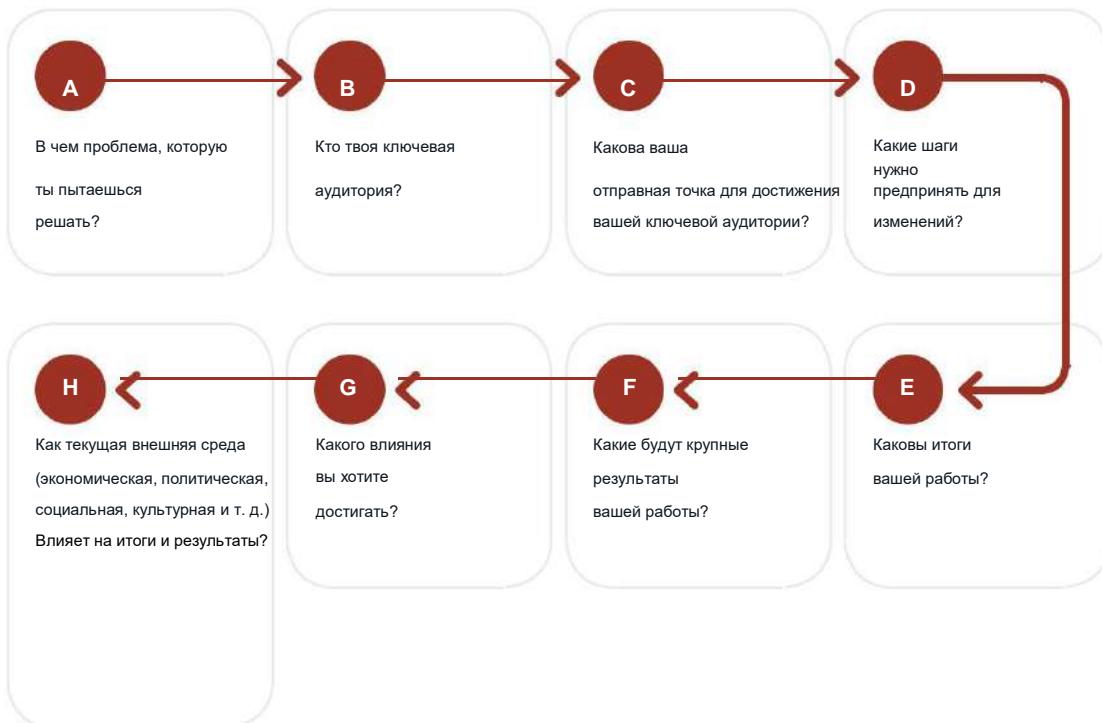
- **Предположения** – факты, положение дел и ситуации, которые предполагаются и будут учитываться при достижении успеха.
- **Издержки** - люди, время, материалы и ресурсы, которые вам и другим нужно инвестировать для достижения ваших целей.
- **Деятельность** - программы, услуги и действия, которые будут реализовывать ваша или ваша некоммерческая организация.
- **Итог** - сумма, тип или уровень услуг, которые программа предоставляет своим бенефициарам.
- **Результат** - конкретные изменения в поведении, знаниях, навыках, статусе и способностях ваших участников.
- **Влияние** - организационные, общественные, социальные и системные изменения, являющиеся результатом программы (преднамеренные или непреднамеренные).
- **Внешние условия** - текущая среда, в которой вы хотите добиться воздействия. Сюда входят факторы, не зависящие от программы (экономические, политические, социальные, культурные и т.д.), которые будут влиять на итоги и результаты.

Инструкции

См. Упражнение 1

1. Распределите участников по соответствующим категориям.
2. См. диаграмму 3¹⁶ ниже пункта 3.
3. Начните с записи проблемы, связанной с разработкой эффективности (а) и изменения / воздействия, которого вы хотите достичь, что будет способствовать более широкой цели достижения сотрудничества в области развития на основе прав человека в целях устойчивого развития.
4. Опишите внешнюю среду, которая повлияет на итоги и результаты (h).
5. Составьте список ключевых групп людей, на которых вы хотите повлиять, добиваясь воздействия. Сюда могут входить люди, на которых оказывает влияние политика помощи и / или лица, принимающие решения (b).
6. Напишите, как вы будете привлекать каждую ключевую аудиторию (c) и какие действия вы будете выполнять для этой аудитории (d).
7. Определите непосредственные результаты деятельности (e), а также их результаты или более крупные результаты (f).

ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ



¹⁶ <https://diytoolkit.org/tools/theory-of-change/>

Часть 02

ОБЩЕСТВЕННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ РАЗВИТИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА

Цели модуля

1. Усилить потенциал участников для проведения и содействия исследованиям в рамках работы CSO Aid Observatorio.
2. Ознакомить участников с основными концепциями, целями и методами исследований.
3. Развивать навыки участников в проведении и содействии исследованиям в работе CSO Aid Observatorio.



Времени отведено: минимум 5 часов

В прошлом исследования политики помощи и ее воздействия на страны-получатели в основном проводились в странах-донорах или многосторонних учреждениях, которые содействуют предоставлению помощи. Эта тенденция привела к некритическому анализу существующей политики помощи, в которой упускаются из виду такие показатели развития, как права человека, гендерное равенство и экологическая устойчивость, среди прочего.

Одним из значительных достижений в Пусане стал сдвиг с простой эффективности помощи на эффективность развития. Последнее предполагает, что принципы демократической собственности, прав человека, прав женщин и гендерного равенства, экологической устойчивости и социального равенства должны соблюдаться в любых соглашениях о сотрудничестве в целях развития. Что еще более важно, он признает роль гражданского общества как самостоятельных субъектов развития в защите реализации этих принципов эффективности развития.

Чтобы оставаться верными своему обязательству, ОГО будут продолжать пропагандировать эффективность развития в политике и практике сотрудничества в целях развития, в частности, в том, что касается подотчетности правительств и донорских организаций в отношении более широкой повестки дня в области эффективности развития. В этой связи невозможно переоценить важность работы ОГО по мониторингу и исследованию политики помощи, проектов и их воздействия.

Исследования всегда проводятся для кого-то и с какой-то целью. Исследования в области развития традиционно воспринимались как высокотехнологичное, сложное и научное мероприятие, которое чаще всего отдавалось в руки экспертов в области социальных наук и академических кругов. Традиционные исследования в области развития, проводимые элитными группами, вероятно, склонны замалчивать повседневные реалии в сообществах и для людей на местах. Вот почему альтернативное исследование, определенное и разработанное людьми

сами по себе важны, если исследование направлено на то, чтобы действительно улучшить условия развития для бедного большинства.

Исследования, проведенные людьми в контексте эффективности помощи и развития, подчеркнут, как политика и проекты сотрудничества в целях развития понимаются местными сообществами и широким кругом населения и влияют на них. Исследования людей ценны тем, что они ставят во главу угла интересы людей. Это очень важно для понимания ситуации на местах, положения самих людей, которые в конечном итоге должны получить выгоду от всех начинаний сотрудничества в целях развития.

Эта часть разделена на три главы:

Глава 2.1.

Проведение общественных исследований

затрагивает принципы исследований людей и чем это отличается от традиционных исследований

Глава 2.2.

CSO Aid Observatorio

знакомит с тем, что такое CSO Aid Observatorio; его роли и значению в мониторинге политики и проектов, а также как исследования людей используются в обсерватории.

Глава 2.3.

Процессы в общественных исследованиях о сотрудничестве

обсуждает шаги по продвижению исследований людей в контексте их вклада в создание CSO Aid Observatorio.

Глава 2.1.

Проведение общественных исследований

Результаты обучения

После этого занятия участники знакомятся с концепцией и принципами исследований.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Расскажите о своих учебных результатах.
2. Узнайте кто участвовал в исследовательских проектах.
3. Обсудите исследования и их принципы.

I. Что такое общественные исследования?

В широком смысле исследования людей - это те, которые служат потребностям и интересам людей. «В чьих интересах мы проводим исследования?» это фундаментальный вопрос, на который необходимо ответить. «Это для народа или для элиты?» При проведении исследований с участием людей могут использоваться различные методы и подходы, но важно то, что такие исследования проводятся людьми и для них.

Общественные исследования - это исследования, которые служат потребностям и интересам людей, особенно маргинализованных и лишенных прав. Хотя исследование требует объективности, оно не лишено ценностей. Основная цель, для которой проводится исследование, а также с какой целью используются результаты, не являются нейтральными. И элита, и массы могут использовать исследования как инструмент для продвижения своих интересов. Разница в том, что исследования элиты сохраняют статус, в то время как исследования людей стремятся внести свой вклад в социальные изменения.

Общественные исследования направлены на раскрытие материальной основы и исторического развития текущих социальных условий, раскрытие и понимание неравных властных отношений между различными социальными силами / группами, служение руководством в определении правильных действий и средств решения проблем угнетенных классов и секторов общества, и способствовать обучению, организации и мобилизации людей к социальным изменениям. Общественные исследования строятся на анализе, альтернативном основным источникам и интерпретациям, которые используются для ущемления прав людей. Он информирует о действиях, которые привлекают новые знания и проблемы и, в свою очередь, улучшают практику людей, работающих над социальными изменениями.

II. Принципы проведения общественных исследований

Ниже приведены некоторые из принципов, применяемых при проведении общественных исследований:

- Социальная практика людей - в сфере производства и социальной борьбы - является основным источником знаний.
- Против чисто академической или статистической основы, которая не учитывает динамику социальных групп в обществе с особыми условиями и интересами.
- Не полагаться исключительно на теорию, книжные знания, субъективные предположения и устаревшую информацию
- Признает взаимосвязь местных проблем с национальными и глобальными проблемами.
- Собирает данные из различных источников, чтобы конкретизировать определенные ключевые экономические и политические показатели по мере их изменения от периода к периоду, тем самым показывая, как различные группы ведут себя и взаимодействуют в реальной жизни.
- Исследователи прочно связаны или поддерживают тесные отношения с движениями людей и их борьбой, потому что прочные отношения с движениями гарантируют, что исследования направлены на решение проблем и интересов людей.
- Информация и анализ постоянно передаются и обрабатываются с другими через разные каналы (семинары, книги, обмен электронной почтой и т.д.), что повышает достоверность и полезность результатов исследования, а также подотчетность исследователей тем, кого это касается.

Глава 2.2.

CSO Aid Observatorio

Результаты обучения

К концу занятия участники:

1. Познакомятся с CSO Aid Observatorio.
2. Поймут важность использования общественных исследований в работе Aid Observatorio

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры
- Доступ в Интернет / снимки платформы CSO Aid Observatorio

Процесс

1. Обсудите исследования и их принципы.
2. Обсудите CSO Aid Observatorio.
3. Во время обсуждения оставьте на экране доступ на сайт CSO Aid Observatorio (или скриншоты).

I. Что такое CSO Aid Observatorio?

CSO Aid Observatorio - это ориентированные на граждан платформы мониторинга помощи и сотрудничества в целях развития для проведения кампаний и разработки политики. С 2013 года Сеть Reality of Aid проводит тренинги в Азиатско-Тихоокеанском регионе для создания этих обсерваторий.

Цели CSO Aid Observatorio заключаются в следующем:

- **Повышать осведомленность и прозрачность** об управлении помощью со стороны правительств стран-получателей и других поставщиков (то есть международных финансовых организаций).
- Помощь в исследованиях и анализе тенденций и воздействий проектов развития и государственно-частного партнерства в регионе;
- Содействовать вовлечению ОГО с правительствами стран-получателей и доноров и другими поставщиками для эффективного и действенного использования государственных средств и для защиты прав человека и демократии;

- **Содействовать адвокационным кампаниям сообществ или низовых и народных организаций** за отстаивание своих демократических прав и за стремление к прозрачности и подотчетности со стороны правительств и других поставщиков; и
- **Содействовать совместному обучению и обсуждению между ОГО, политиками, академическими кругами, средствами массовой информации и активистами** для продвижения устойчивого развития, основанного на правах человека, с привлечением людей, и выработки критически важных решений или рекомендаций.

В 2018 году Reality of Aid Network-Азиатско-Тихоокеанский регион (RoA-AP) согласился работать над вопросом мониторинга международных финансовых организаций (МФИ) в качестве ключевого приоритетного вопроса в регионе. МФИ, такие как Международный валютный фонд-Всемирный банк (МВФ-ВБ), Азиатский банк развития (АБР) и Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ), столкнулись с резкой критикой и протестами со стороны гражданского общества и рядовых сообществ из-за условий предоставления помощи, которые навязывают рыночные условия: экспортно-ориентированный, неолиберальная политика в отношении развивающихся стран. Эти условия и проекты, финансируемые МФИ, продолжают негативно влиять на достижение устойчивого развития, подрывая права человека и внутренние демократические процессы, и привели к негативным социальным последствиям, которые включают (но не ограничиваются) устойчивой отсталостью и бедностью, нарушениями индивидуальных и коллективных прав и разрушением окружающей среды.

В том же году RoA-AP запустил свою наблюдательную службу помощи, которая представляет собой иницированную и поддерживаемую ОГО базу данных проектов развития, финансируемых через двустороннюю официальную помощь в целях развития (ОПР) или через международные финансовые учреждения (МФИ). Воздействие проектов отслеживается и оценивается в сроки их воздействия на

1) права человека, 2) демократию, 3) мир и безопасность и 3) окружающую среду или климат; а также с точки зрения того, соблюдаются или нет принципы эффективности развития. Также оценивается актуальность и связь с достижением Целей устойчивого развития (ЦУР) Повестки дня на период до 2030 года.

Частное лицо или организация могут отслеживать и оценивать проекты развития, финансируемые НОРД или МФИ (с 2015 года и далее) в сообществе или зоне ответственности, просто отвечая на вопросы. *Форма Aid Observatorio.*

A. Общественные исследования в Aid Observatorio

Общественные исследования гарантируют, что цели, программы и деятельность массовых организаций и ОГО основаны на их реальной жизненной социальной среде и, следовательно, с меньшей вероятностью будут приняты интересами элиты, корпораций или доноров. Это также гарантирует, что исследования будут способствовать достижению цели улучшения условий жизни масс.

Изучая сотрудничество в целях развития, ОГО должны всегда помнить о том, как политика влияет на жизнь маргинализированных групп. Исследования людей важны для понимания ситуации на местах, положения самих людей, которые в конечном итоге должны извлечь выгоду из сотрудничества в области развития. Кроме того, он консолидирует и углубляет группы и сети ОГО, что позволяет, среди прочего, постоянно обмениваться информацией и анализировать вопросы сотрудничества в целях развития.

Ученые и эксперты в области социальных исследований также могут проводить исследования людей в Aid Observatorio, если цель их исследования определяется центральным вопросом о том, каким образом и другие формы сотрудничества в целях развития эффективно способствовали улучшению условий маргинализированных и уязвимых групп. Ученые способны проводить исследования людей, потому что, как упоминалось в предыдущем разделе, важно то, что исследования людей должны служить интересам и потребностям людей и работать в направлении социальных изменений и социальных преобразований.

Глава 2.3.

Процессы общественных исследований о сотрудничестве в целях развития

Результаты обучения

По окончании обсуждения участники смогут:

1. Определять этапы проведения человеческих исследований в контексте CSO Aid Observatorio - от концептуализации до анализа данных.
2. Познакомится с обычно используемыми методами исследования, а также с их сильными сторонами и ограничениями по сбору информации.
3. Смогут формулировать исследовательские задачи, относящиеся к работе Наблюдателя за помощью, а также как организовывать и анализировать данные.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Расскажите о своих учебных результатах.
2. Обсудите шаги, которые помогают людям в сотрудничестве в области исследований и разработок.



I. Семь шагов в проведении общественных исследований о сотрудничестве в целях развития

ШАГ 1

Сформулируйте задачу исследования.

При проведении общественных исследований в целях сотрудничества для развития важно, чтобы мы могли определить исследовательскую проблему, которая беспокоит самих людей. Это включает политику и проекты помощи и их последствия для прав человека, социального обеспечения, бедности, гендерного равенства и экологической устойчивости. Прежде чем можно будет определить и сформулировать исследовательскую проблему, необходимо сначала провести концептуализацию и очертить объем исследования. Постановка проблемы включает этапы, указанные ниже:

1. Концептуализация. Концептуализация предполагает конкретизация идей и возможных тем для исследования. Традиционно исследователи определяют возможные темы, исходя из собственной точки зрения. В исследованиях, посвященных сотрудничеству в целях развития, выбранные темы должны отражать озабоченность людей эффективностью развития. Следующие вопросы могут помочь в концептуализации исследовательских проблем:
 - Изучение подтем или тем определенной основной темы.
 - Какую текущую политику помощи продвигают правительства / МФИ / частный сектор?
 - Как это влияет на людей (сообщество, сектор или другую маргинализованную группу) и общество?
2. Определение объема исследования. Выявленные темы помощи и развития могут быть слишком широкими для исследования, поэтому определение объема исследования необходимо при формулировке исследовательской проблемы. Исследователь может очертить объем исследования с помощью:
 - Определение уровня исследования (международного, национального или местного).
 - Определение географического охвата и / или включительно лет / месяцев.

- Обзор предыдущих исследований и исследований для выявления пробелов в исследованиях, которые могут служить в качестве возможных исследовательских запросов.
- Определение типа сотрудничества в целях развития.
- Оценка осуществимости исследования на основе времени, ресурсов и возможностей исследователей.

Разные темы могут приходить в голову, в основном, в рамках тем демократической собственности, суверенитета, прав человека, здоровья, труда или женщин. Также важно определить, какой вид помощи находится под пристальным вниманием, поскольку помощь может поступать не только в форме официальной помощи в целях развития (ОПР).

3. Постановка задачи исследования. Исследование проблемы - это вопрос, который отражает тему, предмет или аспект, который будет изучаться. Следующие вопросы могут быть использованы в качестве руководства при формулировке исследовательской проблемы:

- Актуальна ли проблема и отвечает ли она развитию людей?
- Ясно ли (сначала основная проблема, затем второстепенные проблемы)?
- Можно ли это исследовать? Достаточно ли литературы и данных по теме для подтверждения исследования?
- Как возникла проблема?
- Какова актуальность исследования проблемы?

Примеры проблем исследования / темы сотрудничества в области развития

1. Каким образом милитаризация помощи влияет на достижение устойчивого развития?
2. Какое влияние оказывают энергетические проекты, финансируемые МФИ, на права коренных народов?
3. Как техническое сотрудничество может привести к приватизации государственных услуг?

ШАГ 2

Определите цели исследования.

После того, как проблема исследования определена и сформулирована, следует установить цели исследования. Цели исследования определяют объем и ограничения исследования. Они также проливают свет на важность или цель исследования и отражают, какая информация будет получена в результате исследования и откуда она будет взята. Цели исследования в целом отвечают на вопрос: «Чего хочет достичь исследование?» Чтобы еще больше уточнить цель исследования и очертить объем исследования, общая цель может быть разделена на конкретные задачи исследования.

При проведении исследования людей для CSOAid Observatorio цели исследования должны способствовать достижению цели понимания и изменения политики с использованием подхода, основанного на правах человека, например, в вопросах гендерного равенства и прав женщин.

Примеры целей исследования

Общая цель исследования: оценить влияние милитаризации помощи в Азии на достижение устойчивого развития в регионе.

Конкретные цели исследования:

1. Определить источник и объем военной помощи, которая поступает в регион,
2. Определить другие методы милитаризации помощи, и
3. Опишите, как милитаризация помощи влияет на достижение ЦУР с точки зрения конкуренции при распределении помощи и как она способствует или препятствует реализации ЦУР, особенно ЦУР 5 и 16.

ШАГ 3

Определите подходящую стратегию исследования и подход.

После того, как проблема и цели определены, следующим шагом будет определение подхода к стратегии исследования. В этом может помочь изучение того, как проводились предыдущие исследования проблемы исследования.

Стратегии и подходы, которые будут использоваться при проведении исследования, должны отражать цели исследования. Исследователи могут использовать различные или сочетание стратегий и подходов при проведении исследований для CSO Aid Observatorio.

Стратегии и подходы

1. **Количественные исследования** представляет собой стратегию, при которой численные данные собираются и анализируются с использованием статистических процедур с целью сделать выводы. В исследованиях сотрудничества в области развития и помощи это может включать сбор данных, таких как объем помощи, предоставленной определенным донором за определенный период времени, количество бенефициаров данного проекта сотрудничества в целях развития или количество людей, перемещенных в результате поддержки с помощью «ODA-инфраструктурного проекта». Это также может включать сбор мнений и опыта группы людей по темам, связанным с помощью и сотрудничеством в целях развития.

Статистические базы данных очень полезны при количественном подходе к исследованию. Другой способ сбора данных - это использование опросов, которые представляют собой структурированные вопросы в форме анкеты, проводимой через интервьюера, на который отвечает респондент. В опросах используется случайная или репрезентативная выборка респондентов, которые «представляют» более широкую совокупность. Хотя количественные опросы редко, если вообще когда-либо, используются для понимания общественного восприятия более широкой политики (например, экономики, занятости или международных отношений), ценность количественных исследований в этих областях это его использование при разработке показателей, которые могут использоваться для измерения краткосрочных и долгосрочных тенденций экономического роста, прав человека или бедности.

2. **Качественное исследование**, в отличие от количественного,

это стратегия, при которой исследователи собирают, анализируют и делают выводы на основе текстовых данных или повествований вместо числовых данных. В контексте исследований сотрудничества в области помощи и развития эти данные могут быть личным опытом людей в проектах, финансируемых за счет помощи, в форме историй или результатов интервью. Данные также могут быть получены из политических заявлений, сделанных отдельными лицами или организациями, занимающимися помощью и сотрудничеством в целях развития.

3. **Совместное исследование** - это стратегия, в которой субъекты исследования становятся участниками исследования, напрямую вовлекая их в некоторые части или весь процесс исследования. Это означает, что исследователи постоянно взаимодействуют с участниками и иногда могут жить с ними или присоединяться к их повседневной деятельности. Этот подход часто используется защитниками, которые хотят помочь уязвимым группам напрямую высказывать свои мнения и рекомендации по исследованиям.

Хотя можно использовать одну или несколько исследовательских стратегий, исследования для CSO Aid Observatorio часто используют критический подход, когда проводится анализ нескольких аспектов или компонентов политики помощи или проекта. Этот подход включает описание, анализ и оценку следующего:

- Какие проблемы намереваются решить политика / проект?
- Каковы цели и задачи политики / проекта?
- Какие предположения и ценности лежат в основе процедур, разработанных для решения проблем?
- Каким образом были реализованы политики / проекты?
- Кому выгодна реализация политики / проекта?
- Насколько эффективна реализация для решения задач политики / проекта?
- Есть ли пробелы между целями политики / проекта и реализацией?
- Насколько реалистичной или эффективной была общая политика / проект?

Критический анализ политик и проектов позволяет оценить, правдоподобна ли определенная политика / проект в конкретном контексте. Это также может

привести к указанию на альтернативные стратегии / проекты или процессы реализации. Исторический, социальный и политический контексты, в которых была разработана

и реализована политика / проект, также принимаются во внимание при использовании такого критического подхода.

Этот подход наиболее полезен в исследованиях сотрудничества в целях развития, поскольку он влечет за собой более глубокое понимание целей, содержания, предположений, последствий и нюансов в реализации политики и проектов помощи. Этот подход обычно смешивается с оценкой реализации политики / проекта и их воздействия, при этом оцениваются реализация и влияние конкретных политик или программ сотрудничества в целях развития, выполняемых на разных уровнях - сообществе, отраслевом, национальном или даже международном уровне. Для иллюстрации воздействия политики и проектов помощи часто используются тематические исследования.

ШАГ 4.

Определить источники данных и процедуры сбора данных

Данные поступают из различных источников, как первичных, так и вторичных. Источники информации включают:

- **Основные источники** - опросы, обсуждения в фокус-группах (ФГД), интервью
- Вторичные источники - программные документы и записки, соглашения, договоры, данные из CSO Aid Observatorio, записи других ОГО или учреждений, которые проводят мониторинг сотрудничества в целях развития, информацию для СМИ, государственную статистику

Как правило, методы исследования можно разделить на количественные и / или качественные. Как качественные, так и количественные методы полезны при проведении общественных исследований для CSO Aid Observatorio, чтобы лучше анализировать информацию и продвигаться вперед.

- **Количественный метод.** Количественный метод использует статистику и вероятность для понимания социального поведения и социальных

явлений. Примерами являются обследование, перепись и обработка вторичных статистических данных. Эти количественные методы широко используются в исследованиях политики. Для CSO Aid Observatorio, говоря о количественных методах, здесь следует изучить показатели развития, прав человека, социальной справедливости и гендерного равенства. Некоторые экономические показатели включают сокращение бедности, безработицу и разрыв в доходах между богатыми и бедными.

- **Качественный метод.** Качественный метод спрашивает «почему» и «как», а не только о том, что, где и когда произошло социальное явление. Примеры: интервью, этнография (участник наблюдение), обсуждение в фокус-группе и документирование процесса. При проведении общественных исследований эффективности помощи и развития изучается история и развитие конкретной политики помощи или программы развития, а затем рассматривается их влияние на социальное развитие.

ШАГ 5.

Обработка и анализ данных

Обработка и анализ данных различаются в зависимости от методологии, используемой в исследовании.

- **Количественные данные.** Для количественного метода, данные обрабатываются и анализируются с использованием статистического программного обеспечения, такого как Excel и SPSS, и используют различные статистические меры. Примеры включают а) простая описательная статистика, такая как «среднее», медиана, режим и стандартное отклонение, и б) логическая статистика (регрессионный анализ), которая показывает отношения между переменными.

Примеры:

- Средний размер / объем ассигнований ОПР на гендерные инициативы
- Тематические отрасли, получившие наибольшую помощь
- Регрессионный анализ «объема ОПР странам» по сравнению с «сокращением бедности» или «безработицей».

Гипотеза здесь заключается в том, что если страна получает больше ODA, то человеческое развитие, скорее всего, увеличится. Обратите внимание, что переменными являются: потоки ОПР (показатель - объем ОПР, получаемой страной) и человеческое развитие (показатели сокращение бедности и безработицы, среди прочего).

- **Качественные данные.** Качественная обработка данных не должна иметь дело со сложными количественным анализ. Напротив, интервью, ОФГ и другие методы, используемые для сбора данных, должны быть должным образом задокументированы, записаны и расшифрованы. Затем данные можно сгруппировать по темам и подтемам. Темы и подтемы могут быть получены из сформулированных целей исследования. Ниже приведены несколько советов по организации качественных данных:
 - **Для описательного исследования**
 - Показать, что общего
 - Показать пробелы в данных
 - Показать другие аспекты или характеристики данных
 - Завершить или сделать обобщения
 - **Для пояснительных исследований**
 - Показать отношения переменных
 - Показать тенденции отношений
 - Уточните отношения и покажите причину и следствие
 - Делайте прогнозы или общие наблюдения

См. Приложение А для образцов количественных и качественных данных.

Некоторые предостережения при анализе политики и данных о сотрудничестве в целях развития:

1. Никогда не принимайте то, что написано в программных документах, как данность (например, документы ООН, правительственные должности и т.д.). Примечания к руководству можно анализировать и сравнивать с действиями участвующих субъектов разработки, чтобы выявить истинные намерения.

2. Будьте внимательны к языку и концепциям., используемых в программных документах. Как эти документы продвигают демократическое управление и как они утверждают они это делают?

3. Помните: то, чего не хватает, так же важно, как что есть.

4. Сравните заявленное намерение политика с фактическим эффектом. Есть ли намерение отражать интересы народа? Привел ли реальный эффект к достижению интересов людей?

5. Сравните и сопоставьте, насколько похожи политики в разных странах, например, политика того, как разрабатывается и внедряется или как международная политика реализована в двух разных странах.

6. Копайте глубже. Узнайте политику, стоящую за действиями. Кто настаивает на этом и почему? Для кого?

7. Предложите альтернативу. Однажды недостатки в политике будут определены и разоблачены, и важно, чтобы ОГО предлагали альтернативы или рекомендации для продвижения интересов людей.

ШАГ 6.

Напишите отчет об исследованиях

- Точность. Написание материалов для любой исследовательской работы, включая Aid Observatorio, требует правильной информации, поскольку она обеспечивает доверие как к ОГО, проводящим исследование, так и к самому исследованию. Неверная и неточная информация также искажает планы на будущее, шаги, обязательства и возможные рекомендации.
- Заказ. Необходимо рассмотреть схему, демонстрирующую логический порядок информации и анализа. Писатели также не должны затруднять понимание отчета сложным текстом. Задача состоит в том, чтобы отчет оставался простым, но не упрощенным.
- Воображение. Используйте свое воображение в представлении идей и аргументов. Иногда стиль письма влияет на читателя отчета. Хотя большинство исследований в разработке

сотрудничество в рамках темы человеческого права, устойчивое развитие и равенство, среди прочего, исследования людей не должны приводить к скучным и однообразным отчетам.

- Отличать письменные результаты исследования от письменных результатов для популяризации. Написание исследовательского отчета означает подробно изложить исследование процесс, выводы или результаты и последствия исследования. Написание для популяризации – это проще - сосредотачиваясь в основном на результатах и анализ исследования и направлен в первую очередь для информирования широкой общественности. В первом случае исследователи могут свободно использовать жаргон общей для работы Aid Observatorio аудитория, вероятно, будет лучше знакома с язык развития сотрудничества. Пишу для популяризации, с другой стороны, необходимо убедиться, что термины и концепции объяснены на общем языке для людей незнаком с сотрудничеством в области развития легко понять.

ШАГ 7.

Оцените исследовательский процесс

Оценка исследования и процесса означает рассмотрение 1) влияния исследования на цели и направленность ОГО в продвижении демократической собственности и эффективности развития и 2) как исследователи проводили само исследование. Благодаря этому группы могут оценить вклад своих исследовательских усилий в сотрудничество в целях развития, особенно для развития людей, и их прогресс в процессе производства знаний.

При оценке исследования и процесса исследователи задают следующие вопросы:

- Достигло ли исследование поставленных задач? Действительно ли исследование отвечало интересам людей?
- Каковы сильные и слабые стороны проведения исследования?
- С какими трудностями столкнулись при проведении исследования и как они были преодолены?
- Способствовало ли исследование эффективность развития ОГО, а также демократическое владение новой политикой?

Часть 03

ИСТОЧНИК ДАННЫХ И МЕНЕДЖМЕНТ

Цели модуля

1. Помочь участникам оценить важность открытых данных.
2. Помочь участникам понять концепции и принципы управления данными.
3. Помочь участникам изучить различные типы данных и найти их.



Времени отведено: минимум 3 часа

С момента формулирования эффективных принципов сотрудничества в целях развития в Пусанском партнерстве в 2011 году, ОГО выступают за то, чтобы заинтересованные стороны несли ответственность за свои обязательства по этим принципам. Частью этой пропаганды подотчетности является эффективное использование данных исследований для установления фактов и формулирования рекомендаций и политических позиций при привлечении правительств и учреждений, участвующих в сотрудничестве в целях развития.

В 2019 году организация The Reality of Aid - Asia Pacific опубликовала исследование, в котором оценивалась приверженность АБР принципам эффективности развития по отношению к реализации его Стратегии 2030. Исследование выявило серьезные нарушения обязательств Банка по принципам: ориентация на результат, демократическая ответственность, инклюзивное партнерство, а также прозрачность и подотчетность, благодаря проводимой экономической политике, которая усугубила бедность, разрушение окружающей среды, задолженность и захват ресурсов корпорациями, а также

отсутствие ответственности за нарушения прав человека, вызванные его политикой и проектами. После использования данных, собранных для подтверждения того, что АБР не привержен принципам EDC, в отчете были представлены рекомендации по реформированию системы управления, рекомендаций экономической политики, процедур реализации и механизмов подотчетности, чтобы Банк выполнил свои обязательства перед EDC. Результаты этого отчета использовались во время взаимодействия с АБР, в частности, во время его 52-го и 53-го ежегодных собраний управляющих (ГОС).

Вышеупомянутый сценарий иллюстрирует, почему многие ОГО полагаются на данные для выработки стратегий, рекомендаций и политических позиций. Это особенно верно в нашу эпоху, когда понимание того, какая информация является актуальной, важно, учитывая огромное количество доступных данных. В этом модуле будут обсуждаться важность и проблемы, связанные с управлением данными, а также важность обеспечения доступа общественности к ключевой информации, касающейся эффективности развития.

Этот модуль состоит из двух модулей и одного действия:

Глава 3.1.

Открытые данные и принципы управления данными

обсуждает важность открытых источников; основные принципы прозрачности, доступности и надежности в отношении управления данными; и защита данных, конфиденциальность данных и проблемы, связанные с этим

Глава 3.2.

Типы данных для CSO Aid Observatorio и источников

описывает типы соответствующих данных, которые можно использовать для CSO Aid Observatorio, и где к ним можно получить доступ

Упражнение 2.

Разработайте исследования для Aid Observatorio

применяет знания и навыки, полученные участниками на предыдущих сессиях, к работе, составляя проект исследования

Глава 3.1.

Открытые данные и принципы управления данными

Результаты обучения

По окончании обсуждения участники:

1. Познакомятся с понятием OpenData.
2. Смогут понимать важность доступа к информации, связанной с эффективностью развития.
3. Познакомятся с различными принципами управления данными.
4. Будут способны выявлять проблемы с конфиденциальностью данных / безопасностью в своей работе.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Расскажите о своих учебных результатах.
2. Обсудите данные, открытые данные и принципы управления данными.

I. Что такое данные?

Данные, в простейшем смысле, представляют собой отдельные фрагменты фактической информации, записанные и используемые в целях исследования и анализа. Данные могут быть в виде числовых файлов или текстов, которые сгруппированы вместе с помощью инструментов визуализации, таких как таблицы, графики или диаграммы.

Данные о помощи и сотрудничестве в целях развития и доступ к ним важны для CSO Aid Observatorio, поскольку они являются отправными точками исследования воздействия и эффективности сотрудничества в целях развития.

II. Что такое Open Data?

Open Data - это идея о том, что определенные данные должны быть свободно доступны для всех, чтобы их могли использовать, манипулировать и переиздавать по своему желанию, без ограничений со стороны авторских прав, патентов или других механизмов контроля. Цели движения за открытые данные аналогичны целям других «открытых» движений, таких как открытый исходный код, открытое оборудование, открытый контент и открытый доступ.

Хотя термин «открытые данные» впервые появился в 1990-х годах, его философия давно укоренилась в области научных исследований. Например, в 1940-х годах Роберт Мертон ввел так называемые мертоновские нормы научных исследований, которые включали в себя общинность или идею о том, что научные знания должны быть общим благом, которым должно делиться научное сообщество. Сторонники открытых данных поддерживают расширение доступа к научным знаниям, а также к информации о политике и практике развития, которые влияют на жизнь людей, для широкой общественности

¹⁷ Роберт Мертон ввел четыре нормы, используемые в научных исследованиях:

- Коммунализм - научные знания - это ресурс, которым нужно делиться, независимо от того, какие отдельные ученые произвели какие конкретные знания.
- Универсализм - важным вопросом для ученых является содержание заявлений об изучаемых явлениях, а не сведения о людях, делающих эти заявления.
- Незаинтересованность - научные исследования проводятся для развития науки, а не личных интересов.
- Организованный скептицизм - научные утверждения должны быть подвергнуты критическому анализу, прежде чем они будут приняты.

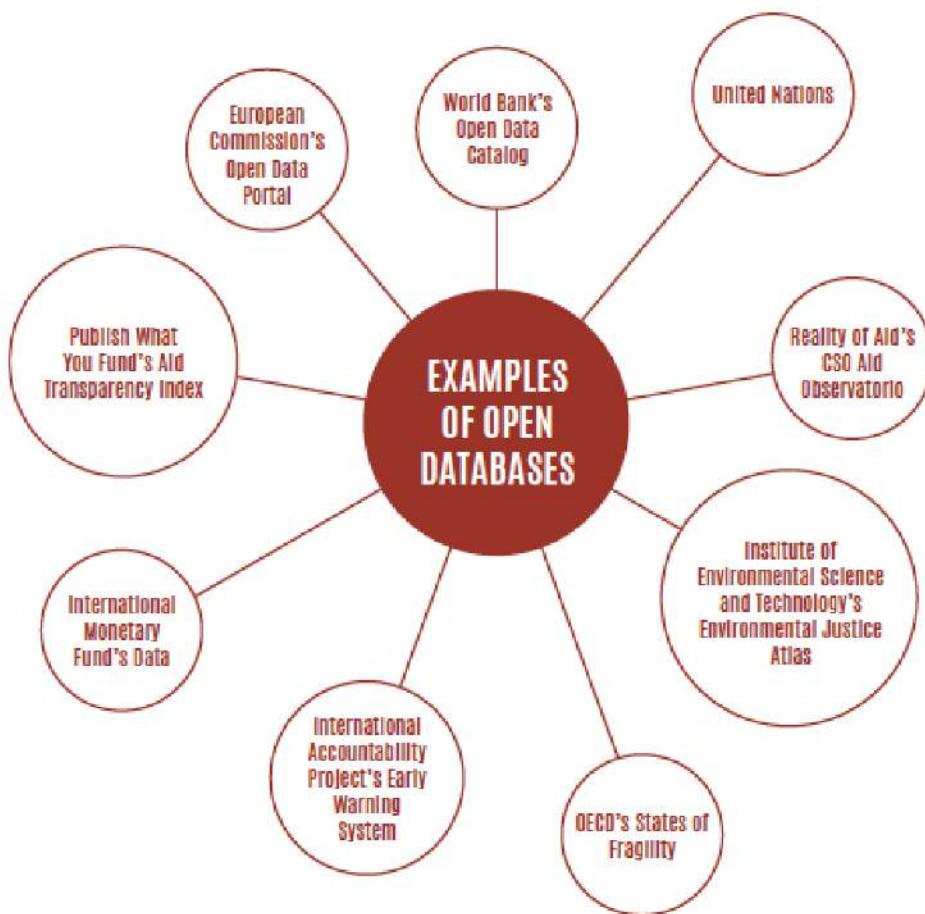
В 2004 году министры науки всех стран ОЭСР подписали декларацию, в которой, по сути, говорится, что все данные архивов, финансируемых государством, должны быть общедоступными. По запросу и после интенсивного обсуждения с организациями, производящими данные в государствах-членах, ОЭСР опубликовал в 2007 году Принципы и Руководящие указания по доступу к исследовательским данным из государственного финансирования в качестве рекомендации к мягкому закону¹⁸

А. Каковы преимущества OpenData?

- Прозрачность и демократический контроль
- Участие
- Самостоятельность
- Повышение эффективности правительственных услуг
- Оценка воздействия политики

Б. Примеры открытых баз данных

- Портал открытых данных Европейской комиссии → <https://data.europa.eu/euodp/en/home>
- Каталог открытых данных Всемирного банка → <https://data.worldbank.org>
 - Организация Объединенных Наций → <http://data.un.org>
 - Состояние уязвимости ОЭСР → <http://www3.compareyourcountry.org/states-of-fragility/overview/0/>
 - Данные МВФ → <https://www.imf.org/en/Data>
 - Международный проект подотчетности Система раннего предупреждения → <https://ews.rightsindevelopment.org>
 - Институт экологических наук и Атлас экологической справедливости в области технологий → <https://ejatlas.org>
 - Публикация индекса прозрачности финансовой помощи. → <https://www.publishwhatyoufund.org/theindex/2020/>
 - Reality of Aid, CSO Aid Observatorio → <https://realityofaid.org/aid-observatorio/>



¹⁸ По сравнению с «жесткими законами», «мягкие законы» - это принципы, декларации и соглашения, которые не имеют обязательной юридической силы / не могут быть принудительно исполнены в суде.

С. Что такое IATI?

Международная инициатива прозрачности помощи (IATI) - это добровольная многосторонняя инициатива, направленная на повышение прозрачности помощи с целью повышения ее эффективности в борьбе с бедностью. IATI объединяет доноров, развивающиеся страны и ОГО, которые привержены совместной работе для повышения прозрачности помощи.

IATI был запущен на Третьем форуме высокого уровня по эффективности помощи в Аккре в 2008 году и был специально разработан для поддержки доноров в выполнении их обязательств по прозрачности, изложенных в Аккрской программе действий, а именно:

- Доноры будут публично раскрывать регулярную, подробную и своевременную информацию об объеме, распределении и, если таковые имеются, результатах расходов на развитие, чтобы обеспечить более точный бюджет, бухгалтерский учет и аудит в развивающихся странах.
- Доноры и развивающиеся страны будут регулярно публиковать все условия, связанные с проектами / программами, в базе данных IATI.
- Доноры будут предоставлять полную и своевременную информацию о годовых обязательствах и фактических выплатах, чтобы развивающиеся страны могли точно регистрировать все потоки помощи в своих бюджетных оценках и своих системах бухгалтерского учета.
- Доноры будут предоставлять развивающимся странам регулярную и своевременную информацию о своих скользящих трех-пятилетних планах расходов и / или реализации, по крайней мере, с ориентировочным распределением ресурсов, где это возможно, чтобы развивающиеся страны могли интегрировать их в свои среднесрочные планы и макроэкономические основы.

Доноры устранят любые препятствия для предоставления такой информации.

В преддверии Четвертого форума высокого уровня по вопросам эффективности помощи в Пусане IATI внесла свой вклад в создание блока прозрачности. Пусанское соглашение включает конкретную ссылку на IATI, обязывающую всех, кто ее поддержал:

Внедрить общий открытый стандарт для электронной публикации своевременной, всеобъемлющей и перспективной информации о ресурсах, предоставляемых в рамках сотрудничества в целях развития, принимая во внимание статистическую отчетность OECD DAC и дополнительные усилия Международной инициативы прозрачности помощи и других. Этот стандарт должен соответствовать потребностям развивающихся стран и негосударственных субъектов в соответствии с национальными требованиями. Мы согласимся с этим стандартом и опубликуем соответствующие графики его внедрения к декабрю 2012 года с целью его полной реализации к декабрю 2015 года.

III. Что такое Data Management?

Концепция «управления данными» возникла в 1980-х годах, когда технология перешла от последовательной обработки (сначала карты, затем ленты) к обработке произвольного доступа. Согласно Своду знаний Data Management, «Data management - это разработка, выполнение и контроль планов, политик, программ и практик, которые контролируют, защищают, доставляют и повышают ценность данных и информационных активов».

Управление данными - это административный процесс, с помощью которого необходимые данные собираются, проверяются, хранятся, защищаются и обрабатываются, а также обеспечивается их доступность, надежность и своевременность для удовлетворения потребностей пользователей данных. Многие думают, что управление данными - это синоним базы данных. База данных термин часто используется случайно для обозначения любого набора данных - возможно, электронной таблицы, может быть, даже картотеки. Система управления базами данных общего назначения - это система, позволяющая определять, создавать, запрашивать, обновлять и администрировать базы данных. Управление базой данных часто работает с более чем одной базой данных для одного приложения работы.

А. Принципы управления данными

01 Данные - это актив

Данные - это основной актив ОГО. Обоснование этого принципа заключается в том, что данные являются ценным организационным ресурсом и имеют реальную измеримую ценность. Проще говоря, цель данных - помочь принять решение. Точные и своевременные данные имеют решающее значение для принятия точных и своевременных решений.

02 Данные передаются

Данные необходимы для выполнения обязанностей ОГО. Данные должны быть общими, поскольку своевременный доступ к точным данным имеет важное значение для повышения качества и эффективности принятия решений в организации. Это менее затратно для своевременного хранения точных данных в одном приложении, а затем для совместного использования, чем для хранения повторяющихся данных в нескольких приложениях.

03 Данные доступны

Широкий доступ к данным приводит к эффективности и действенности принятия решений. Он позволяет своевременно реагировать на информационные запросы и предоставлять услуги. Кроме того, это гарантирует, что программы развития способствуют сокращению масштабов нищеты.

04 Данные прозрачны

Открытые данные обеспечивают основу для установить подотчетность государственных учреждений и сотрудничество со всеми заинтересованными сторонами¹⁹. Публичная отчетность о данных, связанных с развитием эффективностью способствует более высокому качеству и многому другому эффективные услуги, участие граждан и подотчетность заинтересованных сторон.

05 Данные надежны

Это означает, что данные точны. Точность – это вероятность того, что данные отражают истину. Статистические инструменты повышают точность и надежность данных.

06 Качество данных соответствует цели

Качество данных приемлемое и соответствует потребностям или цель ОГО в их защите интересов эффективность развития.

07 Данные соответствуют закону и правилам

Организационные процессы управления информацией соблюдать все соответствующие законы, политики и правила.

08 Данные в безопасности

Данные заслуживают доверия и защищены от несанкционированный доступ, злонамеренный, мошеннический или ошибочный. Открытый обмен информацией должен быть сбалансирован с необходимостью ограничить доступность секретной, служебной и конфиденциальной информации. Информация до принятия решения (незавершенная) должна быть защищенной, чтобы избежать необоснованных спекуляций, неправильное толкование и ненадлежащее использование.

09 Есть общая лексика и определения в данных

Данные определены последовательно, а определения должны понимать все заинтересованные стороны. Это должно соблюдаться для обеспечения обмена данными. Общий словарный запас облегчит общение и позволит для беспрепятственного диалога с участием многих заинтересованных сторон.

10 Управление данными дело каждого

Все государственные учреждения и ОГО имеют ответственность за поддержание, мониторинг и управление свои данные и найти способы их поддержать. Так же, ОГО должны участвовать в управлении информацией решения по поддержанию целостности данных.

Защита данных и конфиденциальности

ОГО, проводящие исследования для Aid Observatorio, могут столкнуться с необходимостью внедрения мер защиты данных для защиты конфиденциальности личных данных и предотвращения их неправильного использования. В контексте исследований, проводимых организациями гражданского общества, защита данных часто требуется в тех случаях, когда личности участников исследования должны храниться в тайне в целях защиты их безопасности. Собранные данные должны обрабатываться и организовываться так, чтобы отдельные участники не были узнаваемы. Личная информация должна храниться в надежном хранилище или уничтожаться после обработки и упорядочения соответствующих данных.

Важность защиты данных и конфиденциальности приобрела значение за пределами области исследований, поскольку объем данных, обрабатываемых и контролируемых правительствами, предприятиями и даже гражданским обществом, значительно увеличился. Это влияет на право на неприкосновенность частной жизни и свободу от слежки, которые используются против правозащитников во многих странах.

Широкое использование социальных сетей еще больше усугубило проблемы с конфиденциальностью и безопасностью данных. Помимо вопросов о том, кто контролирует данные, которыми обмениваются платформы социальных сетей, и как эти данные обрабатываются и используются для корпоративной прибыли, активисты подчеркнули потенциал социальных сетей для наблюдения и отслеживания. Хотя платформы социальных сетей полезны для правозащитников, во многих странах они также использовались организованными и хорошо финансируемыми организациями для преднамеренного распространения дезинформации с целью повлиять на общественное восприятие социальных вопросов.

По данным ЮНКТАД, по состоянию на 2019 год в 132 странах есть законодательство, обеспечивающее защиту данных и безопасность. Между тем, Европейский союз начал применять свое Общее положение о защите данных (GDPR) с 2018 года. Хотя законы о защите данных призваны защищать конфиденциальность, они также могут использоваться для подрыва работы ОГО путем введения чрезмерно строгих требований к соблюдению.

Важно проверить, какие законы о защите данных применимы в вашем районе / ах работы. Согласно Privacy International, следующие ключевые принципы защиты данных и конфиденциальности существуют:

- **Справедливо, законно и прозрачно** - персональные данные должны обрабатываться законным и справедливым образом. Этот принцип является ключевым в таких практиках, как продажа и / или передача личных данных, полученных обманным путем.

- **Специальные ограничения** - Все личные данные должны собираться для определенной, конкретной и законной цели. Любая дальнейшая обработка не должна быть несовместима с целями, указанными вначале (то есть с точкой сбора). По сути, это означает, что неприемлемо утверждать, что вам нужны данные человека для одной цели, а затем использовать их для чего-то еще без уведомления или обоснования.

- **Минимизация** - ключевая концепция защиты данных, как с точки зрения прав человека, так и с точки зрения информационной безопасности. Обработке подлежат только те данные, которые необходимы и актуальны для указанной цели. Любые исключения из этого должны быть очень ограничены и четко определены.

- **Точность** - персональные данные должны быть точными на протяжении всей обработки, и для этого необходимо принять все разумные меры. Сюда входят следующие элементы: точность, полнота, актуальность и ограниченность (см. Номер 5).

- **Ограничение хранения** - персональные данные должны храниться только в течение периода времени, в течение которого данные необходимы для той цели, для которой они были первоначально собраны и сохранены. Это усилит и прояснит обязательство по удалению данных в конце обработки, которое должно быть включено в другое положение.

- **Честность и конфиденциальность** - персональные данные,

находящиеся в состоянии покоя и в пути, а также инфраструктура, на которую полагается обработка, должны быть защищены мерами безопасности от таких рисков, как незаконный или несанкционированный доступ, использование и раскрытие, а также потеря, уничтожение или повреждение данных. Меры безопасности могут включать: физические меры, например, запертые двери и удостоверения личности; организационные меры, т.е. контроль доступа; информационные меры, т.е. шифрование (преобразование текста в закодированную форму) и мониторинг угроз; и технические меры, например шифрование, псевдонимизация и анонимность.

- **Подотчетность** – организация, которая обрабатывает персональные данные в качестве контролеров или обработчиков данных, должна нести ответственность за соблюдение стандартов и принятие мер, обеспечивающих выполнение положений, предусмотренных в законе о защите данных. Лица, отвечающие за обработку данных, должны иметь возможность продемонстрировать, как они соблюдают законодательство о защите данных, включая принципы, свои обязанности и права отдельных лиц.

Глава 3.2.

Источники данных

Результаты обучения

По окончании обсуждения участники:

1. Станут способны идентифицировать различные типы информации, необходимой для работы CSO Aid Observatory
2. Познакомятся с возможными источниками данных, касающихся эффективности разработки и сотрудничества.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Расскажите о своих результатах обучения.
2. Обсудите типы информации о помощи и их источники.

I. Какие типы информации о помощи бывают?

1. **Государственная политика по помощи.** Государственная политика - это совокупность систем, законов, руководящих принципов или набор положений, которые служат в качестве стандартов использования помощи, ее реализации и доставки, как это определено или обнародовано правительством и / или его представителями. Они могут включать план развития страны, который часто используется в качестве основы для программирования и доступа к ODA. Страны также могут иметь законы, связанные с ODA, такие как Филиппинский Закон об официальной помощи развитию 1996 года, который исключает ОНР из лимита внешнего долга, чтобы облегчить освоение и оптимизировать использование ресурсов ОНР.
2. **Бюджет.** Бюджет - это документ, в котором суммируются ожидаемые доходы и расходы за определенный календарный или финансовый год. Национальный бюджет - это официальный финансовый прогноз правительства, который предоставляет информацию как о его доходах, так и о расходах, включая помощь (для стран-доноров) или обслуживание долга (для стран-получателей).

3. **Государственные расходы.** Имеется в виду расходы, понесенные государством. Он должен отражать расходы, которые были направлены на улучшение жизни бедных и маргинализированных групп. В странах-донорах помощь в целях развития или иностранная помощь отражается в их бюджетах.
4. **Внешний долг.** Внешний долг - это сумма денег, которую страна должна стране-кредитору. У стран есть своя собственная политика обслуживания долга. В некоторых случаях определенный процент национального бюджета автоматически направляется на обслуживание долга страны.
5. **Потоки помощи.** Потоки помощи предоставляют информацию об объеме денег, экспортируемых из страны-донора в страну-получателя. Информация о потоках помощи, которые широко распространяются, обычно поступает от стран-доноров. Обычно они содержат такую информацию, как объем помощи, выделенной в соответствии с тематическими приоритетами, страны-получатели, исполнители / подрядчики проектов, связанных с расходованием помощи, и т.д.
6. **Воздействие помощи.** В ответ на давление с целью демонстрации эффективности ОПР, МФИ, правительства и ОГО публикуют отчеты о том, как как помощь достигает или не достигает целей развития или способствовала их достижению. Отчеты о нарушениях прав человека, связанных с ODA, почти всегда публикуются ОГО.

II. Источники данных

Данные, касающиеся эффективности развития и сотрудничества, можно получить от правительственных агентств (как стран-доноров, так и стран-получателей), академических кругов и организаций гражданского общества. Самый важный источник данных о сотрудничестве в целях развития можно получить в агентствах ОЭСР и ООН. Данные по конкретным темам помощи (например, сельское хозяйство, женщины, здоровье и т.д.) часто доступны на веб-сайтах организаций, работающих в таких областях.

Примеры источников данных о сотрудничестве в целях развития и эффективности

1. Веб-сайты открытой помощи
 - Швеция → <https://openaid.se/about/>
 - Нидерланды → <https://openaid.nl/>
 - Бельгия → <https://openaid.be/en/>
 - Дания → <https://openaid.um.dk/en/>
 - Италия → <https://openaid.aics.gov.it/en/>
2. Мониторинг австралийской Международной помощи и торговой политики → <https://aidwatch.org.au/about/>
3. Отчет Concord о расходах и политике помощи ЕС → <https://concordeur>
4. Данные Инициатив развития о бедности, финансировании развития, частном финансировании и гуманитарной помощи → <https://devinit.org/data>
5. Базы данных Donor Tracker по донорам и финансированию в секторах развития → <https://donortracker.org>

Упражнение 2.

Разработайте исследование для CSO Aid Observatorio

Цель	Примените навыки, полученные на предыдущих занятиях по проведению общественных исследований для CSO Aid Observatorio.
Ожидаемый результат	Разработать исследование для CSO Aid Observatorio.
Материалы	<ul style="list-style-type: none">• Презентация Power Point и / или флипчарты• ЖК-проектор• Маркеры

См. Рабочие таблицы для действий 2.1 и 2.2.

Упражнение 2.1. инструкции

1. Распределите участников по соответствующим категориям.
2. Определите тему исследования, связанную с развитием сотрудничества, и сформулируйте задачу исследования.
3. Сформулируйте основные и второстепенные цели исследования.
4. Определите стратегию и подход, которые будут использоваться в исследовании.
5. Определите потребности исследователя и источники этих данных.

Упражнение 2.2. инструкции

1. Распределите участников по соответствующим категориям.
2. Определите поддерживаемый IFI / DFI проект развития, по которому группа хочет провести исследование.
3. Сформулируйте основные и второстепенные цели исследования, которые будут соответствовать оценке эффективности разработки проекта в соответствии с принципами EDC.
4. Определите потребности / переменные, необходимые для поддержки оценки, и место, где можно получить эти данные.
5. Определите методы, которые будут использоваться для сбора данных.
6. Определите методы, которые будут использоваться для анализа собранных данных.

Часть 04

РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ

Цели:

1. Обсудите важность информирования общественности и защиты интересов при мониторинге помощи.
2. Развивать у участников знания и навыки по адвокации для повышения эффективности развития.



Отведено времени: минимум 3 часа

Осведомленность общества о помощи информация вдохновляет людей участвовать в диалогах и добиваться соответствующих реформ. Использование информации о помощи в пропаганде развития эффективности - важный аспект в CSO Aid Observatorio. Однако для того, чтобы влиять на политику и проекты, необходимо популяризировать и распространять информацию о помощи, доступную для разных типов аудитории или заинтересованных сторон.

Эта глава подчеркивает важность пропагандистской роли ОГО, участвующих в обсерваториях помощи, и стратегии по распространению и популяризации вспомогательная информация в контексте защиты интересов.

Эта часть состоит из двух глав и одного упражнения, которое разделено надвое:

Глава 4.1.

Адвокационная работа обсуждает важность адвокации и описывает шаги по продвижению адвокации в рамках работы CSO Aid Observatorio

Глава 4.2.

Методы в адвокационной работе описывает различные стратегии и инструменты, которые ОГО могут использовать для популяризации и распространения полезной информации, пропаганда эффективности развития

Упражнение 3.

Составить план защиты интересов позволяет участникам применять знания, полученные в предыдущих главах создании плана адвокации в рамках работы Наблюдательного совета по поддержке ОСО.

Сессия 4.1.

Адвокационная работа

Результаты обучения

По окончании обсуждения участники смогут:

1. Понимать важность эффективности развития в адвокации.
2. Понимать различные элементы адвокации.
3. Выполнять план адвокации для CSO Aid Observatorio.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Расскажите о результатах обучения.
2. Обсудите процесс адвокационной работы.
3. Подготовьтесь к упражнениям, интегрированным в главу.

I. Важность адвокационной работы для эффективности развития

По словам Дэвида Бранкдона²⁰, Адвокация вовлекает человека (лиц), либо уязвимого человека, либо группу, либо их согласованного представителя, которые эффективно отстаивают свою позицию перед влиятельными людьми в отношении ситуаций, которые либо напрямую влияют на них, либо, что чаще всего, пытаются предотвратить предлагаемые изменения, которые в конечном итоге ухудшат ситуацию. Цель и результат такой пропаганды должны заключаться в усилении чувства власти у отдельного человека или группы - чтобы помочь им чувствовать себя более уверенно и стать более настойчивыми, чтобы действовать, чтобы добиться изменений. Для активистов и сторонников эффективности развития пропаганда направлена на изменение политики и практики в направлении социальной справедливости.

Из Рима в 2003 году и, как было показано в Пусане в 2011 году, информационно-пропагандистская деятельность ОГО на международном и

национальном уровнях помогла сместить дискурс о сотрудничестве в целях развития с эффективности помощи на подход к эффективности развития, основанный на правах человека. ОГО должны сохранять бдительность и следить за тем, чтобы заинтересованные стороны выполняли свои обязательства по эффективному сотрудничеству в целях развития.

Пропаганда эффективности развития влечет за собой реализацию плана действий, чтобы повлиять на лиц, принимающих решения, с тем, чтобы они действовали и осуществляли реформы, которые принесут пользу маргинальным и уязвимым секторам. Пропаганда также необходима для обеспечения того, чтобы ОПР и другие формы государственного и частного финансирования соответствовали принципам эффективности развития.

II. Пять шагов в адвокационной работе

Пропагандистскую деятельность, особенно если она касается защиты достоинства людей, не следует рассматривать как занятие, которое развивается по линейному закону. Необходимо постоянное стремление к созданию планов и стратегий, основанных на предыдущем выполнении адвокационной работы. Чтобы адвокатура была эффективной, она всегда должна быть динамичной и развивающейся.

Ниже приведены фундаментальные аспекты адвокационной работы, которые формулируют процесс, посредством которого адвокатура эффективности развития и сотрудничества может быть реализована.



ШАГ 1

Выберите приоритетный вопрос о помощи и сотрудничестве в целях развития.

На этом первом этапе организация или сообщество выявляют проблему, относящуюся к помощи и сотрудничеству в целях развития, которая влияет на их организацию или сообщество и может быть изменена путем адвокации. Проблема адвокации - это проблема, которую можно решить, если произойдут изменения в определенных законах или политике²¹.

Проблема адвокации может быть выявлена с помощью различных средств, таких как собрания сообщества или встречи с ОГО и другими заинтересованными сторонами, которые работают над общими темами. Ниже приведены несколько советов по выбору приоритетных проблем сообщества:

- ✓ Используйте анализ дерева проблем. Дерево проблем - это визуальный метод, который помогает группе идентифицировать различные аспекты проблемы (ствол), определяя ее причины (корни) и последствия (листья и плоды).
- ✓ Примите во внимание следующие вопросы.

После анализа дерева проблем выберите, какие из причин можно устранить с помощью адвокации, задав следующие вопросы:

- Как этот вопрос связан с эффективностью помощи и развития?
- Является ли это наиболее актуальной и своевременной помощью и эффективностью развития в рамках ваша организация или сообщество?
- Будем работать над этим вопросом:
 - *способствовать эффективности развития принципы?*
 - *удовлетворять потребности организации или сообщества и защищать их права?*
 - *помочь укрепить организацию или сообщество?*
 - *развивать новых лидеров и союзы?*

Это лишь некоторые из соображений, которые следует учитывать при выборе выпуска. Другие соображения включают необходимые ресурсы, временные рамки и доступность соответствующих пространств для адвокации.

ШАГ 2

Проведите исследования и анализ.

Общественные исследования помогают людям лучше понять проблему своей адвокации. Помимо предоставления данных о последствиях решенной проблемы, исследование и анализ также помогут в выявлении ресурсов, необходимых для адвокации: заинтересованных сторон, целей адвокации, потенциальных союзников и недоброжелателей, а также возможных решений проблемы.

Сбор данных о последствиях проблемы может осуществляться с помощью опросов, интервью с ключевыми информантами и обсуждений в фокус-группах. Данные, собранные с помощью этих методов, могут быть использованы для демонстрации серьезности проблемы, формулирования пропагандистских сообщений организации или сообщества и

выработать идеи, позволяющие изучить и предложить возможные решения или рекомендации вместе с адвокацией.

Один из методов выявления заинтересованных сторон - использование матрицы, как показано ниже. Эта матрица затем поможет организации или сообществу определить, кто является целями адвокации, а также потенциальными союзниками и противниками.

²¹ https://www.tearfund.org/en/about_us/what_we_do_and_where/issues/advocacy/

Агент	Кто? (частные лица / организации / учреждения)	Ключевой контакт Человек	Причина почему проблема имеет значение для них	Настоящее положение	Уровень влияния (от + до +++ или же - к ---)
Непосредственно затронуты					
Народные Организации	X представляет местные народы, живущие вдоль реки Y.	Имя	Переселение В связи с проектом Постройки дамбы	Остановить дамбу постройку дамбы	+ +
Правительство					
Государственный Сектор	Мэрия	Имя	Член семьи мэра - разработчик дамбы	Продолжается строительство	- - -
Государственный сектор	Региональный Офис по экологии	Имя	Поддерживает сохранение дикой природы и речной экосистемы	Не выдает согласие/ сертификат/ разрешение	+ +
Защитники					
Гражданское общество	X CSO	Имя	Защитники по правам интеллектуальной собственности на свою территорию	Против захвата земли	+ + +

ШАГ 3**Составьте план защиты вашей помощи и эффективности развития**

План адвокации - это структура, в которой излагаются политики и практики, которые организация или сообщество хотят изменить, и то, как это изменение произойдет. Следующие основные элементы составляют план адвокации:

- Проблема
- Последствия и причины проблемы
- Цели плана адвокации
- Действия, которые необходимо выполнить для достижения целей
- Необходимые ресурсы
- Ключевые лица, ответственные за деятельность
- Выявлены ключевые заинтересованные стороны
- Информационные сообщения, сформулированные для ключевых заинтересованных сторон

Формулировка целей

При формулировании целей всегда убедитесь, что они являются УМНЫМИ - конкретными, измеримыми, достижимыми, актуальными и привязанными к срокам. Мероприятия должны способствовать достижению целей плана адвокации. Для выполнения мероприятий должны быть определены ресурсы и ключевые лица, ответственные за выполнение мероприятий.

Определение аудитории и разработка ключевых сообщений

Прежде чем можно будет сообщить о какой-либо пропаганде, необходимо прежде всего определить аудиторию, с которой мы хотим передать сообщение. Любая адвокация должна иметь конкретную целевую аудиторию, в противном случае она будет иметь тенденцию к чрезмерному охвату, и ей не будет хватать направления и общей цели. Аудитория может быть

лучше всего профилировать, задав следующие вопросы:

- Кто является проводником перемен в адвокации?
- Что они знают об адвокации?

Между тем, пропагандистские сообщения должны быть сформулированы по результатам исследования и анализа того, что необходимо сделать для решения проблемы. Часто это называют требованиями или ключевыми вопросами. Могут быть общие сообщения, а есть сообщения, которые можно сформулировать специально для каждой целевой аудитории или заинтересованных сторон. Например, сообщения для правительственных учреждений в земельном споре часто включают просьбу к политикам продвинуть или отменить определенный закон, в то время как сообщения для других членов сообщества, затронутых той же политикой, будут сосредоточены на принятии мер для оказания давления на разработчиков политики.

Примеры адвокационных сообщений

Выдержки из опроса общественного мнения женщин Заявления во время 2-го совещания высокого уровня GPEDC в Найроби (2017 г.)

Призывы правительства и других заинтересованных сторон в GPEDC

- Углублять обязательства Парижа, Аккры и Пусана в отношении гендерного равенства и прав человека и продвигать равноправную и справедливую архитектуру сотрудничества в целях развития.
- Повышение эффективности развития посредством практики, основанной на стандартах прав человека, включая права женщин.
- Мы требуем, чтобы всеохватывающее партнерство для эффективного развития обеспечивало справедливость в области развития, признало и ценило репродуктивную деятельность и работу по уходу, а также защищало и поощряло достойный труд и устойчивые формы жизнеобеспечения, а также гарантировало право женщин владеть и контролировать землю, дом, новые технологии и другие

производительные Ресурсы. Кроме того, чтобы признали заботу общественным благом и основным правом. Сотрудничество в целях развития должно признавать, что страны, включая малые острова и государства, не имеющие выхода к морю, в условиях нестабильности и конфликта сталкиваются с дифференцированным и непропорциональным воздействием изменения климата и вооруженных конфликтов на жизнь и права женщин и девочек.

Выдержка из отзыва компании Reality of Aid о проекте сборника TOSSD для ДАК

На национальном уровне доноры и правительства должны способствовать демократическим политическим процессам посредством следующего*:

- Создание постоянного институционализованного пространства для многостороннего диалога по вопросам политики развития.
- Содействие инклюзивному участию разнообразных субъектов гражданского общества, особенно тех, которые представляют организации, коренные народы, женщины и дети, среди прочего.
- Обеспечение открытого и своевременного доступа к информации и прозрачности к механизмам и процессам подотчетности, охраняется законодательством.
- Обеспечение полной прозрачности бюджетной документации с гражданами, что участвуют в бюджетных процессах.
- Построение инклюзивных, полностью совместных процессов от странового до глобального, чтобы помочь в достижении целей развития на страновом уровне.
- Поддержка возможностей широкого круга ОГО, чтобы они могли эффективно участвовать в политических процессах.

* Это рекомендации из «Благоприятной среды для организаций гражданского общества: синтез свидетельств прогресса со времен Пусана», представленных Рабочей группой по ОГО CPDE (Партнерство CSOP в целях повышения эффективности развития).

Благоприятная среда в октябре 2013 года для GPEDC.

ШАГ 4.

Приведите в действие свой план адвокации.

Для выполнения плана адвокации можно выполнить различные действия (см. главу 4.2). Лоббирование и агитация - два подхода к адвокации. В большинстве случаев используется комбинация этих двух подходов, в зависимости от типа проблемы адвокации, а также типа заинтересованных сторон, вовлеченных в адвокационную работу.

- **Лоббирование государственных чиновников и соответствующих политических пространств.** Лоббирование предполагает прямое общение с лицами, принимающими решения, которые имеют прямое влияние на анализ политики и ее изменение, или с влиятельными лицами, у которых есть ресурсы или существенные связи с лицами, принимающими решения. Это можно сделать с помощью любого из следующих действий или их комбинации: телефонные звонки, отправка письма и письменные заявления, участие в межправительственных встречах и вмешательства и встречи с соответствующими государственными чиновниками.
- **Агитация и мобилизация.** Это связано с максимизацией широкого диапазона платформ и разработкой фазы для оптимизации эффективности каждой среды. Агитация и мобилизация может осуществляться различными способами, такими как распространение учебных материалов, организация акции протеста, форумы, семинары, концерты, выставки или онлайн-мероприятия - в основном любое мероприятие, которое объединит людей, чтобы продвигать изменения в политике. Деятельность в основном зависит от целей, имеющихся ресурсов и контекста адвокации.

ШАГ 5.

Отслеживайте, просматривайте и оценивайте.

Мониторинг, обзор и оценка - это три (3) различных процесса, которые позволяют организациям или сообществам оценивать эффективность или влияние реализации их плана адвокации.

Это три (3) различных процесса, которые выполняются в течение цикла плана адвокации.

- **Мониторинг** систематический сбор данных на протяжении всего срока действия плана адвокации. Он собирает информацию, которая будет основой для отслеживания хода реализации, и позволяет организации или сообществу выявлять проблемы, которые необходимо решать по мере продвижения плана. Мониторинг во многом основан на показателях, определенных с самого начала. Индикаторы могут включать ключевые сообщения вашей адвокации. Мониторинг может включать записи интервью и встреч с целевыми аудиториями и их ответы. Это также может включать в себя влияние на общественное мнение, принимая к сведению каждую рекламу в СМИ на телевидении, радио, в печати и на онлайн-платформах. С другой стороны, оценка измеряет достижение поставленных целей и задач.
- **Обзор** проводится регулярно на протяжении всего срока действия плана адвокации с использованием данных, собранных в ходе мониторинга. Он включает периодические оценки (еженедельно, ежемесячно, ежеквартально или ежегодно - в зависимости от продолжительности плана), чтобы проверить, идет ли проект по плану, и извлечь уроки, которые могут повлиять на реализацию текущего плана, а также сформировать планы на будущее.
- **Оценка** обычно делается в середине и в конце плана или проекта адвокации, чтобы проанализировать то, что было сделано, оценить его эффективность в создании изменений и извлечь стратегические уроки. В оценке могут участвовать партнеры по адвокации, не входящие в организацию или сообщество-инициатор.

В Приложении В приведена примерная матрица мониторинга и оценки.

Глава 3.1.

Составьте план адвокационной работы для исследования CSO Aid Observatorio (Часть А)

Цель	Примените информацию, полученную на предыдущих занятиях, для создания плана адвокационной работы для повышения эффективности помощи.
Ожидаемый результат	Составить план адвокации.
Материалы	<ul style="list-style-type: none">• Презентация Power Point и / или флипчарты• ЖК-проектор• Маркеры
Примечание для инструктора: Это действие может основываться на результатах группы в главе 2.1.	См. Рабочий лист к главе 3.1.

Упражнение 3.1.

инструкции

1. Распределите участников по соответствующим категориям.
2. Определите проблему эффективности помощи и развития, над которой группа хочет работать.
3. Определите причины и последствия проблемы.
4. Запишите цели плана адвокации.
5. Определите ключевые заинтересованные стороны / аудиторию, которые должны быть вовлечены или вовлечены.
6. Сформулируйте информационные сообщения для основных заинтересованных сторон.

Глава 4.2.

Методы адвокационной работы

Результаты обучения

По окончании занятия участники:

1. Станут проинформированы о различных методах проведения адвокационной работы.
2. Могут применять основы этих методов в своей адвокационной работе.

Материалы

- Презентация Power Point и / или флипчарты
- ЖК-проектор
- Маркеры

Процесс

1. Расскажите о результатах обучения на занятии.
2. Обсудите методы адвокации.
3. Подготовьтесь к упражнениям, интегрированным в главу.

Примечание для инструктора:

Ссылки на примеры будут приведены в конце каждого пункта. Однако лучше найти примеры, которые будут больше релевантными или подходящими для

Важным компонентом адвокации является влияние на целевую аудиторию путем обеспечения того, чтобы адвокационные сообщения доходили до них. На этом занятии будут описаны некоторые из наиболее часто используемых методов достижения целевой аудитории при проведении адвокации.

1. **Краткое изложение политики.** Также известный как программный документ или стратегический отчет, представляет собой краткий документ, в котором резюмируются ключевые моменты конкретной политической проблемы, а также политические рекомендации по наилучшему решению этой проблемы. Для наблюдательных центров помощи краткое изложение политики может быть ключевым инструментом для представления результатов исследований и рекомендаций неспециализированной аудитории простым языком, а также может использоваться для оказания влияния на политиков и другую целевую аудиторию.

Хотя не существует единого формата аналитических записок, они обычно структурированы в соответствии со следующей схемой:

- Заголовок
- Краткое изложение
- Вступление
- Основной текст (обсуждение проблемы политики и / или основных результатов исследования)
- Рекомендации по политике
- Выводы

Кроме того, краткое письмо может содержать поля и боковые панели, примеры, таблицы, графики и фотографии. Ссылки также следует добавить, если можно.

Несмотря на отсутствие установленной длины, краткие аналитические сводки обычно варьируются от 700 до 3000 слов. Длина будет зависеть от сути проблемы, а также от типа целевой аудитории. Просто помните, что в целом аналитическая записка должна:

- Предоставить читателю достаточно предыстории и контекста, чтобы он понял проблему.
- Убедите читателя, что проблему нужно решать срочно.
- Предоставить информацию об альтернативах.
- Стимулировать читателя принять решение.

2. **Документ с изложением позиции.** Позиционный документ - это подробное письменное заявление, в котором излагается точка зрения, анализ и / или политика организации. Обычно он пишется в формате эссе как реакция на недавний вопрос. Позиционный документ обычно содержит следующее:

- Введение и предыстория рассматриваемого вопроса
- Анализ и позиция организации по проблеме
- Заключение, которое может содержать призывы к действию или рекомендации

Примеры аналитических записок

- Национальное финансирование развития: корпоративный или демократичный процесс? → <https://bit.ly/2zBKlHk>
- Финансирование развития сегодня: в чьих интересах? → <https://bit.ly/2YBJvP6>
- Стратегия АБР до 2030 года: переупаковка неолиберализма? → <https://bit.ly/3d2OoWr>

Примеры позиционных документов

- Заявление по Первому проекту Южного Альянса ОГО по сотрудничеству Юг-Юг → <https://realityofaid.org/statement-on-the-first-draft-of-the-bapa40-outcome-document-southern-cso-alliance-on-south-south-cooperation/>
- Заявление для Совещания высокого уровня ОЭСР по модернизации по Официальной помощи **развитию** <https://realityofaid.org/statementfor-the-oecd-dac-high-level-meeting-on-modernising-reporting-for-official-development-assistance/>

3. **Письмо-прошение.** Письмо-прошение - это официальный письменный запрос на определенное действие, обычно адресованный властям. В контексте пропаганды эффективности развития петиции могут быть написаны для множества целей, например, чтобы позволить ОПК и членам затронутых сообществ участвовать в механизмах принятия решений в проектах по развитию, чтобы заблокировать / остановить определенный проект развития, опубликовать документы о помощи, полученной правительствами, или остановить доноров от финансирования деятельности правительства, нарушающей права человека. Письмо-приглашение обычно собирает подписантов, чтобы придать значение его просьбам.

Основные компоненты петиционного письма:

- Фирменный бланк организации
- Название петиции
- Дата
- Организация-получатель / Имя получателя
- Адрес получателя
- 1-й абзац - подробная информация о текущей петиции
- 2-й абзац - причины обращения
- 3-й абзац - требование к действию
- Заключительные замечания
- Список подписавших сторон

Письма-петиции можно подписать как офлайн, так и онлайн. Получить подписку на письма-петиции стало проще с помощью таких веб-сайтов, как change.org и avaaz.org.

Примеры писем-просений:

- Остановите постройку дамбы сейчас!
→ <https://bit.ly/2zwDB9i>
- Письмо к Премьер-министру Шри Наренда Моди о соблюдении статьи о специальных положениях 371С в Конституции Индии с уважением к строительству Мапитела Дамбы (Многоцелевой проект Thoubal) в Штате Манипур → <https://bit.ly/2ULHoXL>

4. **Заявления с подписями,** с другой стороны, менее формальны и не обязательно адресованы властям. Скорее, они представляют собой заявления, выражающие убеждение, позицию и / или призыв к действию по

определенному общественному вопросу, которому организации или отдельные лица выражают свою поддержку, ставя свою подпись.

Примеры заявлений с подписями

- Системный ремонт, а не косметический ремонт! → <https://bit.ly/37x973O>
- Восстановить обсуждение климата в условиях корпоративного грабежа и репрессий → <https://bit.ly/2XZZCXB>

5. **Заявления солидарности.** Заявление о солидарности используется для публичного выражения поддержки или сочувствия действию или делу. Это важный инструмент коммуникации для освещения проблемы, которая обычно не освещается в основных средствах массовой информации, и для получения поддержки со стороны разных людей, сообществ и организаций.

Примеры заявлений о солидарности

- Заявление CPDE о поддержке сопредседателя Беверли Лонгид → <https://www.change.org/p/government-of-the-philippines-latest-updates-cpde-statement-of-support-for-co-chair-beverly-longid>
- В ответ на пандемию COVID-19 мы должны укреплять солидарность и уделять особое внимание тем, кто отстает от других → <https://bit.ly/3d4sCBC>
- Заявление CPDG о предлагаемом законе о борьбе с терроризмом 2020 года → <https://www.facebook.com/notes/council-for-peoples-development-and-governance/proposed-anti-terror-law-is-an-attack-on-civic-space-and-democracy/546292496027723/>

6. Семинар - это организованное мероприятие, на котором изучается, оценивается государственная политика и вносятся предложения. Состав участников варьируется в зависимости от конкретных целей семинара. В контексте работы Reality of Aid, обычно организуются семинары по вопросам политики для гражданского общества, специалистов в области политики, адвокатов и затронутых сообществ в рамках подготовки к привлечению лиц, принимающих решения в правительствах, странах-донорах и многосторонних учреждениях по вопросам эффективности помощи и развития.

7. Политический диалог. Термин политический диалог может означать как структурированное событие, в котором лица, определяющие политику, и заинтересованные стороны встречаются, чтобы обсуждать и влиять на государственную политику или весь процесс разработки политики, посредством которой участники политики взаимодействуют; будь то через формальное структурированное мероприятие, неформальную консультацию и беседы, обмен электронными письмами, представления позиционных документов и писем; с конечной целью информирования и влияния на политику.

Независимо от того, является ли конкретное или более широкое определение применительно к политике, диалоги являются важным компонентом процесса разработки политики, поскольку они облегчают разговор заинтересованных сторон, а также подотчетность и прозрачность, которые ведут для лучшего мониторинга и отслеживания результатов. Однако эффективность политики диалогов зависит от демократического участия ОГО и общественных организаций в управлении. Это означает, что диалоги о политике не должны быть просто поверхностным и символическим. Политические диалоги должны укреплять ОГО и право и способность общественных организаций активно участвовать в принятии решений по политике, которые их затрагивают.

8. Культурные материалы / События. Хотя обычно они не используются в пропаганде развития эффективности, культурные материалы / мероприятия имеют потенциал для дальнейшего сбора поддержки общественности через творчество. Песни, стихи, художественные выставки, кинопоказы, публичные театры, например, полезны в повышении осведомленности общественности и сочувствия к тем,

на кого влияют проекты помощи через творческие формы выражения, которые прославляют культуру и самобытность людей.

Примеры культурных материалов / мероприятия для пропаганды

- Восстание на миллиард против развития агрессии в Панайе
→ <https://www.onebillionrising.org/15630/pan-ayguimaras-philippines-rising-revolution/>
- Результаты и основные моменты 27-го Празднования Дня Кордильер: живи славная история нашей борьбы! Сражайтесь за землю, жизнь и честь!
https://cpaphils.org/campaigns/CD2011ResultsandHighlights_Final.pdf
- Кари-Ока II, Конференция коренных народов в Рио +20
→ <https://malococommunities.org/2012/09/25/june-2012-kari-oca-ii-indigenous-peoplesconference-at-rio-20/>

9. Мобилизация. Мобилизация, демонстрация, акция протеста или митинг - это мероприятие, на котором группы собираются в определенное место, дату, и время публично выразить свою поддержку или неодобрение определенного вопроса. Традиционно мобилизация осуществляется физически. С появлением цифровых технологий, социальных сетей, появились другие средства проведения акций протеста, когда группы не могут физически собраться вместе (митинг в социальных сетях, день действий в блоге и т. д.).

Примеры мобилизации

- Мобилизация против плотины Мапител
→ <http://epao.net/GP.asp?src=38..130415.apr15>
- Всемирный день действий против сокращения масштабов Гражданского пространства
→ <https://csopartnership.org/2019/12/cso-platform-cpde-leadsglobal-day-of-action-against-shrinkingcivic-spaces/>
- Всемирный протест против внедрения плотин в Сиккиме <https://www.ipmsdl.org/events/join-the-worldwide-protetagainst-implementation-of-dams-in-sikkim/?fbclid=IwAR3sXlRpyRxYCKoNxYF98w9uSv7yQS8-14yRILInWH5qhLkRTysZzi0Q0g>

10. Инструменты интернет-адвокации

Цифровые медиа или онлайн-инструменты позволили сторонникам эффективности развития выйти на более широкую аудиторию на национальном и глобальном уровнях. Однако основные требования к цифровым медиа - это доступ к цифровым устройствам, электричеству и Интернету. Прежде чем использовать цифровые медиа в адвокации, сначала рассмотрите эти требования и свою целевую аудиторию.

- **Вебинары** представляют собой онлайн-версии физических семинаров, конференций или встреч. Вместо того, чтобы встречаться физически, организаторы, спикеры и участники собираются онлайн через веб-платформу.
- **Визуализация данных** это графическое представление данных и информации. Благодаря использованию изображений, таких как диаграммы, графики и карты, визуализация данных может помочь читателям легко уловить и понять закономерности и взаимосвязи между данными. В контексте эффективности помощи и развития визуализация данных может быть полезна, например, при сравнении фактической предоставленной помощи с обязательствами по оказанию помощи или объемом помощи, предоставленной одному приоритету, по сравнению с другими приоритетами.

Примеры визуализации данных

- Куда идет иностранная помощь США → [https:// bit. ly / 3fsT8Gt](https://bit.ly/3fsT8Gt)
- График внешней помощи США по странам → <https://bit.ly/30P7bSG>
- Военные расходы Графика 2019 → [https:// bit. ly/37BdTNm](https://bit.ly/37BdTNm)
- **Социальные медиа платформы** также стали довольно популярными для защиты интересов в Интернете. Через такие платформы, как Facebook, Twitter и Instagram, сторонники эффективности разработки достигли более широкой аудитории. Для пропаганды в социальных сетях можно использовать различный контент, включая визуализацию данных, инфографику, фотоистории, видео и даже мемы. Платформы социальных сетей также могут использоваться для обмена ссылками, которые направляют аудиторию на веб-сайты адвокатов, заявления или кампании по подписке.

Примеры содержания цифровых медиа

- Инфографика: Отчет Reality o Aid 2018 → <https://realityofaid.org/infographics/>
- Фотоистории: Люди Нью-Йорка → <https://bit.ly/3eb4zCm>
- Мем: Trickle Down Economics → [https:// bit. ly/2YGixpv](https://bit.ly/2YGixpv)
- Видео: выступление IBON International на DCF 2018 → <https://bit.ly/2YKNSam>

Кампания в социальных сетях - это скоординированные усилия по поддержке пропаганды через хотя бы одну (1) платформу социальных сетей. Например, организаторы действий всегда поощряют участников использовать свои платформы социальных сетей, чтобы делиться своими действиями или действиями, используя хэштег (#). Хотя кампания в социальных сетях полезна, она будет эффективной только в том случае, если она поддерживает или приводит к изменениям в реальности.

При разработке своей кампании в социальных сетях не забудьте:

- **Определите SMART-цели кампании:**
 - **Специфическая (S):** «Мы специально определили X как нашу платформу социальных сетей и Y как метрику».
 - **Измеримая (M):** «Охват отклика можно измерить с помощью аналитики».
 - **Достижимая (A):** «Мы стремимся увеличить охват на X%».
 - **Соответствующая (R):** «Наша цель окажет сильное влияние на наше общее присутствие в социальных сетях».
 - **Ограниченную по времени (T):** «Цель должна быть достигнута к концу первого квартала X года».
- Определите тип контента, который будет производиться для вашей аудитории, и платформы социальных сетей, которые будут использоваться.
- Создайте календарь / расписание контента.
- Составьте простые инструкции о том, как организации / частные лица могут присоединиться к кампании.
- Следите за публикациями и отвечайте на комментарии соответственно.

- Соберите данные о количестве публикаций, репостов и реакций, чтобы оценить, способствовала ли кампания в социальных сетях достижению ваших целей.

Примеры кампаний в социальных сетях

- Всемирный день солидарности
#PublicHealthNotProfit
- Глобальные дни действий в отношении военных расходов **#GDAMS**

11. Привлечение СМИ

Управление связями со СМИ - это развитие отношений с редакторами, репортерами и журналистами газет, радио, телевидения и цифровых медиа с целью эффективного распространения вашего сообщения или истории через соответствующие медиа-платформы. Журналисты всегда в поиске идей и источников для историй. Установление прочных отношений с персоналом СМИ может помочь сторонникам эффективности развития лучше охватить свою аудиторию. Ниже приведены несколько советов по развитию отношений со СМИ:

- **Определите и составьте список репортеров.**

Определите, какие из авторов / журналистов вашего целевого СМИ освещают темы, связанные с вашей историей или наиболее близкие к ней. Это можно сделать, посмотрев имена репортеров / авторов статей, имеющих отношение к вашей защите / истории. В некоторых случаях онлайн-СМИ публикуют адреса электронной почты своих редакций в соответствии с темой / темой. Аккаунты репортеров в социальных сетях и средства массовой информации также являются местом, где вы можете найти контакты в СМИ.

- **Предлагайте комментарии или заявления о текущих новостях, которые имеют отношение к вам.** Это можно сделать, предложив интервью в СМИ или отправив письмо редактору, или разместив новостной репортаж в социальных сетях, написав комментарий.

- **Будьте надежными и доступными.** Будьте честны и правдивы в информации, которую вы предоставляете

репортерам. Соблюдайте сроки репортеров и взятые на себя обязательства. Вы должны уметь быстро отвечать на их запросы. Всегда будьте готовы со своими средствами массовой информации или пресс-китами, которые содержат профиль вашей организации, контакты с представителем, бриф по адвокации и изображения с высоким разрешением, относящиеся к вашей организации и адвокации.

Ниже приведены некоторые из инструментов, которые вы можете использовать при взаимодействии с медиа:

- **Пресс-релиз.** Также называется медиа заявление или медиа-релиз. Пресс-релиз - это новость, написанная адвокатами и разосланная целевым членам СМИ. В контексте популяризации исследований людей для обсерваторий помощи пресс-релиз - это инструмент коммуникации, который используется для передачи результатов исследования в средства массовой информации, чтобы они были представлены в поддержку вашей пропаганды.

Поскольку пресс-релиз технически является новостью, он обычно занимает одну страницу и должен давать ответы на вопросы 5W 1H (что, когда, где, почему, кто и как). Кроме того, текст должен быть информативным; следует избегать формального и цветистого языка; и технический жаргон следует использовать в умеренных количествах или вообще не использовать.

- **Письмо в редакцию** - это письмо, адресованное изданию по вопросам, волнующим его читателей. Эти темы могут касаться вашей позиции по отношению к редакционной статье средства массовой информации, к опубликованной им статье, по текущим вопросам или к исправлению искажений или ошибок. Письмо в редакцию обычно короткое, от 200 до 300 слов. Прежде чем писать письмо редактору, обязательно ознакомьтесь с инструкциями СМИ.
- **Op-Ed статья** - это авторская статья, посвященная текущим событиям или ответ на другое мнение, выраженное в публикации СМИ. Это больше, чем письмо редактору, обычно от 300 до 700 слов. При написании статьи всегда следите за тем, чтобы ваше мнение было ясным и подкреплялось данными. Расскажите своим читателям, почему им это должно быть безразлично и какие действия они могут предпринять.

- Пригласите репортеров на свое **медиа-событие**. Медиа-событие - это любое событие, предназначенное для освещения в средствах массовой информации. Это может быть мобилизация, символическая акция или запуск кампании, на которую СМИ приглашаются для освещения.

Пресс-конференция – одно из самых общих медиа-мероприятий. Организовывается, чтобы официально распространять информацию и ответить на вопросы средств массовой информации. На пресс-конференции вы можете дать больше информации, чем в пресс-релизе (хотя вам нужно распространить его во время конференции), иметь больше взаимодействия со СМИ, напрямую отвечая на их вопросы, и уделять больше времени объявлению важных событий и объяснять более глубокие последствия. При организации пресс-конференции помните следующее:

- Отправьте одностороннее информационное сообщение, содержащее информацию о том, что, когда, кто, где и почему о вашем мероприятии; ваш номер телефона и адрес электронной почты; и соответствующая информация, например фотографии.
- Выберите докладчиков и убедитесь, что они осведомлены о темах, на которых они выступают. Свидетельства из первых рук пострадавших сообщества всегда более мощные и убедительные. Выберите модератора, который будет отвечать за созыв пресс-конференции, представив проблему и участников. Модератор также отвечает на вопросы или направляет их соответствующим участникам.
- Подготовьте свой пресс-kit для распространения во время пресс-конференции. Это может быть пресс-релиз, короткие профили докладчиков, соответствующие фотографии и справочная информация о проблеме.
- Подготовьте зал для плакатов в качестве фона для ваших докладчиков, когда они сядут за стол для переговоров.
Проверьте электрооборудование.
Приготовьте прохладительные напитки.
- Во время пресс-конференции поприветствуйте средства

массовой информации и попросите их подписать список гостей. Каждому спикеру должно быть выделено около пяти (5) минут на озвучивание своих трех (3) до пяти (5) основных идей. После выступлений модератор должен разрешить вопросы из СМИ. А пресс-конференция обычно длится от 45 минут до часа.

- После пресс-конференции обязательно проследите за средствами массовой информации и обратите внимание на то, как освещалась ваша история. Установите личный контакт с репортерами, чтобы произвести хорошее впечатление, а также чтобы они вспомнили о вас в любое время, когда им нужна информация.

Примеры средств коммуникации для СМИ

- **Пресс-релиз:** На всемирном собрании по вопросам помощи: группы гражданского общества выступают против политики США в области помощи → <https://bit.ly/37ssbjB>
- **Письмо редактору:** Протесты Wet'suwet'en - это больше, чем трубопровод → <https://bit.ly/2YdmHWX>
- **Op-Ed Статья:** Развитие через людей и для людей → <https://bit.ly/3egrA6Y>
- **Media Advisory:** Лидеры коренных народов и эксперты по правовым вопросам выступают против сайта CHold. Пресс-конференция на Парламентском холме → [https:// bit.ly/2USUuTi](https://bit.ly/2USUuTi)

Вопрос для обсуждения

Какие еще медиа-события вы проводили и которые, вы думаете, следует проводить, чтобы достигаться до своей ключевой аудитории?

Мероприятие 3.2.

Составьте план адвокационной работы для исследования CSO Aid Observatorio (Часть B)

Цель	Примените информацию, полученную на предыдущих занятиях, для создания плана адвокационной работы для эффективности развития.
Ожидаемый результат	Составить план адвокации.
Материалы	<ul style="list-style-type: none">• Презентация Power Point и / или флипчарты• ЖК-проектор• Маркеры
Примечание для инструктора: Это действие может основываться на результатах группы в 3.1.	См. Рабочий лист к мероприятию 3.2.

Упражнение 3.2.

инструкции

1. Используйте результаты Упражнения 3.1.
2. Перечислите подходящие методы для привлечения ключевых заинтересованных сторон / аудитории, определенных в 3.1. Сгруппируйте их в коммуникационные продукты (мемы, пресс-релиз, аналитический обзор и т.д.) и события / мероприятия (пресс-конференция, семинар по политике, мобилизация и т.д.).
3. Запишите основные этапы / индикаторы успеха для вовлечения заинтересованных сторон.
4. Укажите график, когда будут реализованы мероприятия / методы.
5. Определите, какие ресурсы (человеческие ресурсы, транспорт, финансы и т.д.) необходимы.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А: Образец качественных и количественных данных 79

I. Примеры качественных данных

II. Примеры количественных данных

Приложение Б: Образец матрицы мониторинга и оценки 82

Приложение С: Упражнение 1. Рабочий лист 83

Приложение Д: Упражнение 2.1. Рабочий лист 84

Приложение Е: Упражнение 2.2. Рабочий лист 85

Приложение F: Упражнение 3.1 и 3.2. Рабочий лист 86

Приложение G: Контактная информация 87

Приложение

Примеры качественных и количественных данных

I. Примеры качественных данных

Пример 1: Сравнение Азиатского банка инфраструктуры и инвестиций и New Development Bank²²

Ключевые особенности среды и социальной инфраструктуры AIIB и NDB

AIIB

- Государственная поддержка целей Парижского соглашения.
- Стремится к гармонизации политики с софинансирует БД, но позволяет применять политику софинансирующей организации в индивидуальном порядке
- Обеспечивает оценку и категоризацию проектов по четырем (4) категориям на основе их потенциальных экологических и социальных рисков и воздействий.
- Предоставляет экологические и социальные стандарты в трех областях: экологическая и социальная оценка и менеджмент (ESS 1); Вынужденное переселение (ESS 2); и коренные народы (ESS 3)
- Содержит список по окружающей среде и социальным исключениям.

NDB

- Перечисляет следующие основные принципы: инклюзивное и устойчивое развитие, системы страны, окружающая среда и социальные интересы, а также изменение климата
- Выступает за использование национальных и корпоративных систем в управлении экологических и социальных рисков и воздействий
- Обеспечивает оценку и категоризацию проектов по четырем (4) категориям на основе их потенциальных экологических и социальных рисков и воздействий.
- Предоставляет экологические и социальные стандарты в трех областях: окружающая среда, социальная оценка и менеджмент (ESS 1); и коренных народов (ESS 3)
- Содержит список по окружающей среде и социальным исключениям.

Источник: Среда и социальная среда АБИИ. Утверждено в феврале 2016 г. (Изменено в феврале 2019 г.); Окружающая среда и социальные рамки НБР, март 2016 г.

²² Кастодио, И. (2020, март). Введение в S. J. Торрес (Ред.). Азиатский банк инфраструктурных инвестиций и Новый банк развития: смена парадигмы или переосмысление корпоративного развития? (стр. 5-17). Получено с <https://realityofaid.org/wp-content/uploads/2020/04/AIIB-NDB-Paradigm-Shift-or-Rehashing-CorporateLed-Development.pdf>.

Пример 2: Описание «Инклюзивных Консультаций» в странах, где базируются на реальности участники программы помощи²³

В Эквадоре, где консультации и участие строго регламентированы законом на всех уровнях, включая местный, это часто происходит на заключительных этапах политического процесса, и ОГО часто рассматривают это мероприятие как «социальную проверку». Не было достаточных возможностей для диалога о последствиях новой концепции Sumak Kawsay (хорошая жизнь) для замены развития [глава Эквадора].

В Замбии «ОГО считали, что они «просто штампуют» план, процесс производства которого начался без их участия, то есть правительство уже подготовило нулевой проект, и ОГО были последними, кого просили внести свой вклад в его завершение» [Гражданское общество, эффективность помощи и благоприятные условия].

Пример Филиппин также показателен, где участие ОГО в региональных консультациях возможно только по приглашению, и «те, кто занимает открыто критическую позицию в отношении политики [правительства] NEDA, вряд ли будут отобраны для участия» [глава о Филиппинах]. Автор главы о Пакистане описывает «исключительная система управления стала ... почти неспособной отвечать потребностям и чаяниям граждан». В этом контексте «граждане ... развили безразличное отношение к вопросам, вызывающим большую общественную озабоченность» [глава в Пакистане].

II. Примеры количественных данных

Пример 1: Сравнение количества голосов и акционерного капитала членов АБР²⁴

Рисунок 3
Акционерный капитал и право голоса
нерегиональных членов АБР

	Год вступления	Предписанный капитал (в % от общего количества)	Право на голосование (в % от общего количества)
НЕРЕГИОНАЛЬНЫЕ			
Австрия	1966 г.	0,340	0,571
Бельгия	1966 г.	0,340	0,571
Канада	1966 г.	5,231	4,483
Дания	1966 г.	0,340	0,571
Finaland	1966 г.	0,340	0,571
Франция	1970 г.	2,328	2,161
Германия	1966 г.	4,326	3,759
Ирландия	2006 г.	0,340	0,571
Италия	1966 г.	1,807	3,759
Люксембург	2003 г.	0,340	0,571
Нидерланды	1966 г.	1,026	1,744
Норвегия	1966 г.	0,340	0,571
Португалия	2002 г.	0,113	1,119
Испания	1986 г.	0,340	0,571
Швеция	1966 г.	0,340	0,571
Швейцария	1967	0,584	0,765
индюк	1991 г.	0,340	0,571
Объединенное Королевство	1966 г.	2,042	1,932
Соединенные Штаты	1966 г.	15,607	12,784
Промежуточный итог		36,467	34,854
ОБЩИЙ		100,00	100,00

Примечание: числа могут быть неточными из-за округления.

²³ Реальность помощи. (2011). Демократическая собственность и эффективность развития: перспективы гражданского общества на прогресс после Парижа. Получено с <https://www.realityofaid.org/wp-content/uploads/2013/02/Final-bridged-Roa-Report-2011-EFS.pdf>

²⁴ Реальность помощи - Азиатско-Тихоокеанский регион. (2019). CSOROБзор эффективности развития Азиатского банка развития. Получено с <https://realityofaid.org/wp-content/uploads/2019/04/ADB-25April-web1-1.pdf>.

Пример 2: Стоимость проекта и план финансирования ОЭЗ «Мандалика»²⁵

Ориентировочная стоимость проекта и план финансирования - Этап 1 (2019-2023 гг.)

Компонент	Сумма затрат	Источник финансирования	
		АБИИ	GoI / ITDC
Компонент 1: Основные услуги и инфраструктура (включая соседние деревни)	169,30	169,30	0,00
Компонент 2: Поддержка внедрения и наращивание мощностей	15,40	14,40	1,00
Стоимость земли	67,11	0,0	67,11
Непредвиденные обстоятельства (физические и ценовые)	41,36	41,46	0,00
Финансирование	23,34	23,34	0,00
Итого	316,50	248,39	68,11

In USD million; Источник: АБИИ, 2018 г.

²⁵ Сабар, К. (2020). Финансовая поддержка АБИИ для ОЭЗ Мандалика лишает прав людей в С.И. Торреса (ред.). Азиатский банк инфраструктурных инвестиций и Новый банк развития: смена парадигмы или переосмысление корпоративного развития? (стр. 40-49). Получено с <https://realityofaid.org/wp-content/uploads/2020/04/AIIB-NDB-Paradigm-Shift-or-Rehashing-CorporateLed-Development.pdf>.

Приложение В

Примеры качественных и количественных данных

	ИНДИКАТОР	ОПРЕДЕЛЕНИЕ <i>Как рассчитывается?</i>	База <i>Какова текущая стоимость?</i>	ЦЕЛЬ <i>Каково значение цели?</i>	ЧАСТОТА ДАННЫХ <i>Как часто их измеряют?</i>	ЧАСТОТА <i>как часто их будут измерять?</i>	ОТВЕТСТВЕННОСТЬ <i>Кто будет их измерять?</i>
Цель							
Результаты							
Итоги							

Приложение С

Задание 1. Рабочий лист

A	B	C	D	E	F	G
В чем проблема, которую ты пытаешься решить?	Кто твоя ключевая аудитория?	Какова ваша отправная точка для достижения ключевой аудитории?	Какие шаги нужно применить для изменений?	Каковы итоги вашей работы?	Какие будут крупные результаты вашей работы?	Какого влияния вы хотите достигать?
Н						
Какая текущая внешняя среда (экономическая, политическая, социальная, культурная и т.д.) влияет на итоги и результаты?						

Приложение D.

Упражнение 2.1. Рабочий лист

Проблема исследования. Что вы хотите решить?	
Общие / Первичные цели исследования. Чего вы хотите достичь?	Конкретные / вторичные цели исследования. Какие данные вы хотите собрать? Какие последствия вы хотите знать?
Стратегия и подход. Как вы хотите провести исследование?	
Переменные / потребности в данных. Какие информационные запросы вам необходимо выполнить?	Источники данных. Где вы получите нужные данные?

Приложение Е

Упражнение 2.2. Рабочий лист

Проект развития, поддерживаемый IFI / DFI. По какому проекту вы хотите провести исследование?			
Проблема исследования. Что вы хотите решить?			
Общие / Первичные цели исследования. Чего ты хочешь достичь?		Конкретные / вторичные цели исследования. Какие данные вы хотите собрать? Какие последствия вы хотите знать?	
Переменные / потребности в данных. Какие временные пробелы вам нужно заполнить?	Источники данных. Где вы получите необходимые данные?	Методы сбора данных. Какие методы вы собираетесь использовать для достижения своих целей?	Методы анализа данных. Какой метод вы собираетесь использовать для анализа собранных данных?

Приложение F.

Упражнение 3.1 и 3.2. Рабочий лист

Проблема эффективности развития						
Причины, по которым эта проблема важна (причины и последствия):						
Видение перемен:						
Задача # 1:						
Основные заинтересованные	Адвокационные стороны	Методы взаимодействия		Что главное	Временное ограничение	Ресурсы
		Коммуникационные материалы	Деятельность			
Задача № 2:						
Основные заинтересованные	Адвокационные стороны	Методы взаимодействия		Что главное	Временное ограничение	Ресурсы
		Коммуникационные Материалы	Деятельность			

Приложение G

Контактная информация механизмов подотчетности участников развития

Африканский банк развития (АфБР)	
Подотчетность	Independent Review Mechanism (IRM): https://www.afdb.org/en/independent-review-mechanism-irm Как подать жалобу: https://www.afdb.org/en/independent-review-mechanism/management-of-complaints/how-to-file-a-complaint
Контактное лицо Ответственный за офис	Подразделение Compliance Review and Mediation Unit (BCRM) - AfDB
Адрес электронной почты	BCRM_info@afdb.org B.kargougou@afdb.org и скопируйте на A.Bacarese@afdb.org
Контактный телефон	Телефон: +22520262900 или +22520264049

Азиатский банк развития (АБР)	
Подотчетность	Как подать жалобу: https://www.adb.org/site/accountability-mechanism/how-file-complaint Механизм подотчетности: https://www.adb.org/who-we-are/accountability-Mechanism/main Политика Accountability Mechanism Policy 2012: https://www.adb.org/documents/accountability-Mechanism-policy-2012 . Отчет по подотчетности: https://www.adb.org/publications/accountability-Mechan-summary
Контактное лицо Ответственный за офис	Прием жалоб
Форма обратной связи по электронной	https://www.adb.org/contact?target=Hmzj1IzfKqMSRDKA0C6/kg==&name=-Complaint%20Receiving%20Officer&referrer=node/81970
Контактный телефон	Тел .: +63286324444 доб 70309

Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ)

Подотчетность Механизм	Механизм людей, затронутых проектом: https://www.aiib.org/en/about-aiib / who-we-are / project -hibited-sizes-scheme / how-we-assist-you / index.html . Как подать жалобу: https://www.aiib.org/en/about-aiib/who-we-are/project-enabled-people-Mechanism / submission / index.html
Контактное лицо Ответственный за офис	Управляющий Подразделение по рассмотрению жалоб, оценке и неподкупности (CEIU)
Адрес электронной почты	ppm@aiib.org
Контактный телефон	Телефон: +22520262900 или +22520264049

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)

Подотчетность	Independent Project Accountability Mechanism (IPAM): https://www.ebrd.com/project-finance/independent-project-accountability-mechanism.html Как подать жалобу: https://www.ebrd.com/project-finance/independent-project-accountability-Mechanism / how-ipam-works.html
Контактное лицо Ответственный за офис	Виктория Маркес-Мис Главный бухгалтер Европейский банк реконструкции и развития
Адрес электронной почты	ipam@ebrd.com

Межамериканский банк развития (IADB)

Подотчетность	The Independent Consultation and Investigation Mechanism: https://www.iadb.org/en/mici/mici-independent-consultation-and-investigation-mechanism Как подать жалобу: https://www.iadb.org/en/mici/how-file-complaint
Контактное лицо Ответственный за офис	Механизм независимых консультаций и расследования (MICI)
Адрес электронной почты	mecanismo@iadb.org
Контактный телефон	Тел: +1 (202) 623-3952 Факс: +1 (202) 312-4057

Японское агентство международного сотрудничества (JICA)	
Подотчетность	Экологические и социальные: https://www.jica.go.jp/english/our_work/social_environmental/objection/index.html
Контактное лицо Ответственный за офис	Эксперты по руководству Секретариат Экзаменатора Японского агентства международного сотрудничества
Адрес электронной почты	jicama-jigi@jica.go.jp
Контактный телефон	Факс: + 81-03-5226-6973

Новый Банк Развития (НБР)	
ПодотчетностьМеханизм	Экологические и социальные соображения: https://www.jica.go.jp/english/our_work/social_environmental/objection/index.html
Контактное лицо Ответственный за офис	Эксперты по руководству. Секретариат Экзаменатора Японского агентства международного сотрудничества
Адрес электронной почты	jicama-jigi@jica.go.jp
Контактный телефон	Факс: + 81-03-5226-6973

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)	
ПодотчетностьМеханизм	Национальные контактные лица по вопросам ответственного делового поведения: http://mneguidelines.oecd.org/ncps/
Контактное лицо Ответственный за офис	Национальный контактный пункт
Контакты	Секретариат ОЭСР отвечает за координацию с национальными контактными пунктами. Контактная информация национальных контактных лиц по вопросам ответственного делового поведения - октябрь 2020 г. (по странам): http://mneguidelines.oecd.org/ncp-contact%20list-%20website-%202020%20october.pdf Электронная почта: rbc@oecd.org

Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН)

Подотчетность	Обзор соответствия социальным и экологическим требованиям (для расследований соответствия): https://www.undp.org/content/undp/en/home/accountability/audit/secu-srm/social-and-environmental-compliance-unit.html
Контактное лицо	Подразделение по соблюдению социальных и экологических требований (SECU)
Ответственный за офис	
Адрес электронной почты	
Контактный телефон	
	project.concerns@undp.org
	Тел: 001 (917) 2074285

Подотчетность	Механизм ответа заинтересованных сторон (для разрешения споров): https://www.undp.org/content/undp/en/home/librarypage/operations1/заинтересованный-ответ-механизм.html
	Брошюра UNDPSECU и SRM: http://www.undp.org/content/dam/undp/library/corporation/compliance-and-споры-разрешение/UNDP-SECU-SRM-Brochure-2014.pdf
Контактное лицо	Механизм реагирования заинтересованных сторон (SRM)
Ответственный за офис	
Адрес электронной почты	
	Stakeholder.response@undp.org

Всемирный банк (ВБ)

ПодотчетностьМеханизм	TheWorldBankAccountabilityMechanism: https://www.inspectionpanel.org/sites/www.inspectionpanel.org/files/documents/AccountabilityMechanismResolution.pdf
	Панель инспекции: https://www.inspectionpanel.org/
	Как подать жалобу: https://www.inspectionpanel.org/how-to-file-complaint
Контактное лицо	Эксперты по руководству. Секретариат Экзаменатора Японского агентства международного сотрудничества
Ответственный за офис	
Адрес электронной почты	ipanel@worldbank.org
Контактный телефон	Тел: +12024585200 Факс: +12025220916

Другой ресурс:

<https://accountabilitycounsel.org/policy-advocacy/>

- Вы также можете зайти на этот сайт, чтобы увидеть компиляцию механизмов подотчетности нескольких многосторонних организаций.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕРМИНОВ

Адвокация

вовлекает человека, уязвимого человека или группу лиц или их согласованного представителя, которые эффективно отстаивают свою позицию перед влиятельными людьми, о ситуациях, которые либо влияют на них напрямую, либо, чаще всего, пытаются предотвратить предлагаемые изменения, которые в конечном итоге ухудшат ситуацию

Помощь

см. Официальная помощь развитию

Эффективность помощи

узко сосредоточены на технических аспектах оказания помощи и доставки

Потоки помощи

объем денег, вывозимых из страны-донора в страну-получателя

Система помощи

относится к тому, как заинтересованные стороны в области развития (правительства-доноры, страны-получатели, многосторонние и международные финансовые учреждения, частный сектор и гражданское общество) управляют, отслеживают и оценивают

Двустороннее агентство

подотчетен единому правительству и часто является частью правительственного министерства, например министерств иностранных дел.

Двусторонняя помощь

помощь, оказываемая государством-почитателем напрямую правительству развивающейся страны, которое обычно называют получателем или страной / правительством-партнером

Смешанное финансирование

использование фондов развития для привлечения частных инвестиций

Бюджет

документ, в котором резюмируются ожидаемые доходы и расходы за определенный календарный или финансовый год

Агитация

максимизация широкого диапазона платформ и проектирования фаз для оптимизации эффективности каждой среды; любая деятельность, которая будет собирать людей вместе, чтобы продвигать изменения в политике

Организации гражданского общества (ОГО)

в широком смысле относится ко всем некоммерческим и негосударственным организациям; может включать ассоциации фермеров, низовые и общественные организации, независимые исследовательские институты и профсоюзы.

Льготный заем

переводы, погашение которых требуется с процентной ставкой ниже, чем текущие рыночные ставки, и / или с более длительным льготным периодом; также известен как льготный кредит

Обусловленность

концепция международного развития, политической экономии и международных отношений и описывает использование условий, связанных с ссудой, списанием долгов, двусторонней помощью или участием в международных организациях, как правило, международными финансовыми институтами, региональными организациями или странами-донорами.

Данные

отдельные фрагменты фактической информации, записанные и используемые с целью исследования и анализа; может быть в виде числовых файлов или текстов, сгруппированных вместе с помощью визуализации, например, таблицы, графики или диаграммы.

Управление данными

административный процесс, посредством которого требуемые данные собираются, проверяются, хранятся, защищаются и обрабатываются, и посредством которого обеспечивается их доступность, надежность и своевременность для удовлетворения потребностей авторов данных.

Списание долга

может принимать форму аннулирования, изменения графика, рефинансирования или реорганизации долга

Сотрудничество в целях развития

партнерство в целях развития; также известен как эффективное сотрудничество в области развития (EDC)

Эффективность развития (DE)

принимает подход к развитию, основанный на правах человека

Принципы эффективности развития

принципы эффективного сотрудничества в целях развития, основанного на людях: сосредоточение внимания на результатах, ответственность страны, инклюзивное партнерство, а также взаимная прозрачность и подотчетность; также известные как Принципы эффективного сотрудничества в области развития (EDC).

Правительство / страна-донор

Правительство, которое выделяет часть своего национального бюджета (или помощи) на реализацию проектов развития в развивающихся странах.

Оценка

обычно делается в середине и в конце плана или проекта адвокации с целью анализа того, что было выполнено, оценки его эффективности в создании изменений и извлечения стратегических уроков.

Внешний долг

сумма денег, которую страна должна стране-кредитору

Бесплатное, предварительное и осознанное согласие (FPIC)

Особое право, которое принадлежит коренным народам и признано в Декларации ООН о правах коренных народов.

Грант

переводы наличными, товарами или услугами, за которые не надо расплачиваться

Эквивалент гранта	методология отслеживания потоков средств; регистрирует только грантовый элемент ОПР, который ограничивает необходимость регистрировать погашение ссуды и проводить различие между валовой и чистой ОПР.
Международный финансовый институт	оказывает помощь в целях развития развивающимся странам; значительная часть этой помощи поступает от взносов стран-доноров, в том числе за счет использования НОД
Лоббирование	предполагает прямое общение с лицами, принимающими решения, которые распределяют власть над политическим анализом и изменением политики влиятельным лицам, которые имеют ресурсы или существенные связи с лицами, принимающими решения.
Мониторинг	систематический сбор данных на протяжении всего срока действия плана адвокации; собирает информацию, которая будет основой для отслеживания прогресса реализации, и позволяет организации или сообществу выявлять проблемы, которые необходимо решить, когда их план продвигается по
Многосторонняя помощь	помощь, оказываемая правительствами многосторонним организациям и МФО, которые, в свою очередь, реализуют программы развития в целевых развивающихся странах.
Многостороннее учреждение / Организация	финансируется несколькими правительствами; существует более 200 агентств многосторонней помощи, в том числе агентства системы ООН и Европейская комиссия.
Неконцессионный заем	переводы, по которым требуется погашение, с рыночной процентной ставкой
Официальная помощь в целях развития (ОПР)	определяется Комитетом содействия развитию (КСР) ОЭСР как государственная помощь, которая способствует экономическому развитию и благополучию развивающихся стран и конкретно нацелена на них; также известен как помощь

Открытые данные

Идея о том, что определенные данные должны быть свободно доступны для всех, чтобы они могли использовать, манипулировать и повторно публиковать, без ограничений со стороны авторского права, патентов или других механизмов контроля

Совместное исследование

стратегия, при которой субъекты исследования становятся участниками исследования, напрямую вовлекая их в некоторые части или весь процесс исследования; также означает, что исследователи находятся в постоянном взаимодействии с участниками и могут иногда жить с ними или присоединяться к их повседневной деятельности.

Общественные исследования

альтернатива традиционным исследованиям, проводимым элитой; служит потребностям и интересам людей, в частности, маргинализированных и лишенных прав

Частные потоки

долгосрочные операции с капиталом, совершаемые резидентами ОЭСР в странах-получателях или через многосторонние учреждения в интересах таких стран; включает все формы инвестиций, включая кредитование международных банков.

Частный сектор

обычно относится к бизнес-сектору или предприятиям, ориентированным на прибыль

Государственные расходы

относится к расходам, понесенным правительством

Публичная политика

набор систем, законов, руководящих принципов или свод правил, которые служат в качестве стандартов по использованию помощи, ее реализации и доставке, как это определено или обнародовано правительством и / или его представителями

Качественный метод

спрашивает «почему» и «как», а не только о том, что, где и когда произошел некий социальный феномен

Качественное исследование	стратегия, при которой вместо числовых данных исследователи собирают, анализируют и делают выводы на основе текстовых данных или повествований.
Количественный метод	использует статистику и вероятность для понимания социального поведения и социальных явлений
Количественные исследования	Стратегия, при которой числовые данные собираются и анализируются с использованием статистических процедур, чтобы сделать выводы.
Правительство / страна-получатель	государство, получающее любую форму помощи в целях развития (ссуду, грант, техническую помощь и т. д.) от другого правительства или международного финансового учреждения
Сотрудничество Юг-Юг (СЮЮ - SSD)	определяется ООН как «широкие рамки сотрудничества между странами Юга в политической, экономической, социальной, культурной, экологической и технической областях»
Сотрудничество Юг-Юг (SSDC)	выражение солидарности между народами и странами Юга, а также то, что способствует национальному благосостоянию, самообеспечению и способности каждой страны достигать целей развития.
Техническая поддержка (ТА)	нефинансовая помощь в форме обмена информацией и опытом, инструктажем, обучением навыкам, передачей рабочих знаний и консультационными услугами.
Связанная помощь	предлагается при условии, что товары и услуги закупаются в странах-донорах.
Трехстороннее сотрудничество	обычно включает две или более развивающихся страны-партнера, сотрудничающие с развитой страной или международной организацией по экспертизе и ресурсам.

The Reality of Aid Network

A Pre-eminent Southern-led North/South Network on Reforming Aid Policies and Practices

CSO Partnership 
for **Development Effectiveness**

